

Discours du président du conseil d'administration, Roger Baillod, à l'AG du 22 avril 2024

(Seul le discours prononcé fait foi)

Extrait du script:

Nous examinons maintenant le premier point de l'ordre du jour, les rapports sur l'exercice 2023. Avant de passer aux trois points à traiter, je voudrais vous adresser quelques mots en guise d'introduction.

Eduard Will, un homme politique bernois, avait une vision: une centrale hydroélectrique devait être construite au bord du lac de Bienna et les grandes fabriques horlogères devaient y être reliées directement. Il a ainsi donné le coup d'envoi au développement économique de sa région natale, le Pays des Trois-Lacs. En effet, les Forces Motrices Bernoises, qui sont l'ancêtre de BKW, sont nées en 1898 sur la base de cette idée.

L'année dernière, BKW a soufflé sa 125^e bougie. La fête organisée à la centrale hydroélectrique de Hagneck, avec les partenaires commerciaux, les collaborateurs et collaboratrices et les représentants de la population, compte parmi les événements qui ont marqué mon année 2023. Nous nous sommes remémoré ensemble l'histoire à succès de BKW.

Les grandes centrales électriques que BKW a construites au fil de son histoire sont dans tous les esprits. Ces constructions ont radicalement transformé la fourniture d'énergie en Suisse. Aujourd'hui, je me demande si de tels projets intergénérationnels seraient encore possibles.

L'arrêt favorable au parc éolien de Tramelan que le Tribunal fédéral a prononcé l'année dernière nous a réjouis. Ce projet avait été conçu en 2008.

Depuis lors, beaucoup de choses ont changé dans la politique énergétique suisse. Le marché de l'électricité a été libéralisé, il a été décidé de sortir du nucléaire et la stratégie énergétique 2050 a été adoptée. Pourtant, de multiples oppositions ont retardé le projet de Tramelan. Après 16 ans, nous avons bon espoir de pouvoir lancer le chantier cet automne. Vous voyez, un simple parc éolien de six turbines est déjà un projet intergénérationnel!

Dans un futur proche, cependant, BKW pourrait bien réussir à mener à nouveau de véritables projets intergénérationnels. Par exemple, la centrale hydroélectrique de Trift et l'élévation du barrage du lac de Grimsel.

Les cercles politiques ont admis l'urgence de ces projets. Pour la construction de la centrale de Trift, la concession a été attribuée, et pour l'élévation du barrage de Grimsel, elle pourrait suivre bientôt. Ces deux projets font également partie de la «table ronde sur l'énergie hydraulique» créée par la loi sur l'énergie.

Malgré tout, un recours a été formé contre la centrale de Trift. Nous devons nous y attendre, mais la déception n'en est pas moins grande. Car nous avons négocié un bon compromis avec toutes les organisations de protection de l'environnement et du paysage ouvertes à la discussion. Avec ses mesures de compensation, ce projet crée plus de surfaces consacrées à la biodiversité que la construction du barrage n'en fait disparaître.

Les oppositions mettent en péril les compromis que les compagnies d'électricité comme BKW ont conclus avec les organisations de protection après plusieurs années de pourparlers. D'importants projets s'enlisent.

En approuvant la loi sur l'énergie le 9 juin, la population peut exprimer un message clair en faveur de ce projet, ainsi que d'autres projets de développement, et accroître la sécurité de l'approvisionnement en Suisse, principalement l'hiver.

BKW s'engage – et je m'engage à titre personnel – pour voter «oui» à la loi sur l'énergie. Et non seulement nous soutenons loi sur l'énergie, mais nous assumons aussi nos responsabilités. Nous allons construire de nouvelles centrales.

En marge des sites de production qui font couler beaucoup d'encre, l'importance cruciale du réseau électrique pour le système énergétique est couramment sous-estimée. À mesure que davantage de particuliers installent des panneaux solaires sur leur toit, toutefois, les consciences évoluent.

Depuis quelques années, le nombre d'installations solaires sur les toits d'habitations privées connaît une croissance exponentielle. L'année dernière, nous avons raccordé quelque 5600 installations à notre réseau, soit plus de trois fois plus qu'en 2020. Nous contribuons ainsi à

la transition énergétique. Mais un dilemme se pose: chaque fois qu'une installation solaire est raccordée au réseau, la capacité d'en raccorder d'autres s'amenuise. Concrètement, cela signifie que le réseau électrique que nous exploitons doit également être développé massivement.

Ce développement est en cours, mais il est trop lent. Plusieurs raisons l'expliquent: il y a entre autres la pénurie de main-d'œuvre qualifiée, et parfois, de matériel. Mais le fait est également que le monde politique prête à ce jour peu d'attention au réseau électrique. Il faut que cela change. Car le réseau électrique est l'épine dorsale de la fourniture d'énergie et de la transition énergétique.

Au début de mon discours, j'ai fait référence à Eduard Will, le fondateur et premier pionnier de BKW. Aujourd'hui encore, BKW a des pionniers dans ses rangs. Ils imaginent des solutions inédites et innovantes pour des espaces où il fait bon vivre.

Ainsi, Markus Balmer, le responsable du développement solaire, est représentatif de tous nos talents. Avec son équipe, il a mis au point des installations solaires alpines qui respectent l'environnement, résistent aux contraintes exceptionnelles dues à la neige et s'adaptent aux terrains accidentés. Le montage n'abîme pas les sols et les panneaux sont placés sans hélicoptère. L'impact environnemental est réduit au minimum, et grâce notamment à ces innovations, nous devrions bientôt pouvoir entamer la construction d'une centrale solaire alpine.

S'agissant des installations solaires, nous récoltons également les fruits de notre expérience de longue date sur le Mont-Soleil. BKW exploite depuis plus de 30 ans une installation photovoltaïque sur terrain libre, ainsi que le plus grand parc éolien de Suisse, le parc Juvent, et la centrale hydraulique de La Goule, dans l'Arc jurassien. À travers le Swiss Energy Park, cette région pilote d'environ 21 000 habitants produit plus de 80 % de sa consommation d'énergie à partir de sources renouvelables et montre donc dès à présent à quoi ressemblera le système énergétique de demain en Suisse.

Les changements induits par la décarbonation seront plus profonds que les gens le pensent en général. Un pas doit être franchi dans tous les domaines: la production d'énergie, les réseaux électriques et l'efficacité des bâtiments et des infrastructures. BKW est prête à y contribuer.

De plus, afin de maximiser cette contribution, nous avons remanié la direction de notre groupe. La direction reflète désormais notre stratégie éprouvée des trois piliers, car cette stratégie a fait ses preuves au fil des années et nous permet de pérenniser notre croissance. En période de crise, l'ancre fiable des réseaux a déjà joué un rôle précieux dans notre capacité à investir sans cesse. En ce moment, la demande pour nos produits, c'est-à-dire notre énergie et nos prestations, s'intensifie. Notre modèle commercial correspond aux tendances et aux besoins actuels. Bref, nous opérons sur des marchés en expansion. Nous devons néanmoins améliorer durablement la rentabilité des activités de services pour pouvoir continuer de prospérer dans ce segment comme nous le faisons dans l'énergie.

Chers actionnaires, je vous propose maintenant de vous présenter cette nouvelle direction, et pour cela, j'appelle mes collègues sur la scène.

La personne en poste depuis le plus longtemps à la direction du groupe est Philipp Hänggi, Responsable Energy Production. Depuis 2020, en complément à de nombreux projets de développement, il dirige avec brio le processus complexe de la désaffectation de la centrale nucléaire de Mühleberg.

Corinne Montandon est entrée à la direction du groupe en 2021. Depuis l'année dernière, elle est à la tête de BKW Power Grid, où elle veille à ce que les réseaux de distribution puissent remplir correctement leur fonction essentielle dans le système énergétique, comme je l'ai décrit.

Le remaniement a renforcé les prestations. Tous les domaines de compétences sont dorénavant représentés au sein de la direction du groupe.

Antonin Guez dirige le réseau d'entreprises Building Solutions, dans le domaine de la technique du bâtiment, depuis plus d'un an. Fort d'une longue expérience dans la branche du bâtiment, il est chargé de diffuser nos solutions clients durables sur tout le territoire suisse.

Martin Fecke a pris les commandes du Network of Excellence de BKW Engineering en octobre 2022. Ses connaissances spécialisées solides contribueront assurément à ce que nous gardions notre position de leader des infrastructures et bâtiments novateurs dans la région DACH.

Sven Behrend dirige quant à lui le secteur Infra Services, qui fournit des services réseau dans les domaines de l'énergie, des télécommunications, des transports et de l'eau. Depuis sa désignation,

il y a un an, il puise dans ses connaissances diversifiées, en particulier dans le domaine des réseaux, pour développer davantage les activités de services.

Martin Zwyszig est le CFO de BKW depuis juillet 2023. Il s'est forgé auparavant une riche expérience dans des entreprises industrielles suisses cotées en bourse et il est déterminé à rester sur la trajectoire définie.

Le dernier arrivé à la direction du groupe est Stefan Sewckow, qui dirige le négoce et la distribution de l'énergie depuis novembre 2023. Il dispose d'une expérience étoffée dans le secteur de l'énergie international et connaît le négoce d'énergie européen sur le bout des doigts.

Enfin, je ne dois plus vous présenter Robert Itschner, qui est CEO depuis près de deux ans. En 2022, il a pris les rênes de l'entreprise dans une période de turbulences dans la politique énergétique et l'a fait traverser ces agitations en toute sécurité. Avec lui et tous les membres de la direction du groupe, nous garantirons à BKW un avenir couronné de succès!