

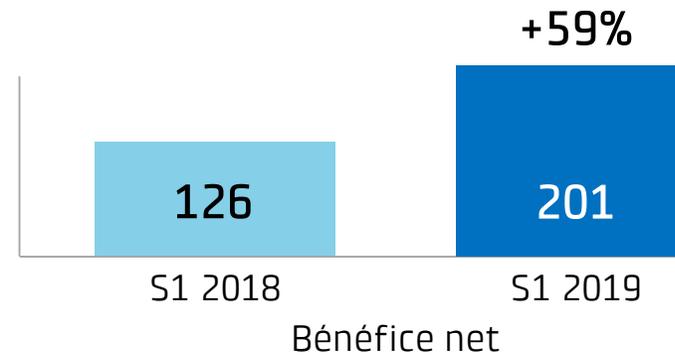
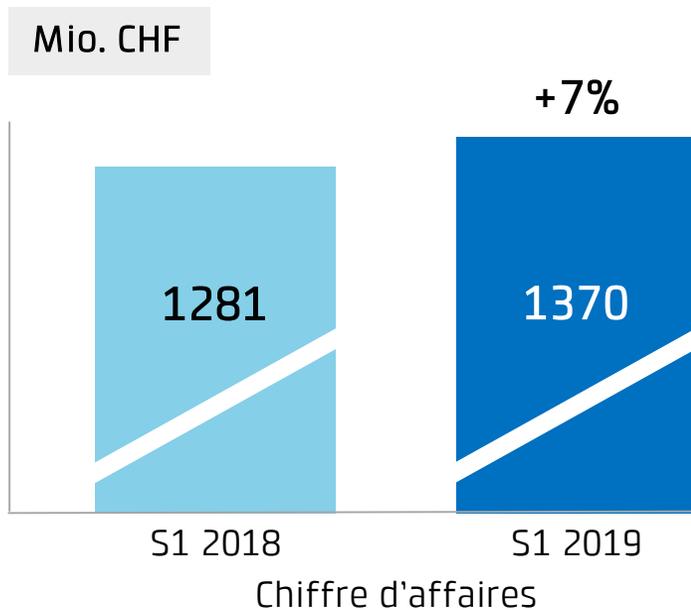


# Excellents résultats semestriels

Conférence pour analystes et médias, 3 septembre 2019

## S1 2019: croissance solide à tous les niveaux

- Augmentation du chiffre d'affaires de 7%
- Augmentation du bénéfice net de 59%
- BKW a pu surcompenser les effets négatifs des prix de l'électricité
- Croissance une fois de plus rentable dans le domaine des services: CA +20%, EBIT +29%

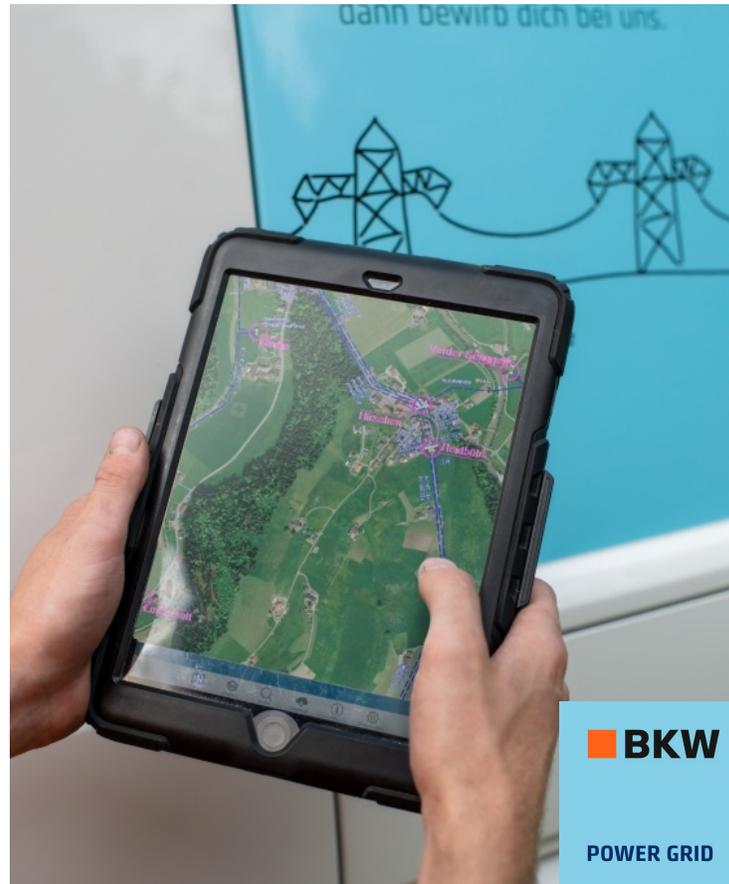


# Modèle d'affaires performant de BKW: croissance et solidité

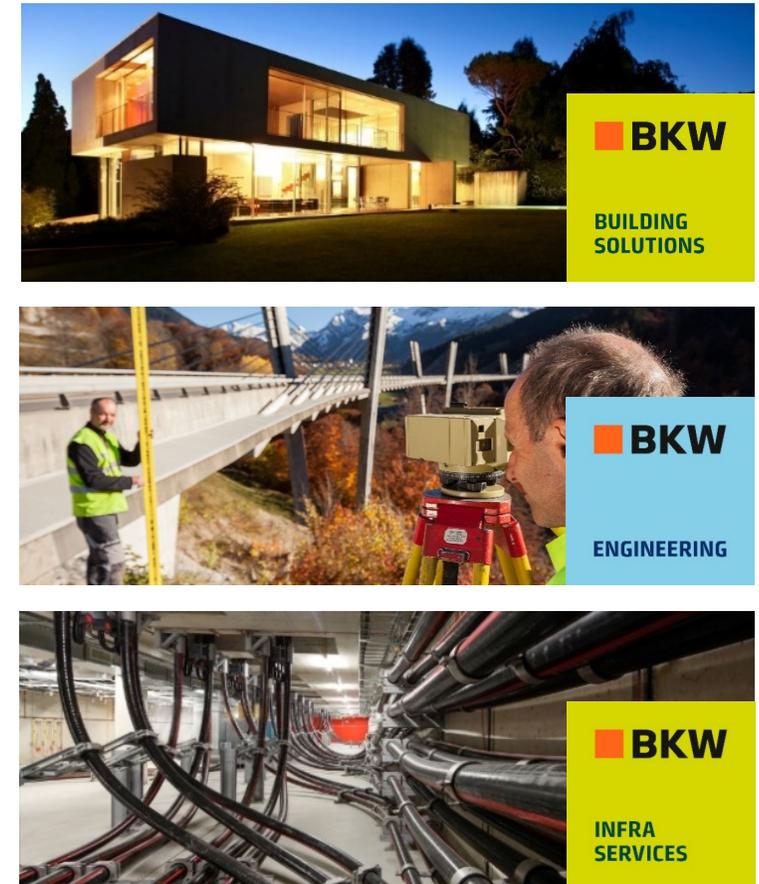
Adapter l'énergie à l'avenir



Poursuivre le développement des réseaux

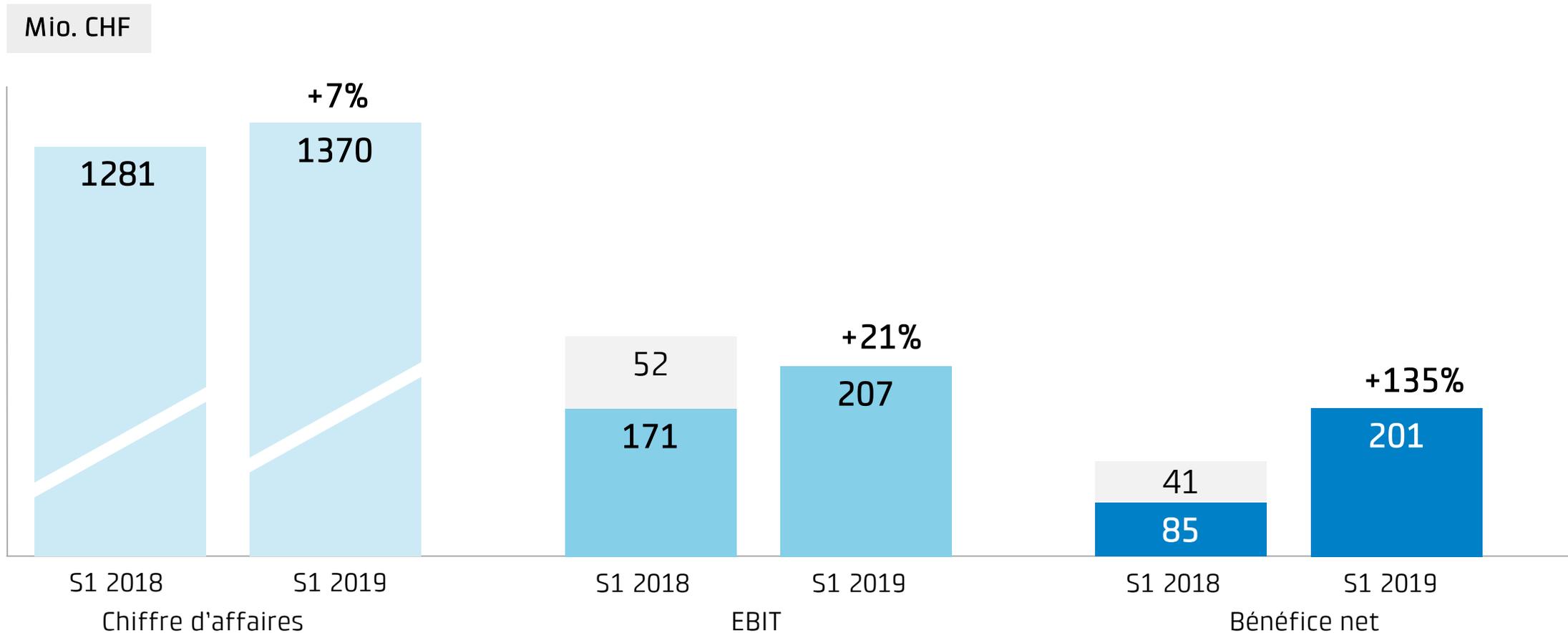


Croître avec l'activité de services



# Résultats financiers S1 2019

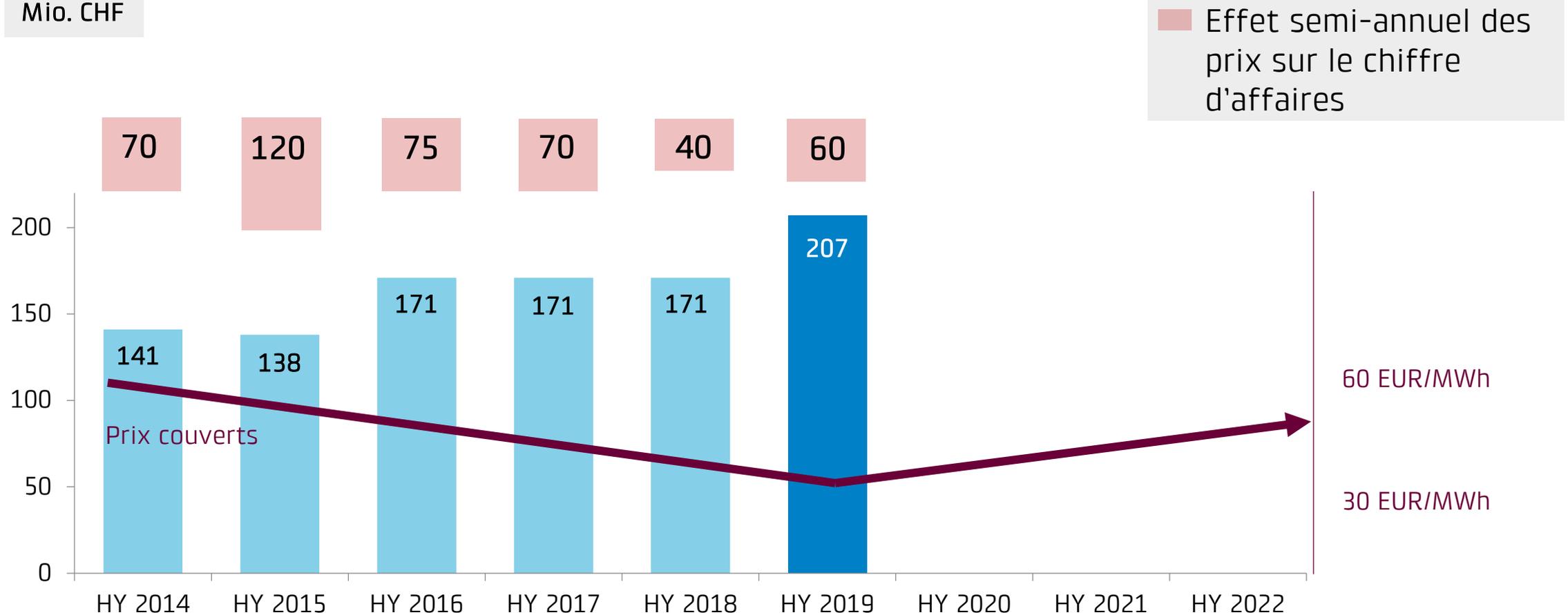
# Chiffre d'affaires, EBIT et bénéfice net



Croissance significative à tous les niveaux

# Evolution de l'EBIT (semestriel)/effet des prix sur le chiffre d'affaires

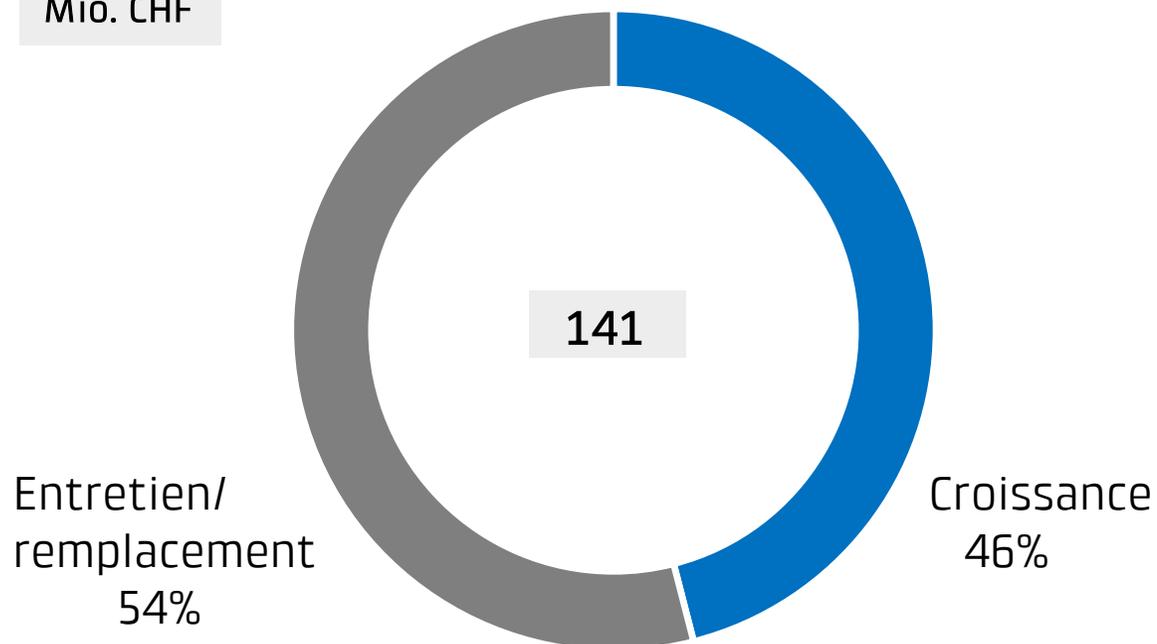
Mio. CHF



Effet négatif des prix de l'électricité surcompensé

# Investissements dans la croissance: les services et les énergies renouvelables

Mio. CHF



## Investissements

46% dans la croissance	65
------------------------	----

- Services	45
- Energie	20

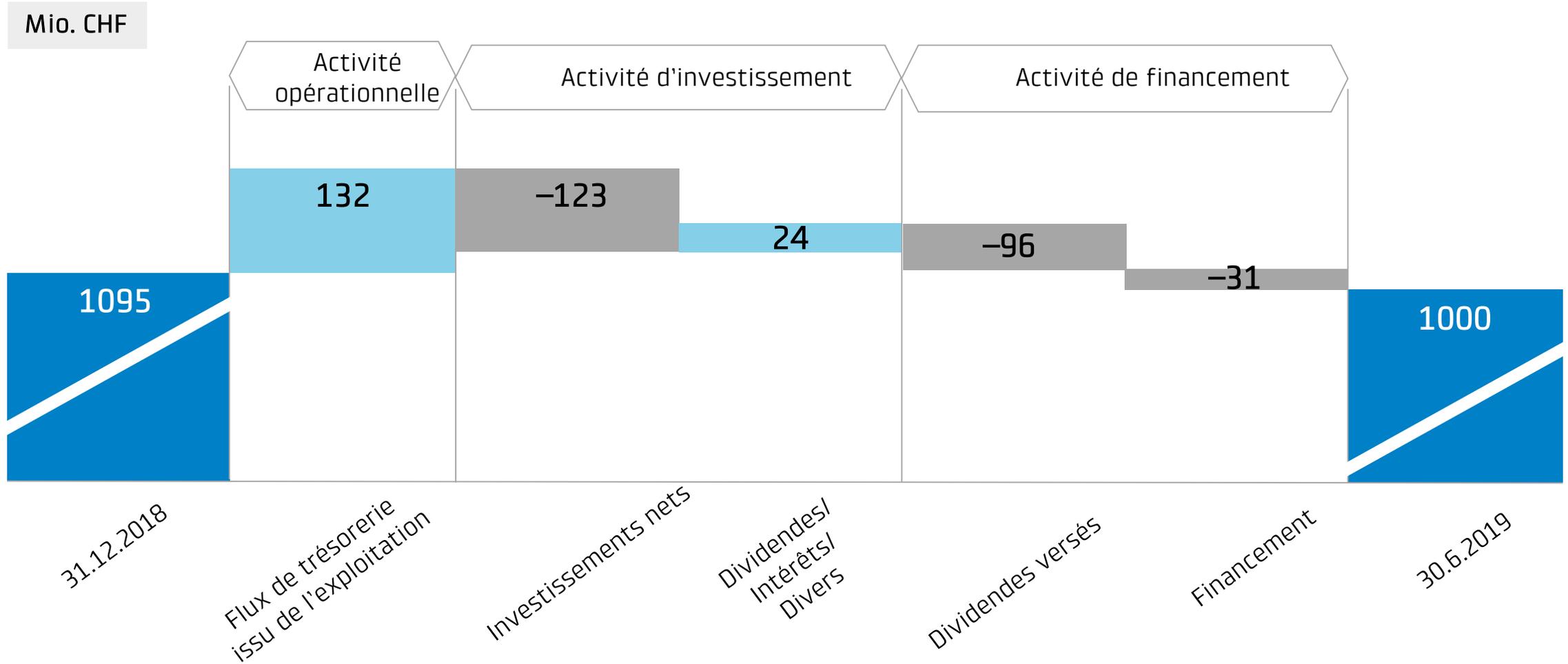
54% dans entretien/remplacement	76
---------------------------------	----

- Réseau	55
- Energie	6
- Services	4
- Efficacité, qualité, numérisation	11

Investissements dans des entreprises partenaires	17
--	----

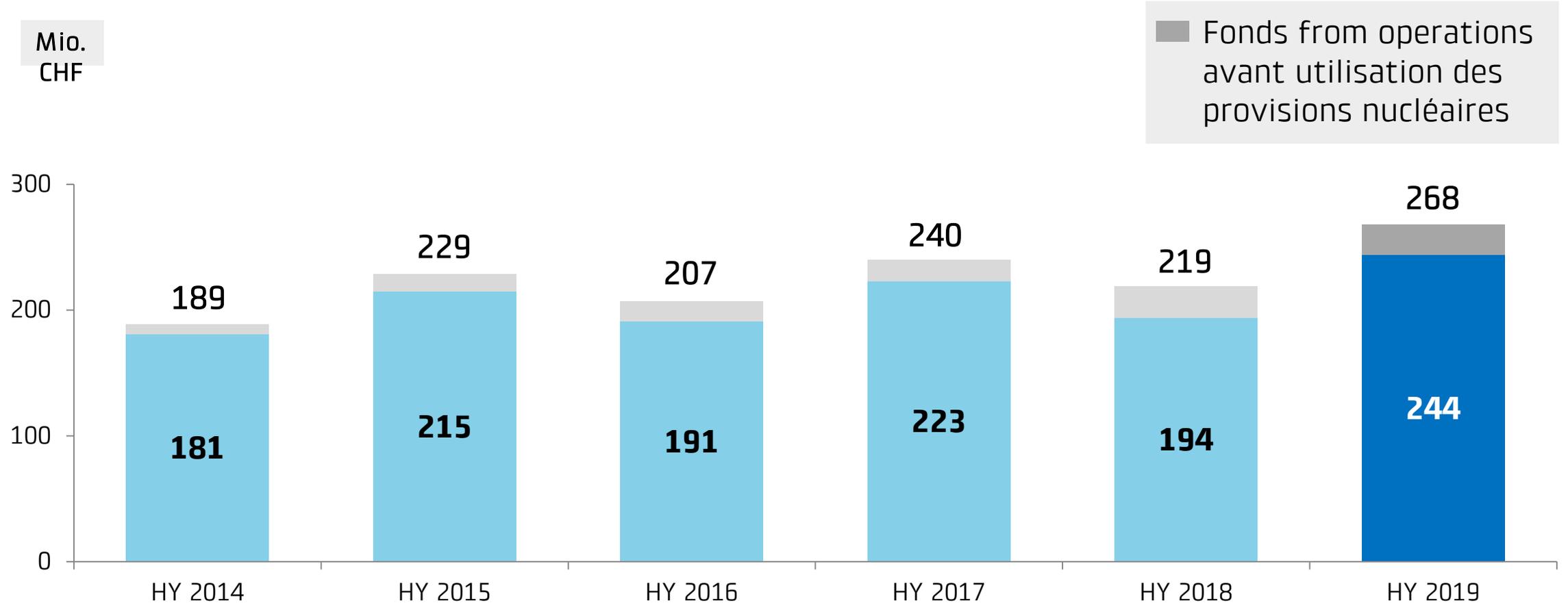
Investissements équilibrés dans la croissance et l'entretien/remplacement; les investissements dans le réseau préservent la base d'actifs réglementaire

# Des liquidités de 1 milliard de CHF assurent la flexibilité financière



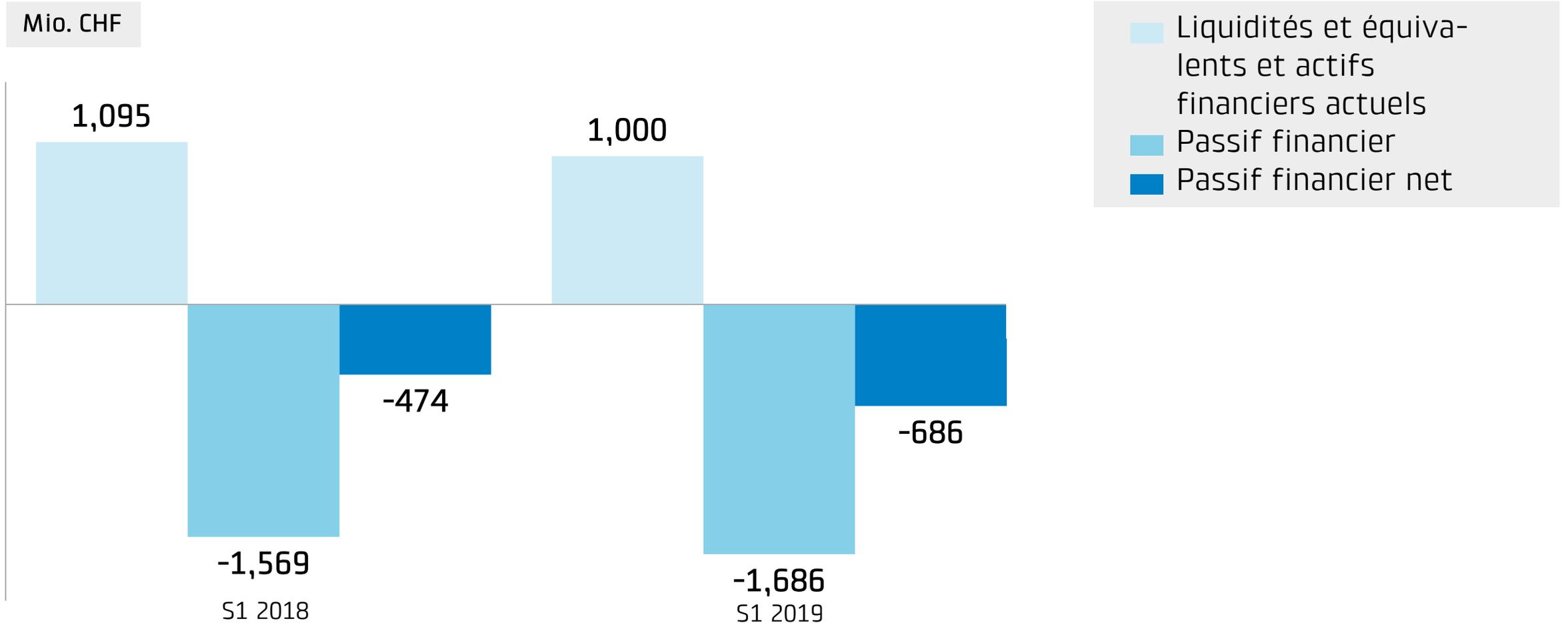
Liquidités supérieures à 1 milliard de CHF; le cashflow couvre les activités d'acquisition et d'investissement

## Fonds from operations à un niveau record



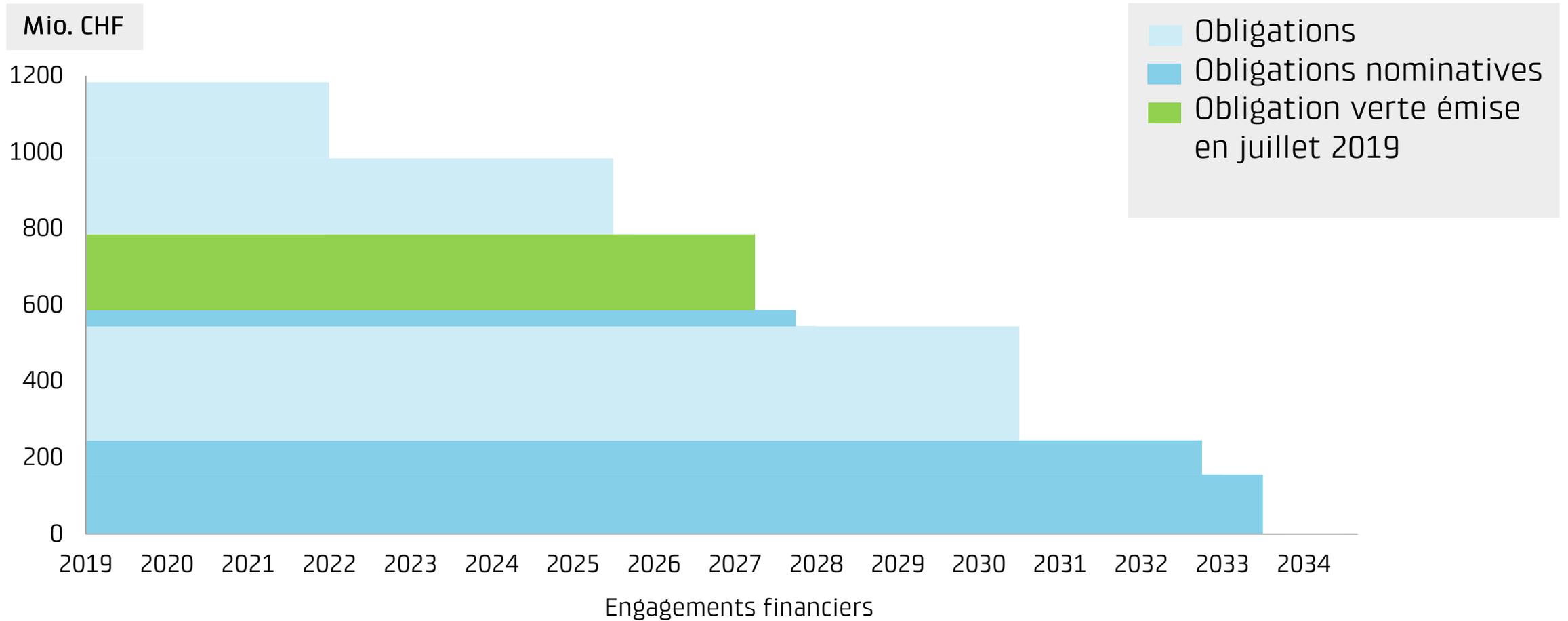
Fortes rentrées de fonds consécutives: S1 19 à un niveau record

## Une situation financière solide



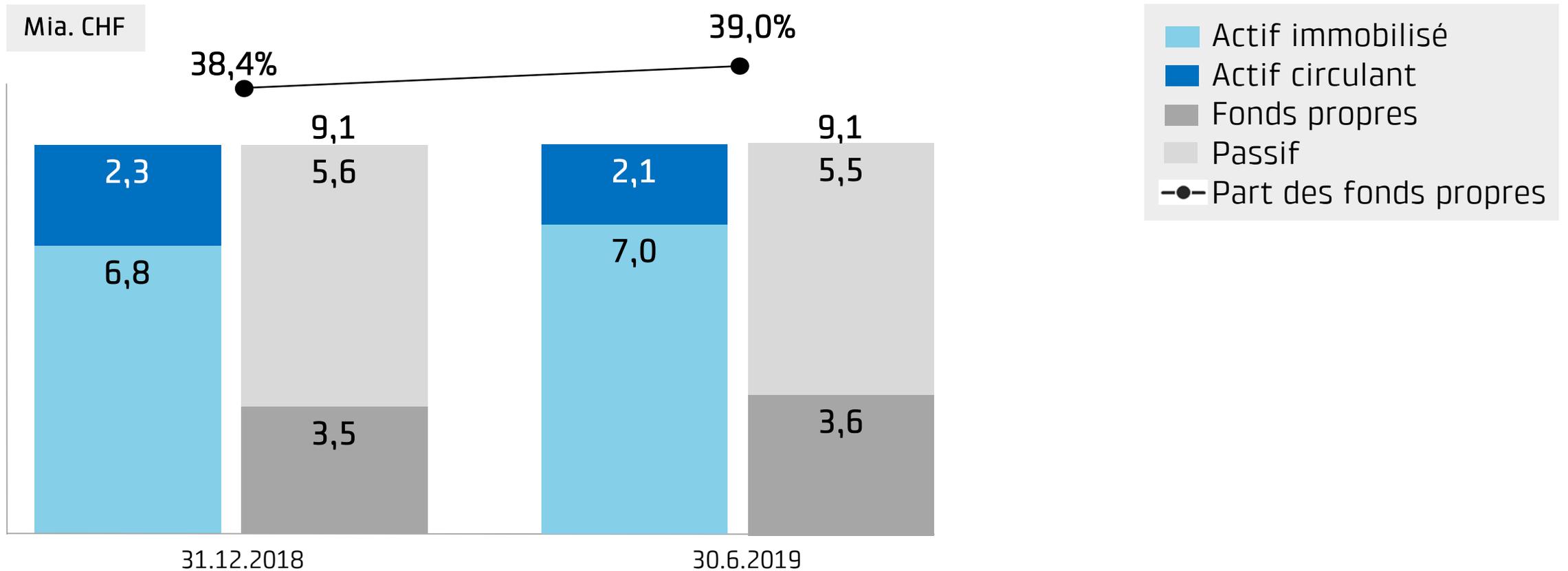
Augmentation de la dette nette due à l'application de la nouvelle norme IFRS 16 sur les contrats de location

# Le cadre de financement à long terme assure la flexibilité financière



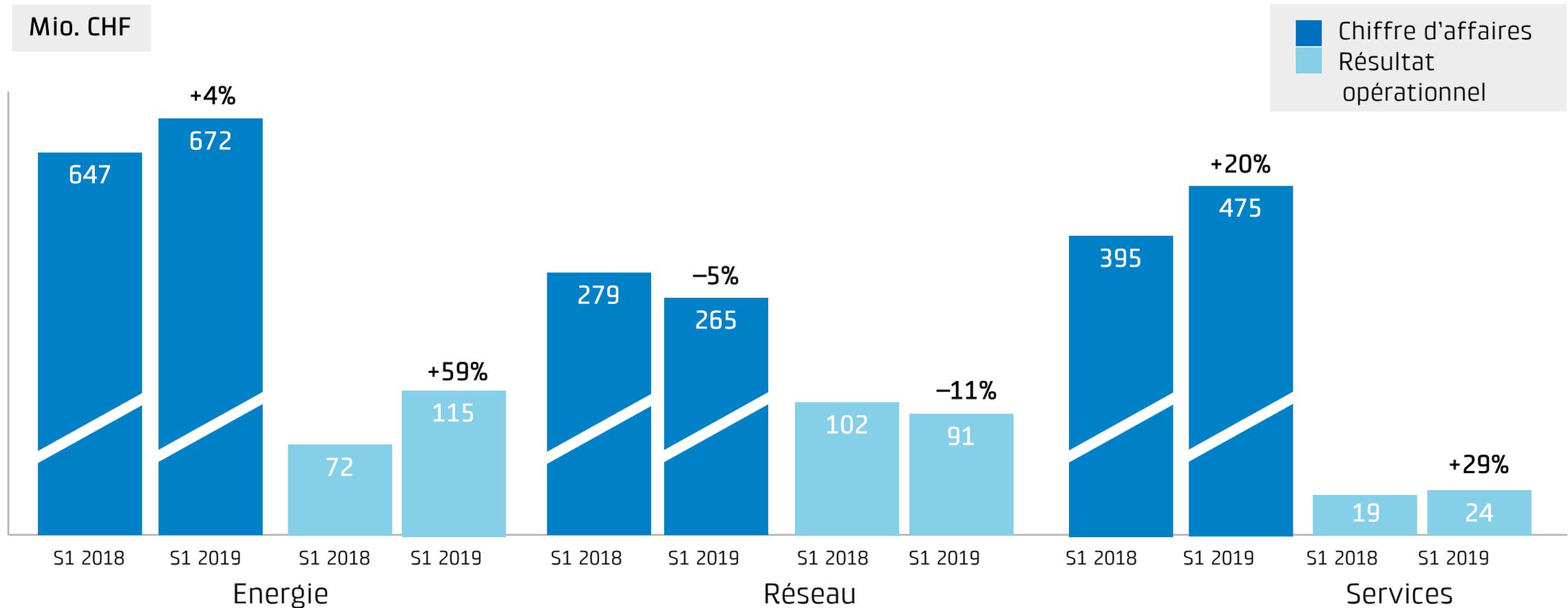
Obligation verte à 0,25% de 200 millions de CHF émise avec succès en juillet 2019

## Un bilan solide: la part des fonds propres progresse à 39,0%



Une part de fonds propres plus élevée grâce à un bénéfice net élevé

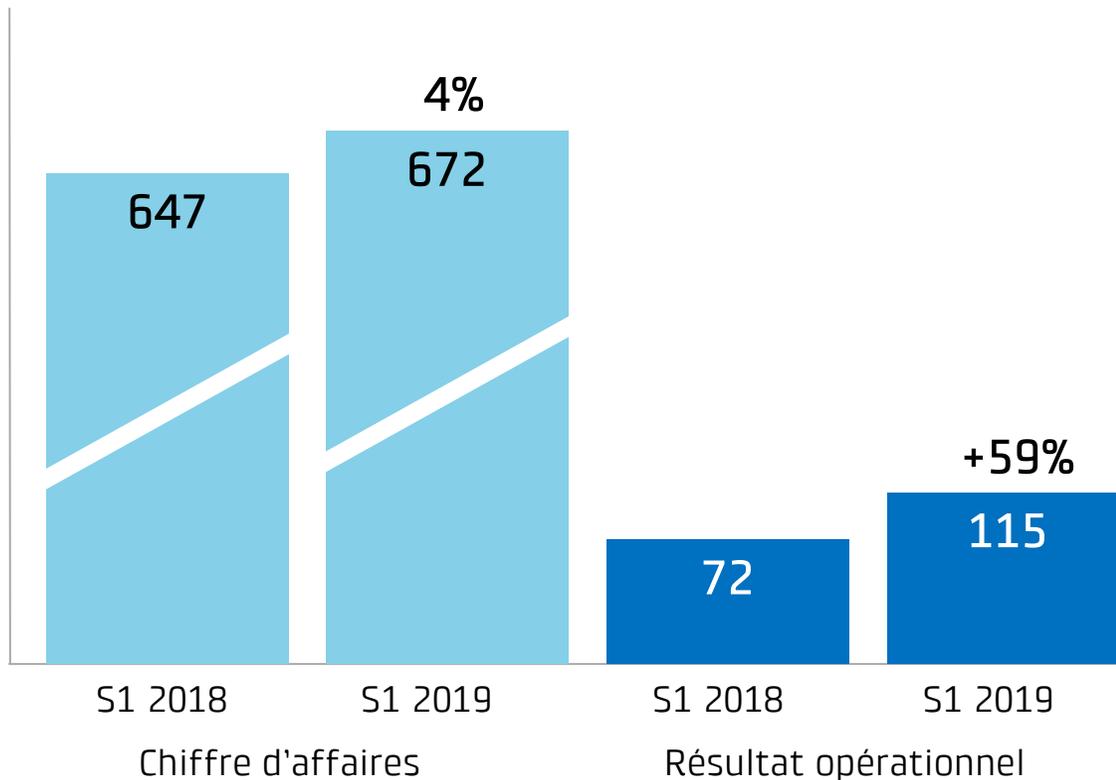
# Chiffre d'affaires et EBIT par secteur d'activité



Croissance rentable de l'EBIT pour l'énergie et les services, contribution stable du réseau

# Energie: effets négatifs des prix de l'électricité nettement surcompensés

Mio. CHF



## Points clés

Augmentation du chiffre d'affaires en dépit d'un effet négatif des prix de 60 millions de CHF à cause de:

- Activités de négoce
- Hausse des ventes pour les clients commerciaux
- Augmentation de la production éolienne

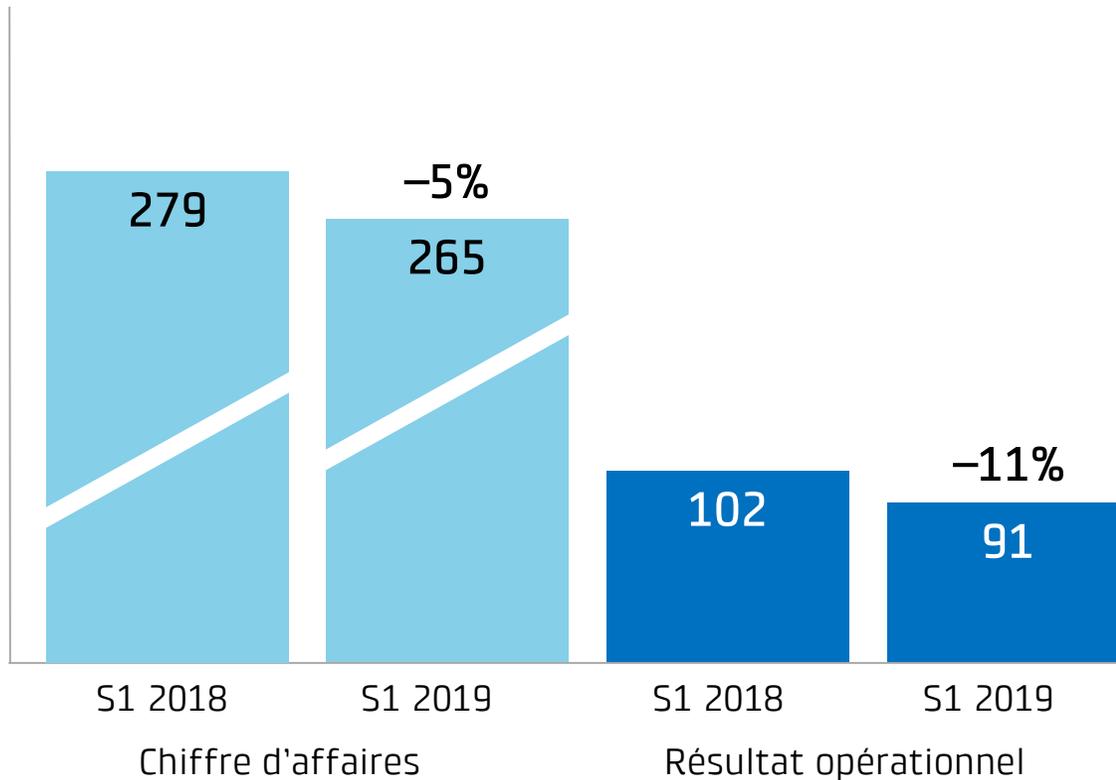
Nettement surcompensé au niveau de l'EBIT par:

- Gestion couronnée de succès de la position énergie
- Gains d'efficacité

D'excellentes activités de négoce et une augmentation des volumes éoliens entraînent une augmentation de l'EBIT de +59%

## Réseau: contribution solide à l'EBIT

Mio. CHF



### Points clés

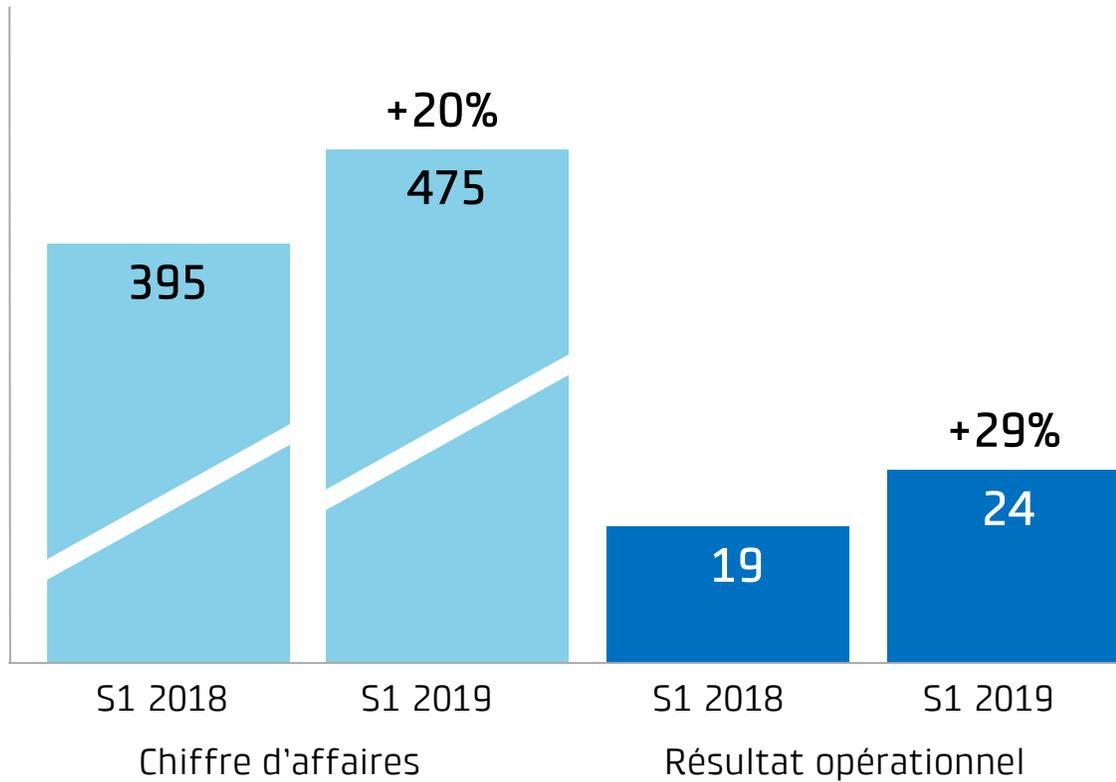
Chiffre d'affaires moins élevé en raison de:

- Volumes moins élevés en raison des conditions météorologiques
- Tarifs plus faibles répercutés pour le réseau de distribution (Swissgrid)

EBIT rapporté stable, impacté par les conditions météorologiques

## Services: croissance rentable renouvelée

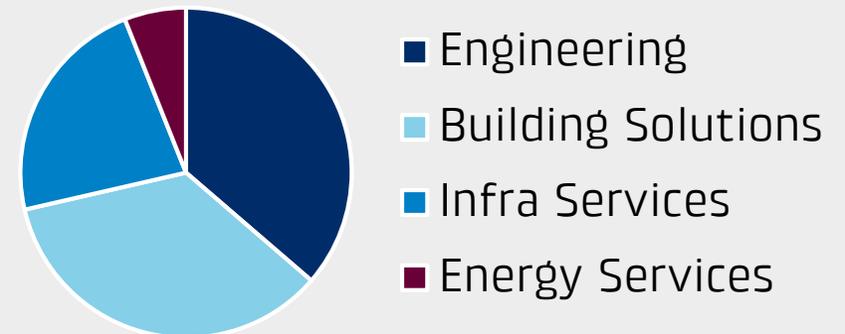
Mio. CHF



### Points clés

- revenu à 0,5 milliard de CHF au S1 19, en hausse de 20%
- Tous les domaines ont contribué à l'augmentation
- 7 acquisitions dans S1 19
- Augmentation continue de la marge EBIT

### Répartition du chiffre d'affaires



Expansion reflétant l'augmentation des marges

Perspectives et mise à jour  
stratégique

## Augmentation de la perspective pour l'AF 2019

Sur la base des excellents résultats semestriels, nous relevons la perspective pour le résultat opérationnel comparable pour l'AF 19, qui devrait s'établir aux alentours de 350 – 370 millions de CHF (jusqu'ici: 320 – 340 millions de CHF)

- Croissance rentable continue des activités de services et de l'éolien
- Gestion couronnée de succès de la position énergie
- Gestion des coûts cohérente

Les excellents résultats confirment la stratégie: BKW connaît la réussite sur un marché en changement

# La stratégie de croissance de BKW contribue aux besoins de la société et à la durabilité

Les grandes tendances génèrent des besoins croissants en faveur de l'expertise de BKW sur des marchés attractifs et en expansion

Changement climatique



Urbanisation



Numérisation



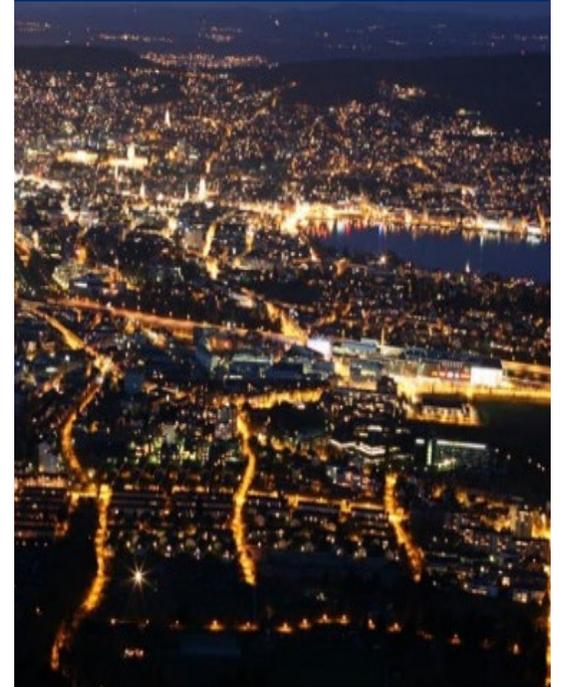
Energies renouvelables et infrastructures pour un monde qui a faim d'énergie



Flexibilité pour des systèmes énergétiques décentralisés



Usage efficace des ressources pour la vie urbaine et l'infrastructure



# L'engagement de BKW en faveur de la durabilité est basé sur le Pacte mondial des Nations Unies

Chaîne  
d'approvisionnement  
durable



Produits et services  
durables

Opérations commerciales  
durables

75% de la capacité de production sera renouvelable d'ici à 2023

# BKW est la première entreprise cotée à lancer une obligation verte en CHF

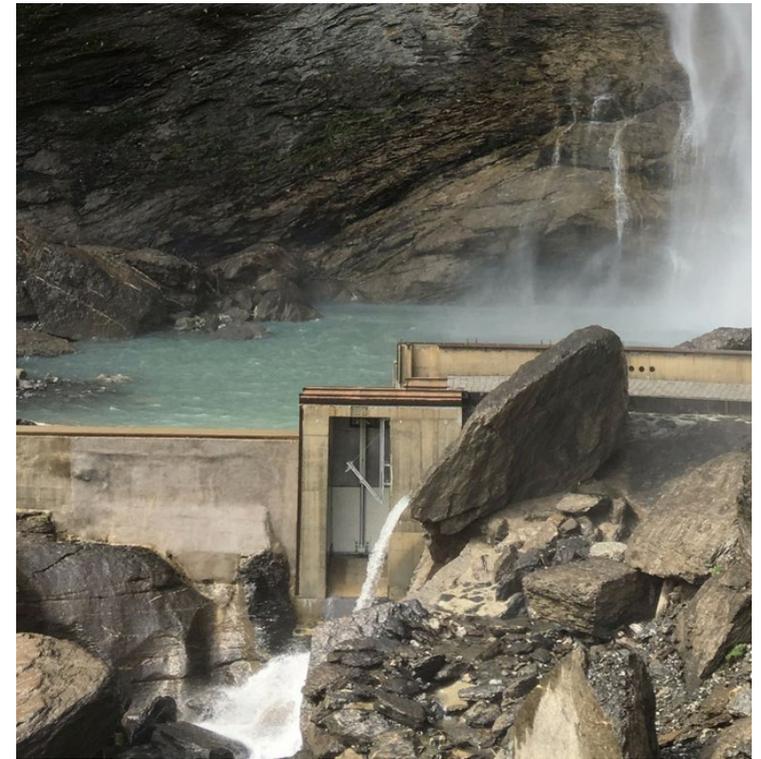
Parcs éoliens en Norvège



Parcs éoliens en France



Petites centrales électriques hydrauliques en Suisse



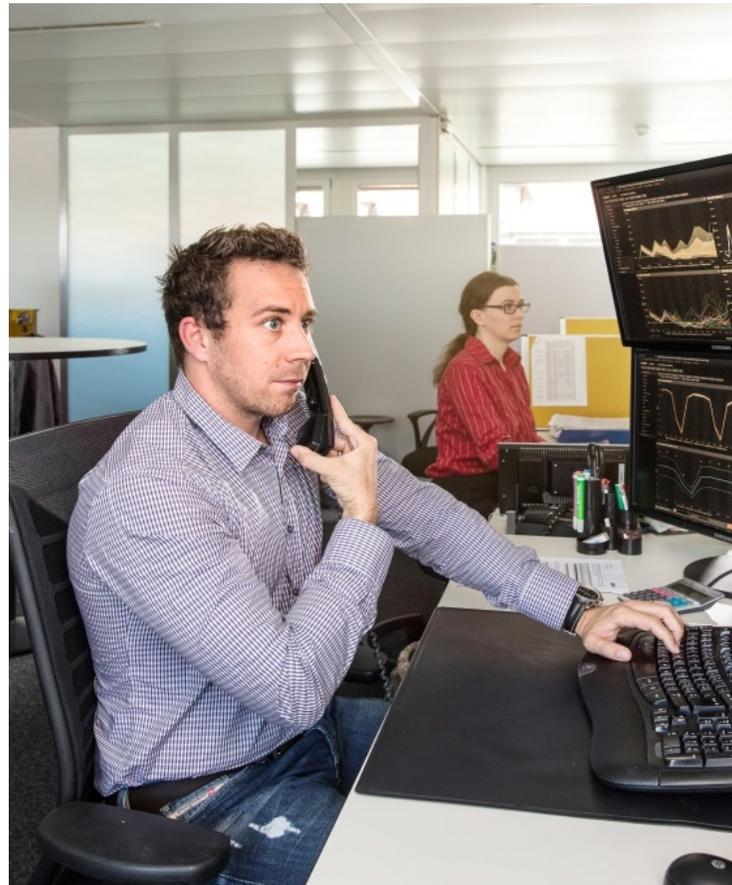
Forte demande sur le marché financier: l'obligation verte de BKW a été sursouscrite 4,5 fois

# Développement positif de l'activité Energie

Nouvelles énergies renouvelables connectées au réseau en Norvège et en Suisse



Excellent résultat de l'activité de négoce



Désaffectation de la centrale nucléaire de Mühleberg dans le cadre prévu

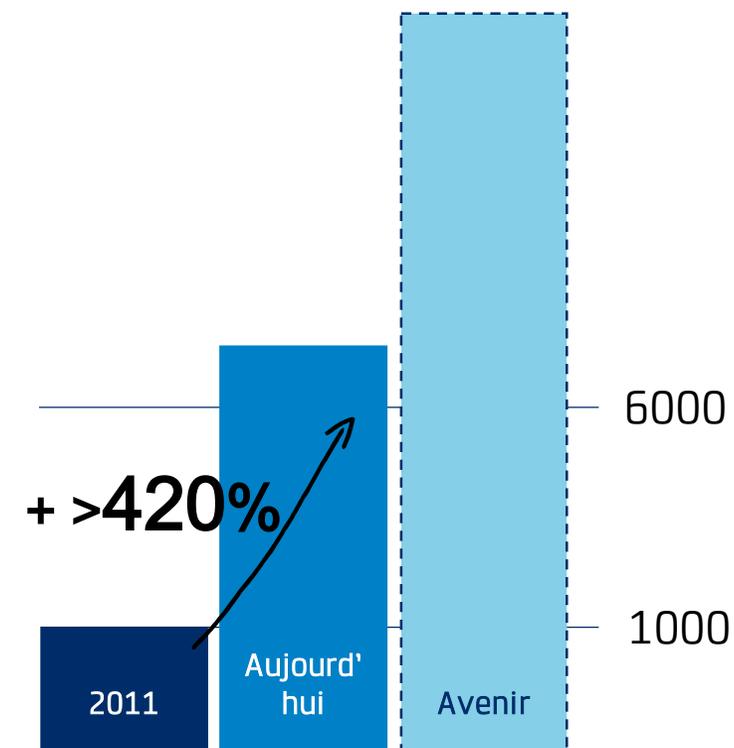
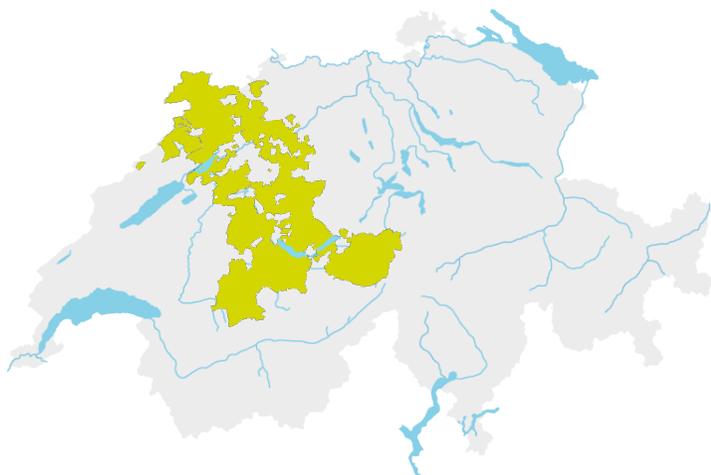


# Le réseau permet de disposer de systèmes énergétiques décentralisés – pour aujourd'hui et demain.

Plus vaste réseau de distribution de Suisse – 22 000 km

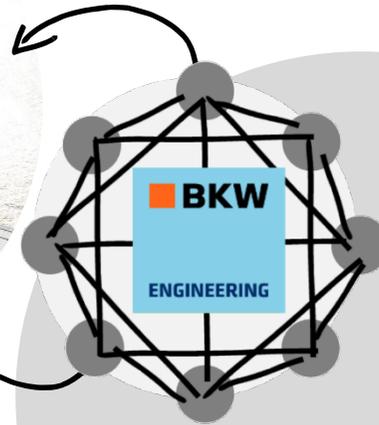
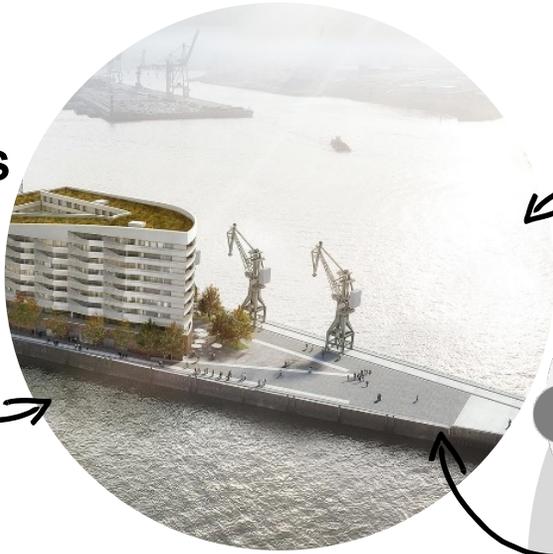
Pionnier des nouvelles technologies

Nombre croissant d'entreprises de production décentralisées



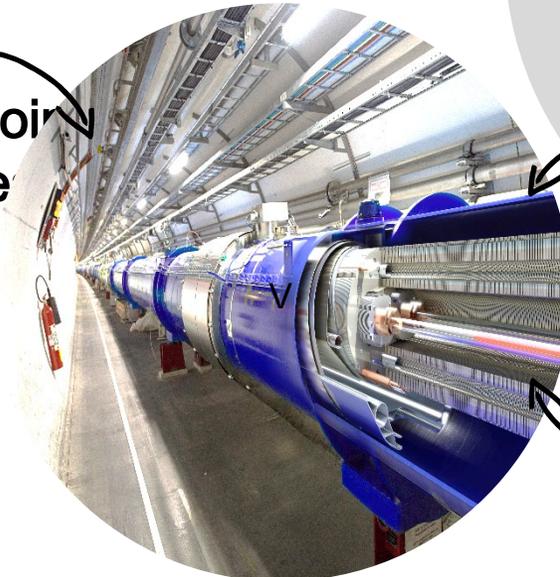
# Le réseau d'entreprises de services poursuit sa *success story*

Compétences  
pour projets  
complexes

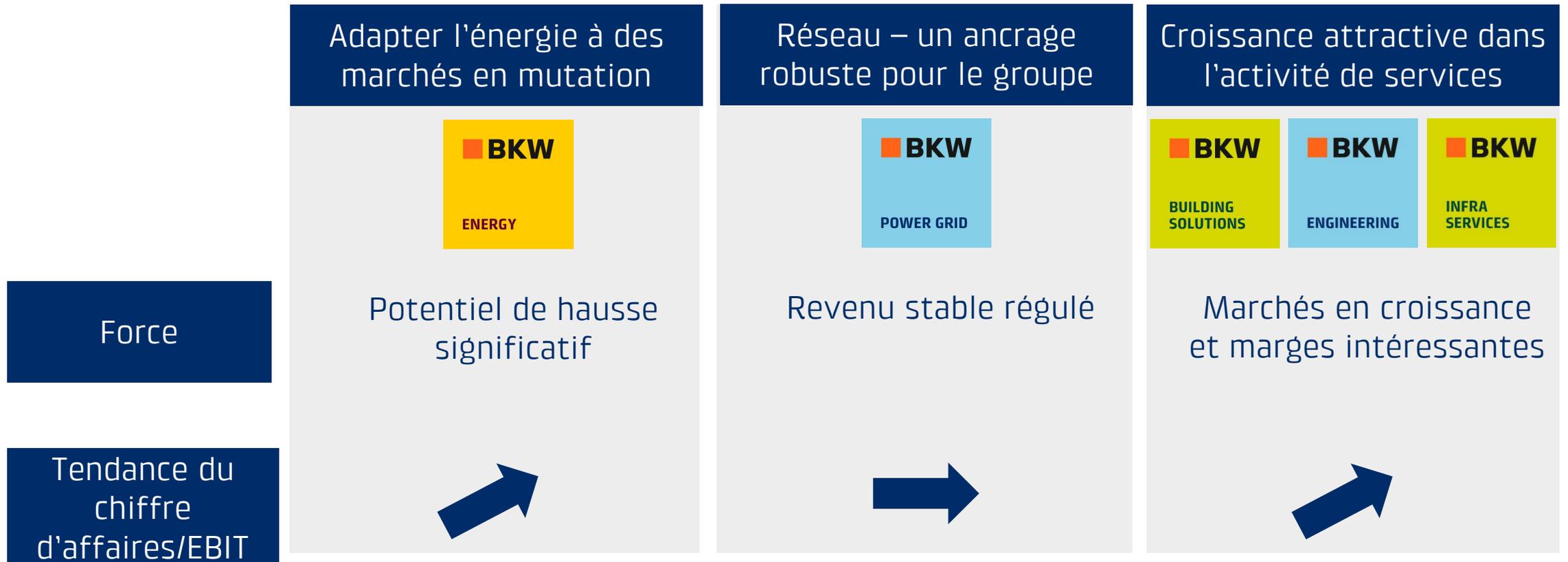


Technologies  
innovatives  
pour les  
bâtiments

Nouveaux besoins  
d'infrastructure



# Modèle d'affaires performant de BKW: croissance et solidité





Nous concevons des infrastructures pour des habitats d'avenir.