



Präsentation  
Geschäftsbericht  
2024

Zürich, 11.03.2025

BKW erzielt im Geschäftsjahr  
2024 ein erfolgreiches Ergebnis

# Programm

## Rückblick Geschäftsjahr 2024

CEO Robert Itschner

---

## Finanzielles Ergebnis Geschäftsjahr 2024

CFO Martin Zwysig

---

## Ausblick Geschäftsjahr 2025

CEO Robert Itschner

---

## Q&A

CEO Robert Itschner und CFO Martin Zwysig

---







# Rückblick Geschäftsjahr 2024

CEO Robert Itschner

# Im Überblick: Erfolgreicher Jahresabschluss 2024 für die BKW

**Gesamtleistung**

CHF 4'772 Mio.

**EBIT**

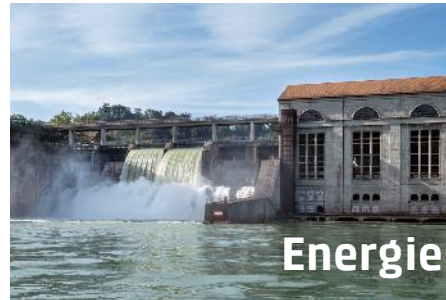
CHF 790 Mio.

**Reingewinn**

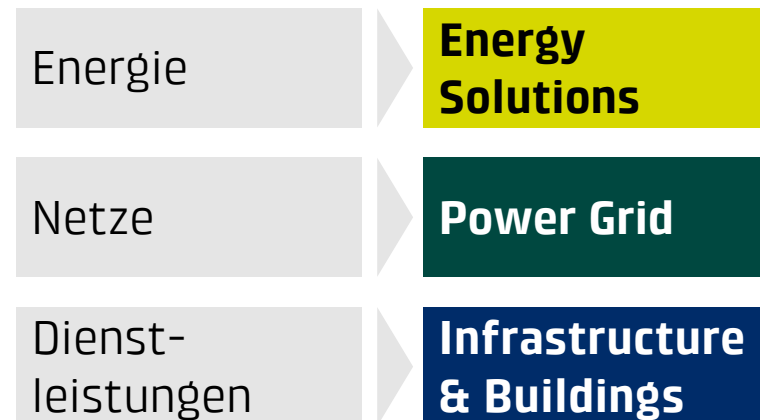
CHF 647 Mio.

# Bewährtes Geschäftsmodell: Fokus auf umfassende Angebote für die neue Energiewelt

## Märkte



## BKW Geschäftsfelder





# Energy Solutions: Stromgesetz ebnet Weg für Energiewende

## Marktentwicklungen und politisches Umfeld

- Überdurchschnittliche Produktion aus Wasserkraft
- Zustimmung zum Stromgesetz
- Ja der Gemeinde zum alpinen Solarprojekt MontSol
- Hohe Volatilität der Strompreise im ersten Halbjahr
- Wachsender Bedarf nach massgeschneiderten Energielösungen



# Energy Solutions: Wachstum in strukturierten Angeboten



## Meilensteine 2024

- Baustart Wasserkraftwerk Turbach
- Einweihung Windpark Rosenskog (SE)
- Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg in Plan
- Kontrahierung von PPAs von über 1 GW



# Power Grid: Reguliertes Geschäft mit hohem Investitionsbedarf

## Marktentwicklungen und politisches Umfeld

- Photovoltaik-Ausbau: 650 MW am BKW Netz
- Hoher Bedarf an neuen Netzanschlüssen
- Ermöglichung virtueller Zusammenschlüsse zum Eigenverbrauch (vZEV) durch Stromgesetz





# Power Grid: Intelligenter Netzausbau für die Energiewende



## Meilensteine 2024

- Installation von 16'000 Smart Metern
- Verstärkung 50-kV-Leitung Wimmis-Frutigen
- Beschleunigte Bearbeitung von Netzanschlussgesuchen
- Netzelektrik-Ausbildungsprogramm für Quereinsteigende

# Infrastructure & Buildings: Steigender Bedarf an Infrastrukturen

## Marktentwicklungen und politisches Umfeld

- Zunehmende Nachfrage nach Spezialkompetenzen
- Investitionen in Energie- und Wärmewende in CH & DE
- Weiterhin wachsender Bedarf an Netzinfrastrukturen in DE
- Anhaltender Solarboom auf Schweizer Dächern
- Effizienzsteigerung durch Digitalisierung und Automatisierung





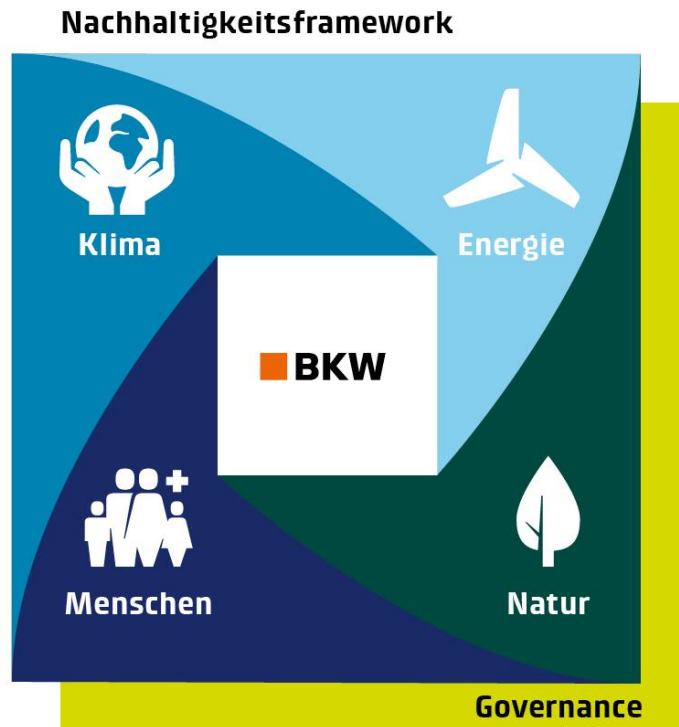
# Infrastructure & Buildings: Ausbau Generalplanung, Energieinfrastruktur, Bahn und Gebäudetechnik



## Meilensteine 2024

- Fertigstellung Roots Hamburg (DE)
- Einweihung Batteriespeicher Arzberg (DE)
- Eröffnung Albula-Tunnel II Graubünden
- Lancierung schweizweites PV-Angebot Solstis
- Wachstum in Energiemanagement-Angeboten

# Nachhaltigkeit: Neues Framework mit ambitionierten Zielen im Jahr 2024 verabschiedet



## Klima

Netto-Null 2040<sup>1</sup>, 50 % Reduktion der CO<sub>2</sub>-Intensität bis 2030<sup>2</sup>

## Energie

3.4 GW installierte Leistung an erneuerbaren Energien bis 2030

## Natur

Erzielen von Net Positive Impact auf die Biodiversität ab 2030 bei Energie- und Infrastrukturprojekten der BKW

## Menschen

Weiterhin 0 schwere Arbeitsunfälle und berufsbedingte Todesfälle

<sup>1</sup> Scopes 1 und 2

<sup>2</sup> Scopes 1 und 2, Basisjahr 2022



# Nachhaltigkeit: Erreichte Meilensteine im Jahr 2024



## Klima

- 4.5 Prozent Reduktion der Treibhausgasintensität 2024 im Vergleich zu 2023
- Per Ende 2024 waren 214 Elektrofahrzeuge in Betrieb, weitere 85 waren beim Lieferanten bestellt



## Energie

- Steigerung der installierten Leistung an Wind und Solar auf 935 GW (2023: 893 GW)



## Natur

- Biodiversitätskataster zur Identifikation der Standorte in der Nähe von ökologisch sensiblen Zonen erstellt
- Gruppenweite Umwelt- und Klimapolicy durch BKW Verwaltungsrat verabschiedet



## Menschen

- Keine schweren Arbeitsunfälle und keine berufsbedingten Todesfälle dank verstärkter Prävention und Förderung der Arbeitssicherheitskultur
- Gruppenweite Menschenrechtspolicy durch BKW Verwaltungsrat verabschiedet

## Governance

- Erster Schritt in der Ausrichtung des Nachhaltigkeitsberichts an die European Sustainability Reporting Standards (ESRS)
- Einführung nachhaltigkeitsbezogener Anteile in Anreiz- und Vergütungssystem der Konzernleitung und des Top-Managements



# Finanzielles Ergebnis Geschäftsjahr 2024

CFO Martin Zwysig



# BKW's performance in a nutshell

CHF m	2024	2023	Δ	Δ %
<b>Revenue</b>	<b>4,772</b>	<b>4,598</b>	<b>+175</b>	<b>+3.8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1,073</b>	<b>953</b>	<b>+120</b>	<b>+12.6%</b>
<i>EBITDA as % of revenue</i>	22.5%	20.7%	+2	
<b>EBIT</b>	<b>790</b>	<b>620</b>	<b>+170</b>	<b>+27.3%</b>
<i>EBIT as % of revenue</i>	16.6%	13.5%	+3	
<b>Net profit</b>	<b>647</b>	<b>488</b>	<b>+159</b>	<b>+32.6%</b>
<i>Net profit as % of revenue</i>	13.6%	10.6%	+3	
Operating net profit	550	432	+118	+27.4%
Operating cashflow	739	704	+36	+5.1%
Return on Capital Employed (ROCE)	9.5%	8.1%	+1	+17.3%
Equity ratio	48.8%	45.8%	+3	+6.6%

## Revenue

- Lower energy price level in Energy Solutions outweighed mainly by higher Swissgrid tariffs in Power Grid and organic growth in I&B

## EBIT

- Lower trading result compensated by favorable factors in Energy Solutions.
- Strong margin improvement in I&B

## Net profit

- Another further increase from last year's strong KKM-STENFO result

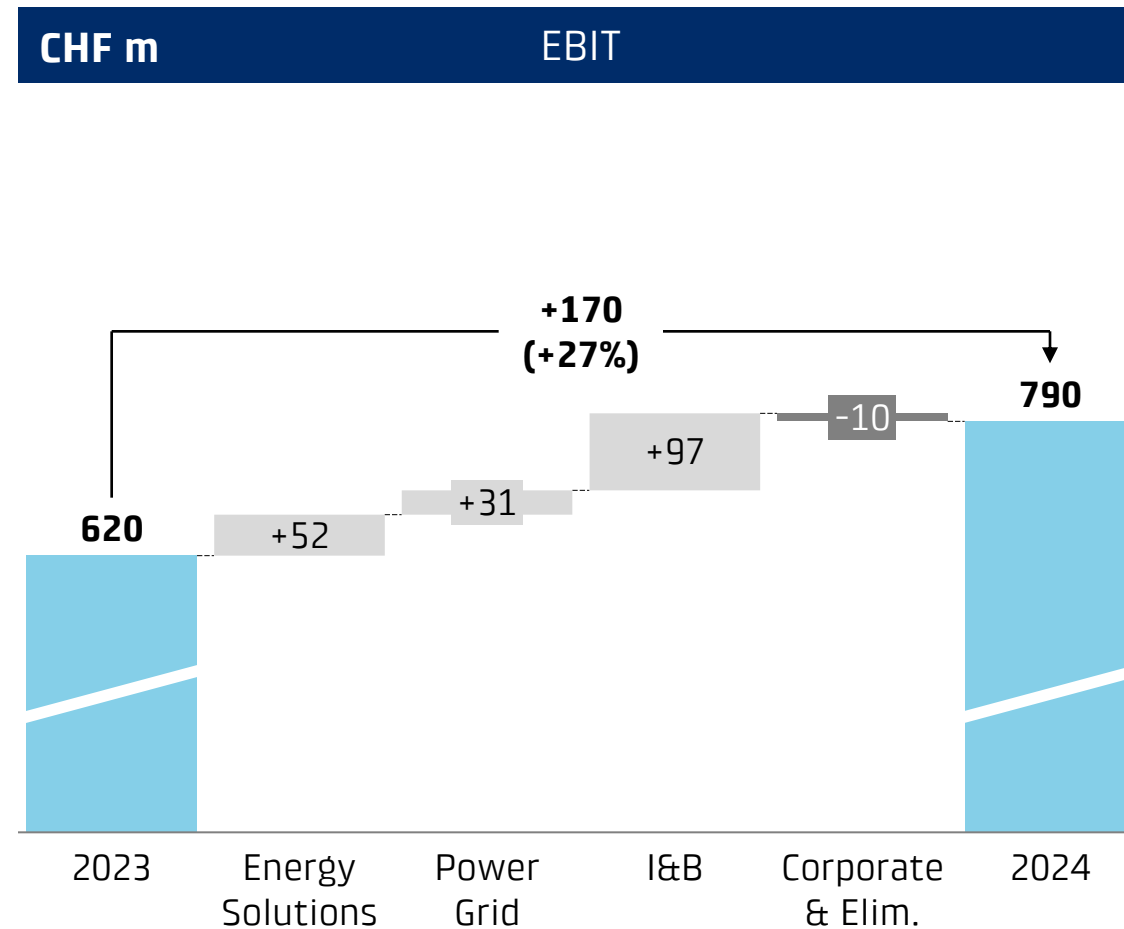
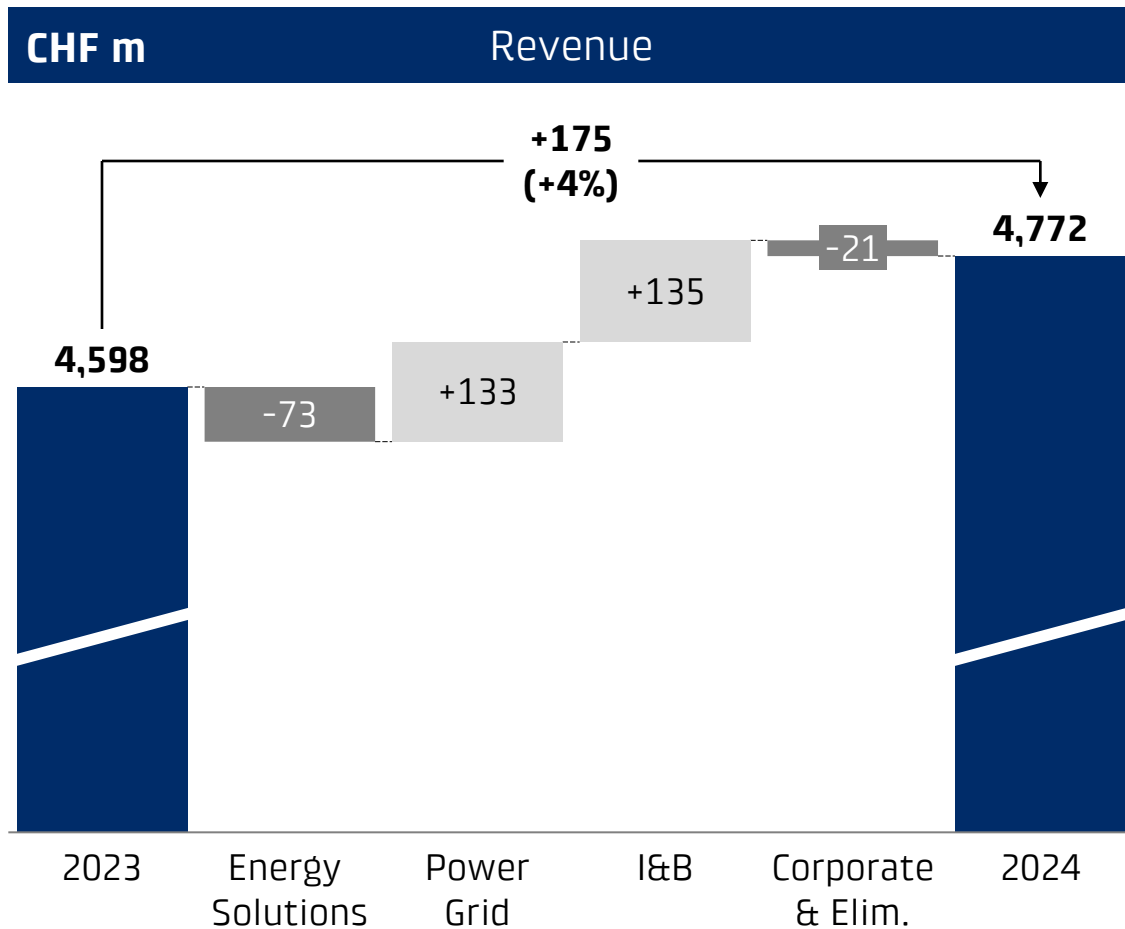
## Operating cashflow

- Steady, strong cash conversion

## Equity ratio

- Net profit contribution boosts both equity and equity ratio

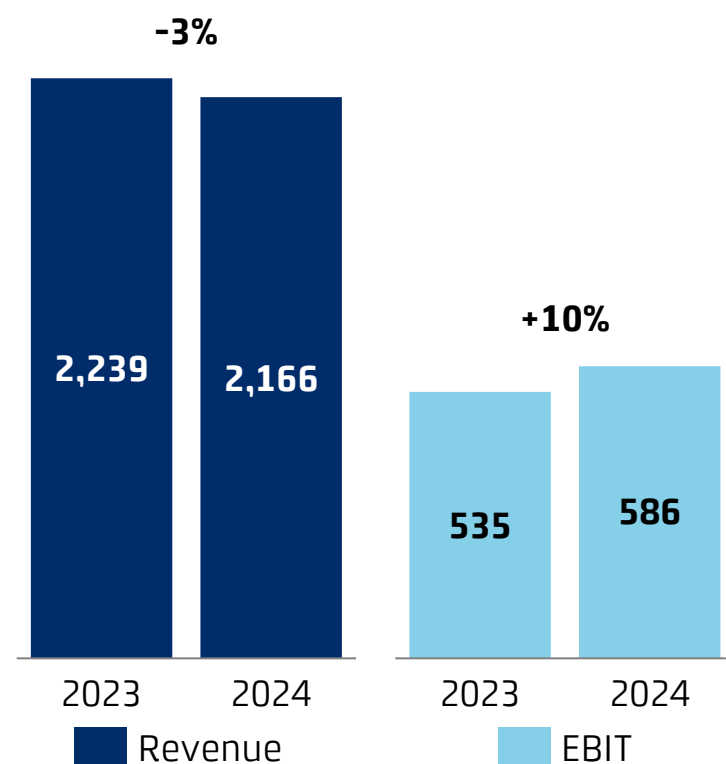
# All business segments contribute to the increase in EBIT





# Energy Solutions: Strong performance supported by favorable factors

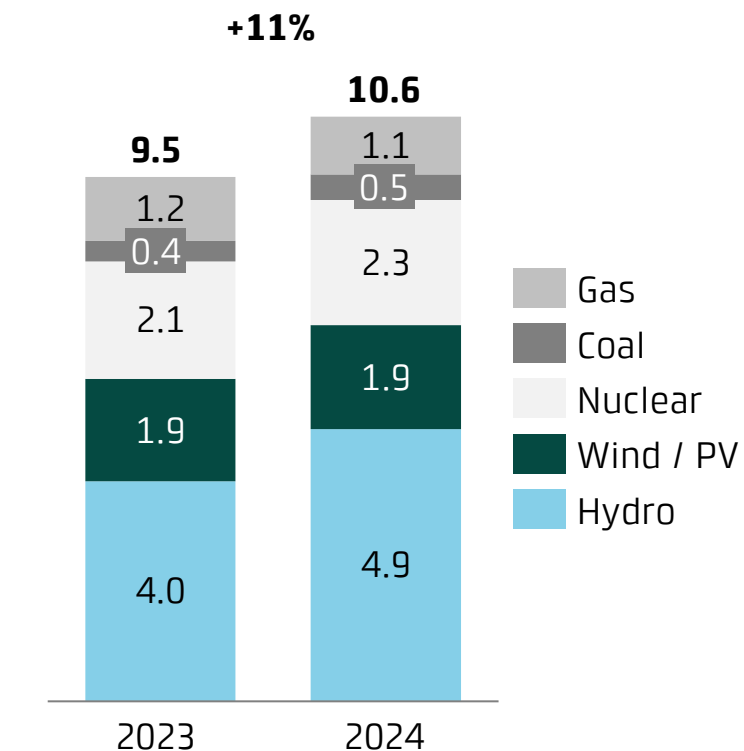
**CHF m** Revenue / EBIT



**Key points**

- Revenue**
- Continuing trend to lower energy price levels
  - Higher production volumes in hydro and nuclear
- EBIT**
- Higher hedged prices
  - Higher production volumes in hydro and nuclear
  - Lower trading result but still on a high level
  - Lower procurement costs due to high performance of KKL-STENFO

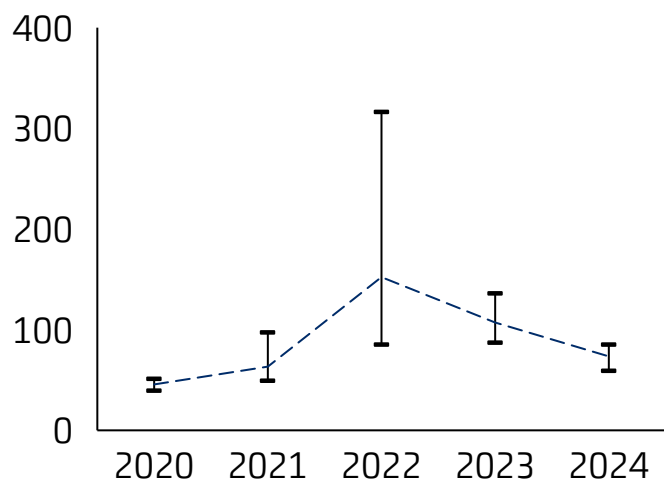
**In TWh** Production mix



# Energy Solutions: Favorable factors in 2024

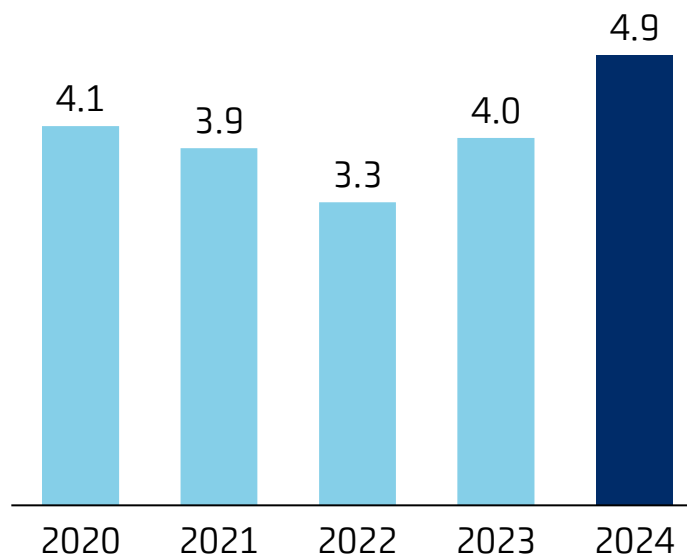
## €/MWh Power price volatility

Power price Germany 3 years forward  
Yearly high, low and average



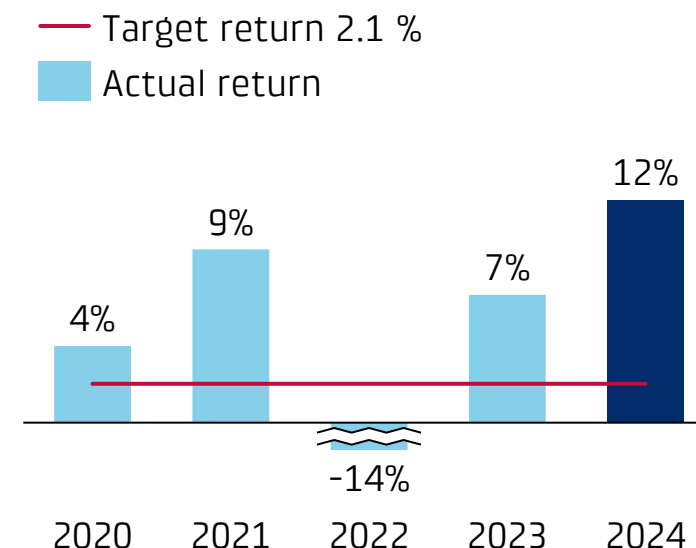
Forward-price volatility has declined but remained elevated throughout 2024

## In TWh Hydro production



Record-high precipitation-driven hydroelectric power generation

## % KKL-STENFO performance

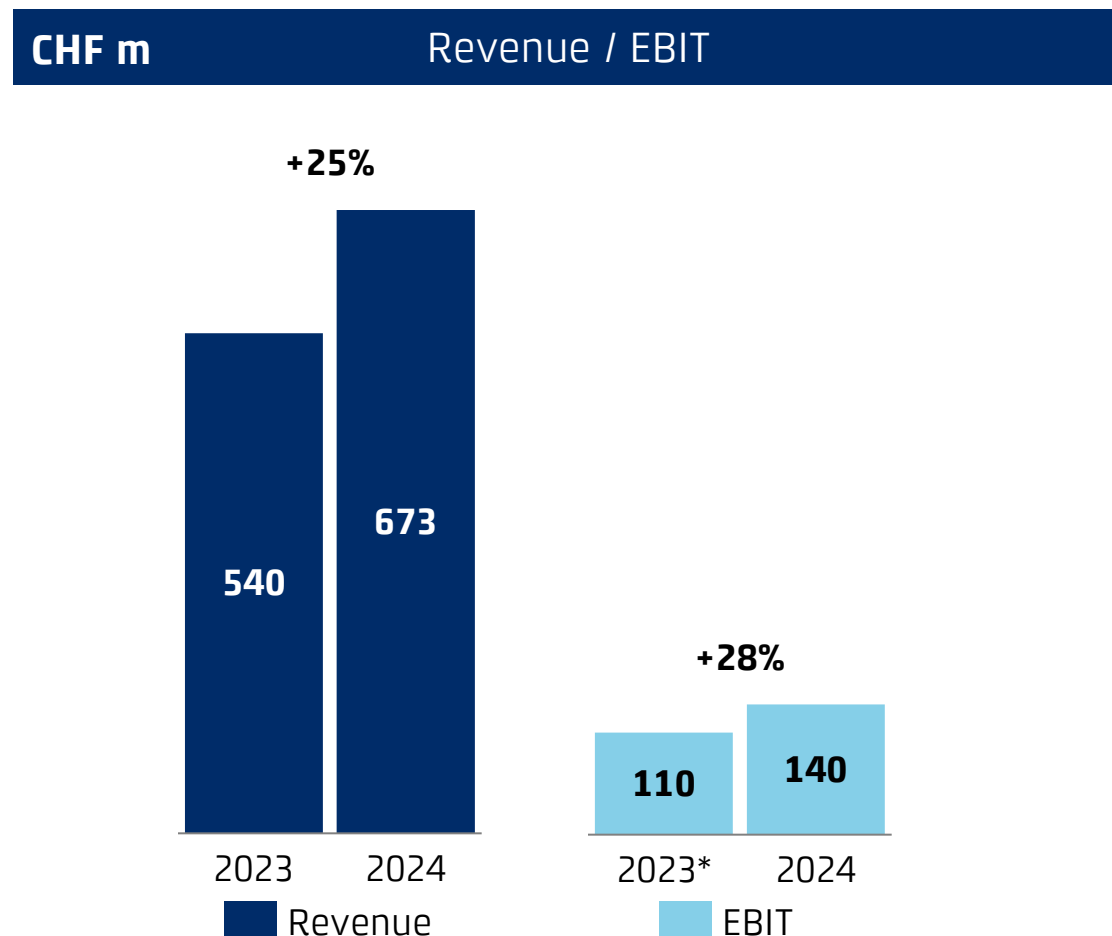


Yet another outstanding KKL-STENFO performance<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Positive STENFO-Performance of Kernkraftwerk Leibstadt (KKL) had a positive impact in 2024 on energy procurement costs, Positive STENFO-Performance of Kernkraftwerk Mühleberg (KKM) had a positive impact in 2024 on the financial result.



# Power Grid: Steady performer with solid results



\* EBIT restatement 2023:  
Transfer of Swissgrid equity result of CHF 37 m from Power Grid to Corporate segment

## Key points

### Revenue

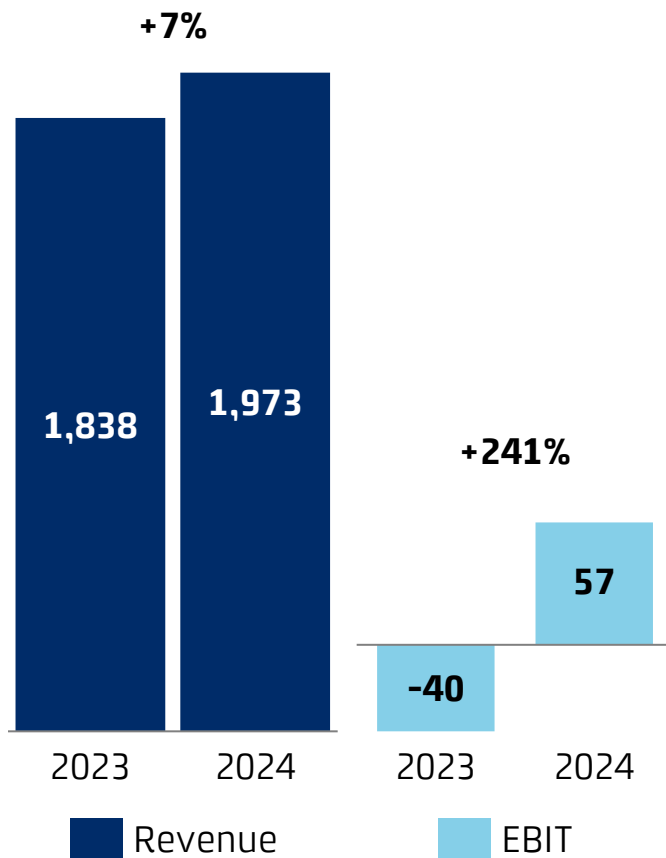
- Pass through of higher Swissgrid transmission grid tariffs (no EBIT impact)
- Tariff increase to recover costs that occurred in previous years

### EBIT

- Tariff increase to recover costs that occurred in previous years
- Higher hydro production reduce grid procurement costs from Swissgrid transmission grid
- Increase of WACC from 3.83% to 4.13%

# Infrastructure & Buildings: Back on track, EBIT margins significantly improved

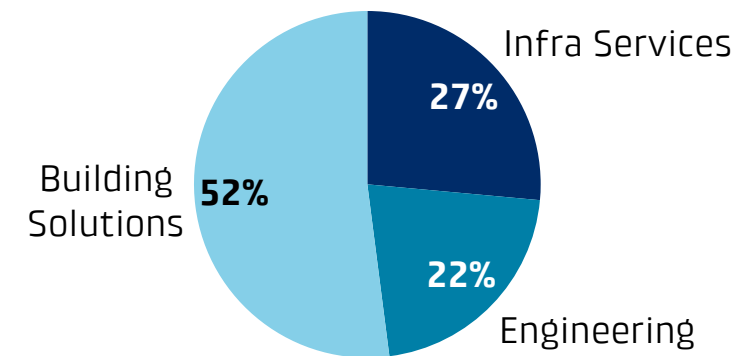
CHF m Revenue / EBIT



Key points

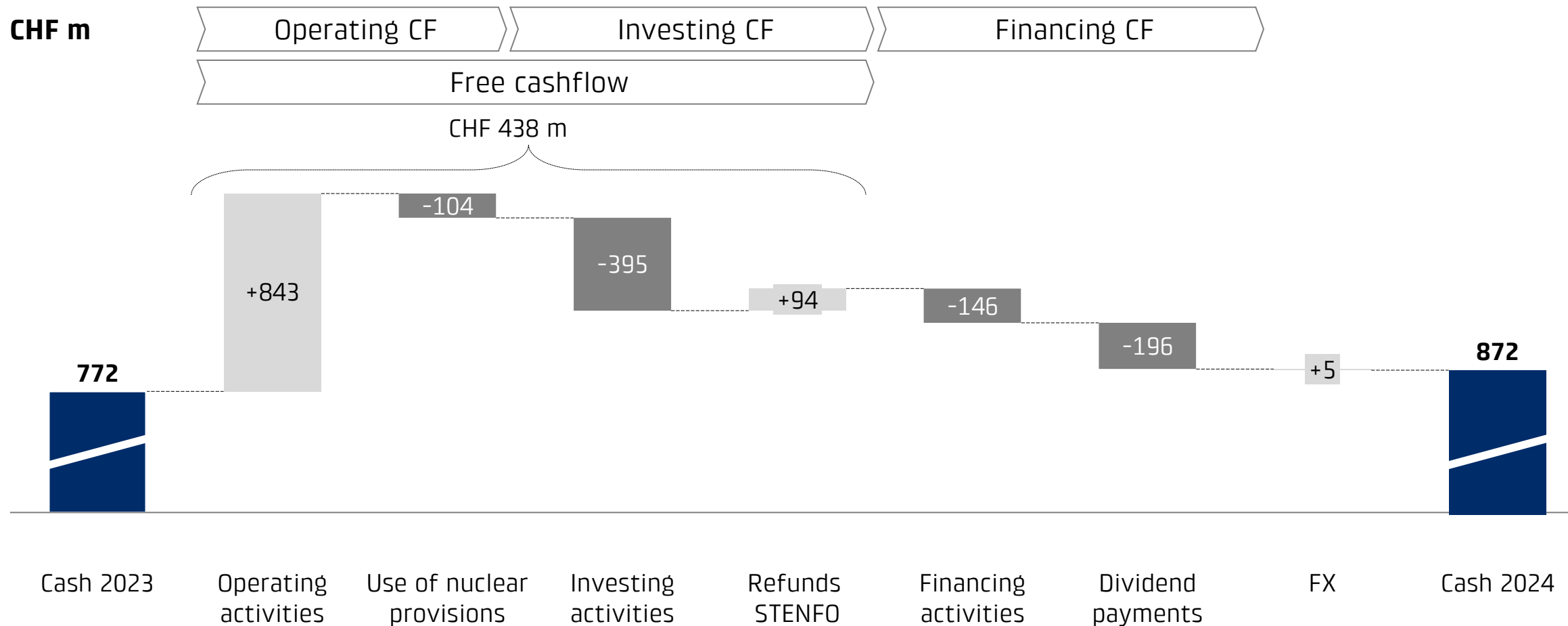
- Revenue**
- Significant organic growth, primarily driven by the strong development of Infra Services
- EBIT**
- Efficiency gains through targeted optimization of structures and processes
  - Substantial improvement of EBIT margins across all business areas
  - EBIT higher than 2022 (EBIT 2022: 53 CHF m)

Revenue split



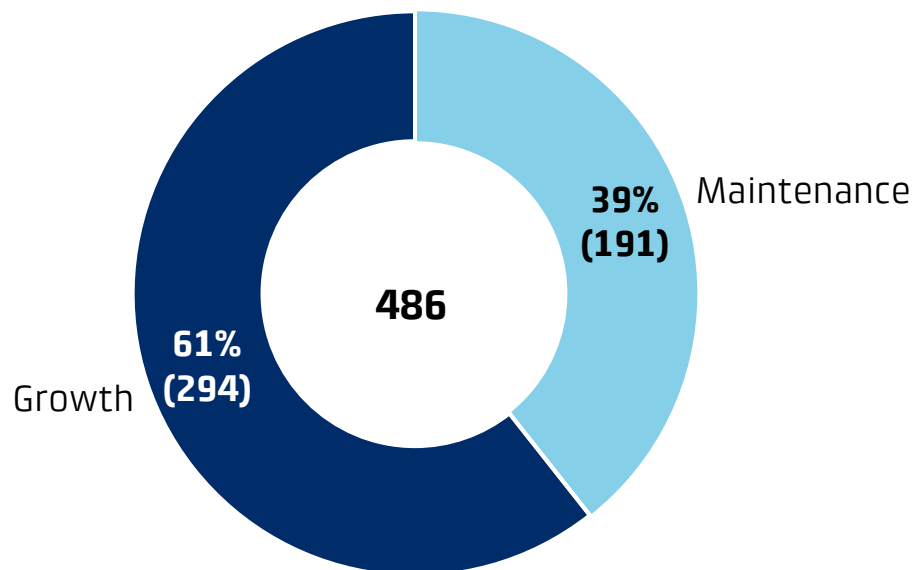


# Free cashflow remains strong while investing for future growth

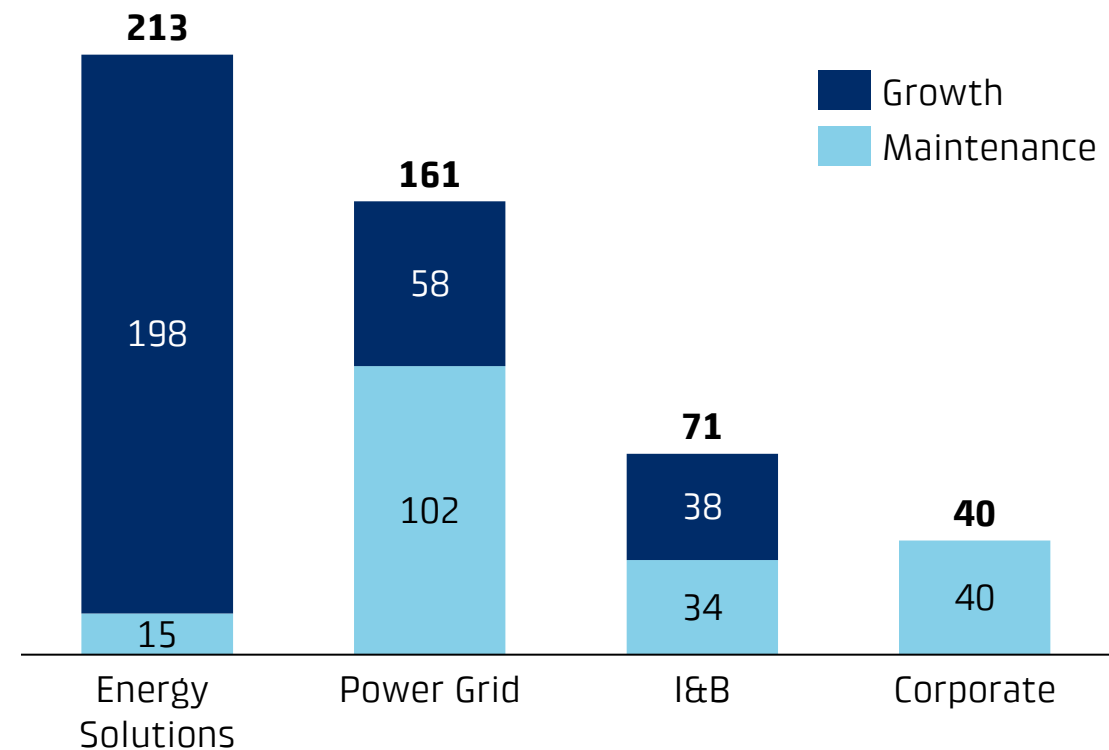


# Capital directed towards the energy transition: Focus on renewable energy and grid expansion

**CHF m** Investments<sup>1</sup>



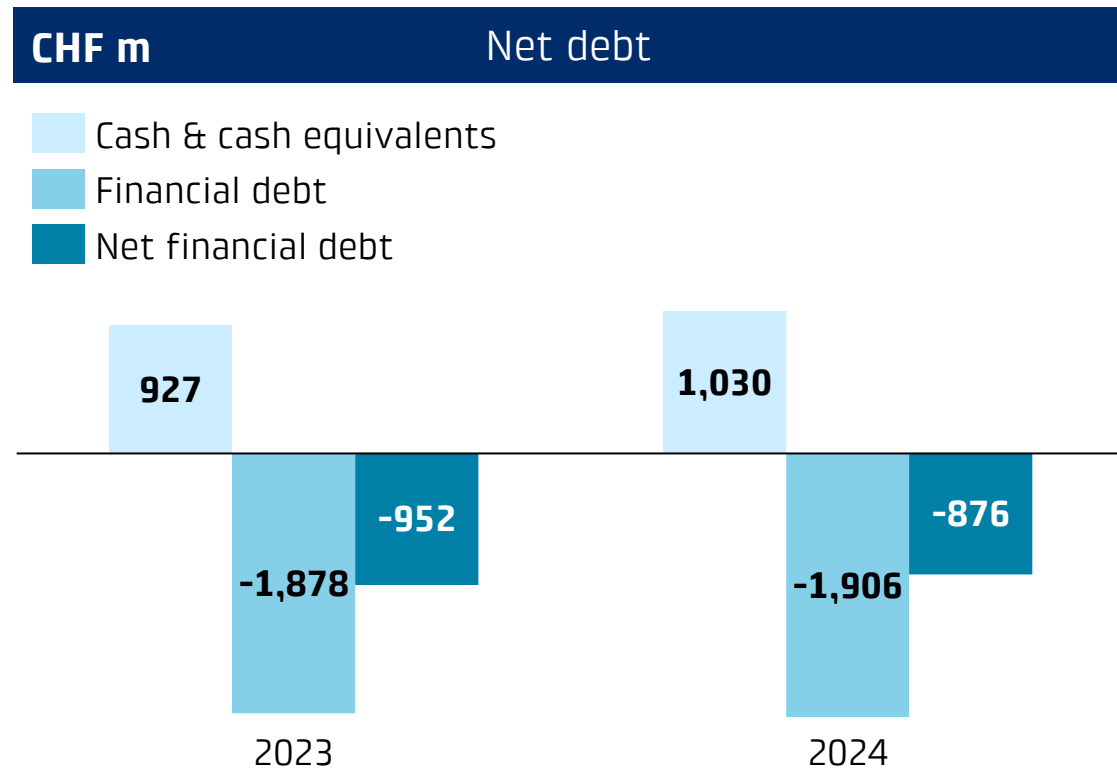
**CHF m** Investments by segments



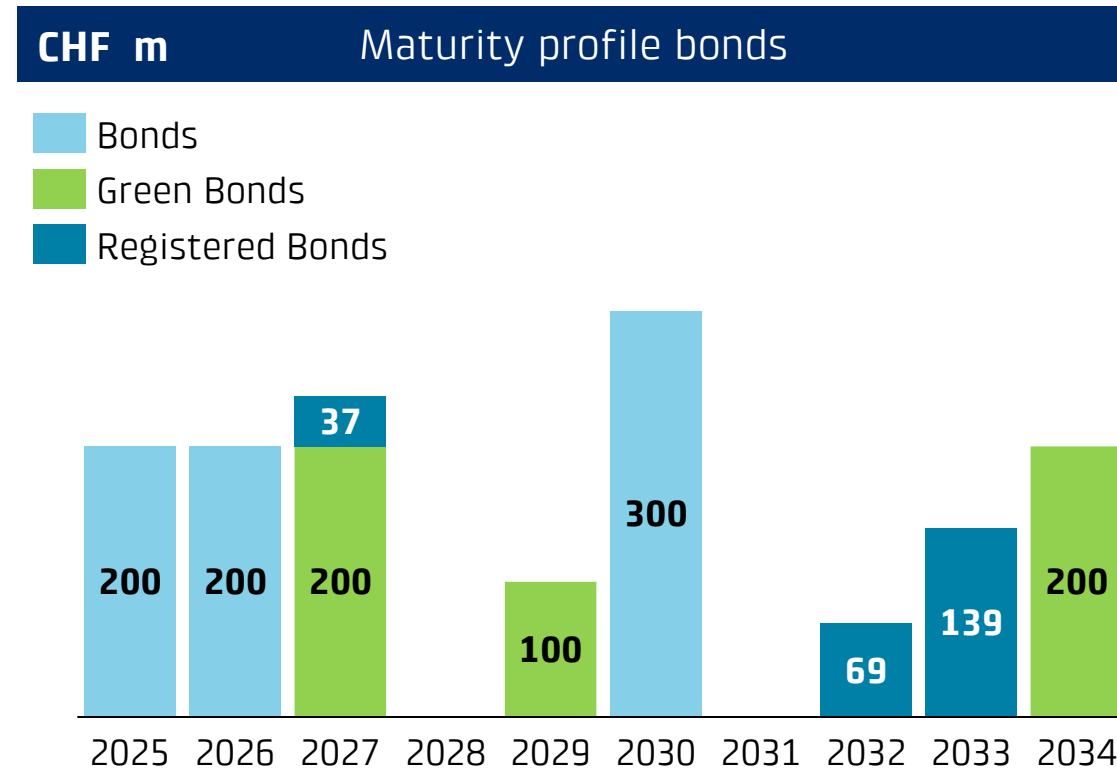
<sup>1</sup> Investments in property, plant and equipment; acquisitions of group companies; and investments in intangible assets

# Higher liquidity strengthens net debt metrics

## Robust financing strategy drives financial flexibility



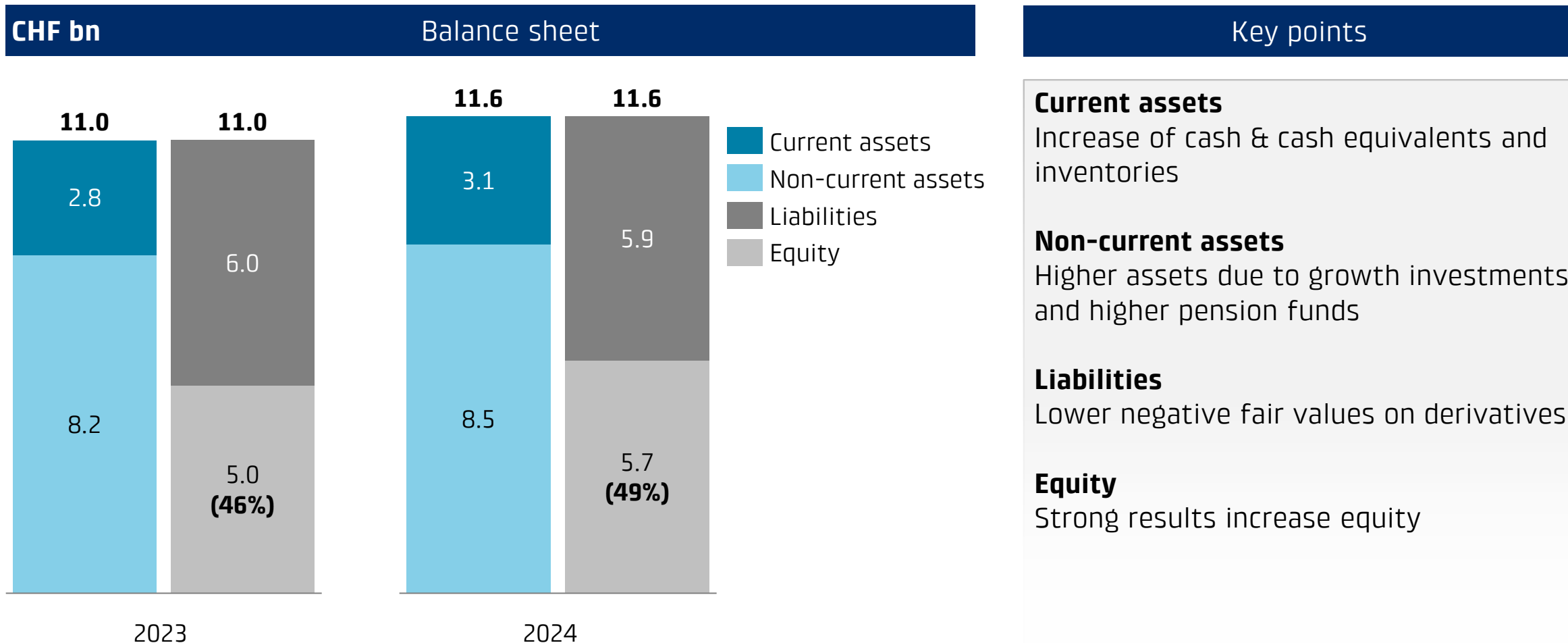
Liquidity higher due to strong operating cashflow; Investments fully self-financed, keeping gross debt at a steady level



Additional undrawn RCF of CHF 1 bn (2029+1+1) and accordion option of CHF 0.5 bn

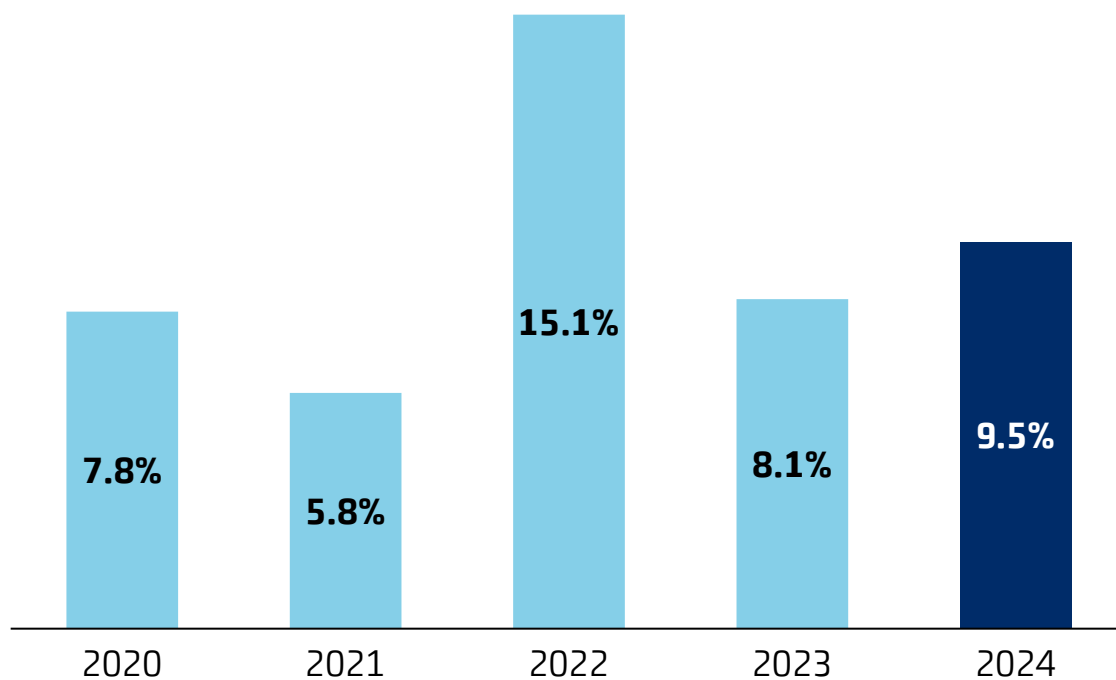


# Further increase of equity in absolute and relative terms, supporting the future balance sheet extension

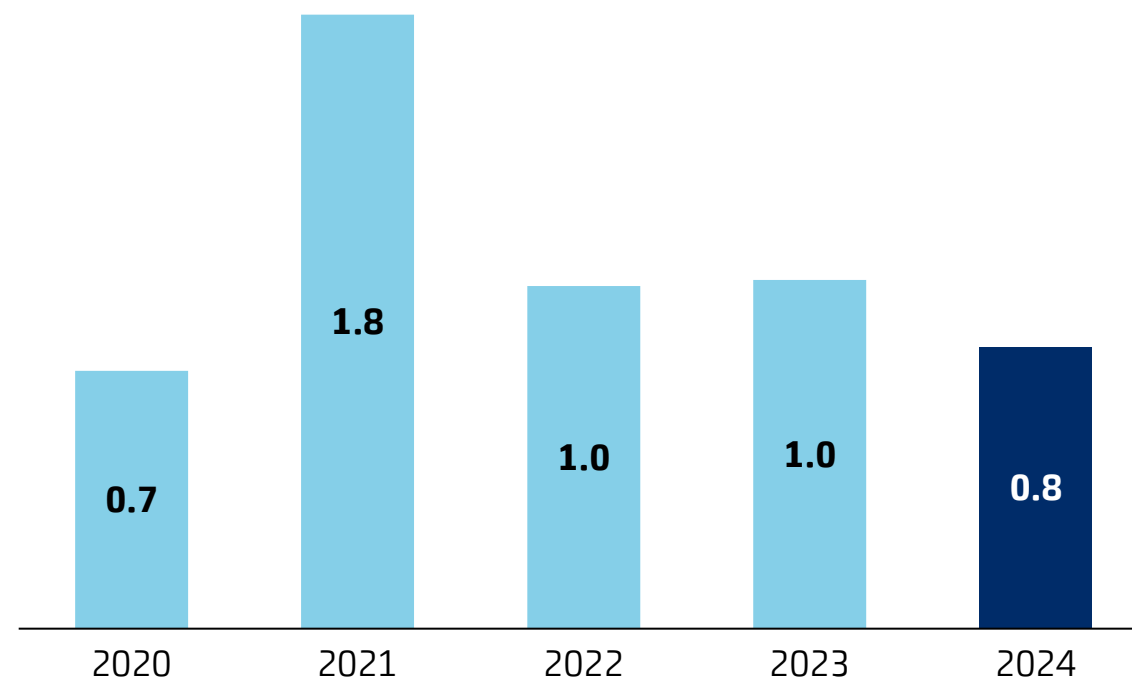


# ROCE outperforms capital costs by far

## Further improved Net Debt / EBITDA ratio

Return on Capital Employed<sup>1</sup> (ROCE)

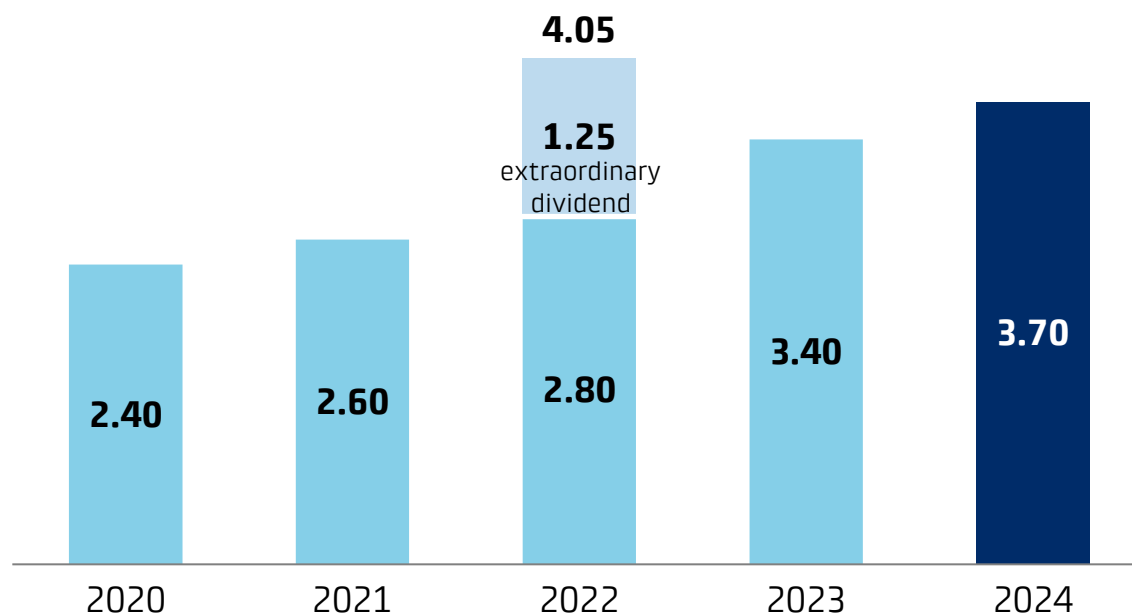
Net Debt / EBITDA



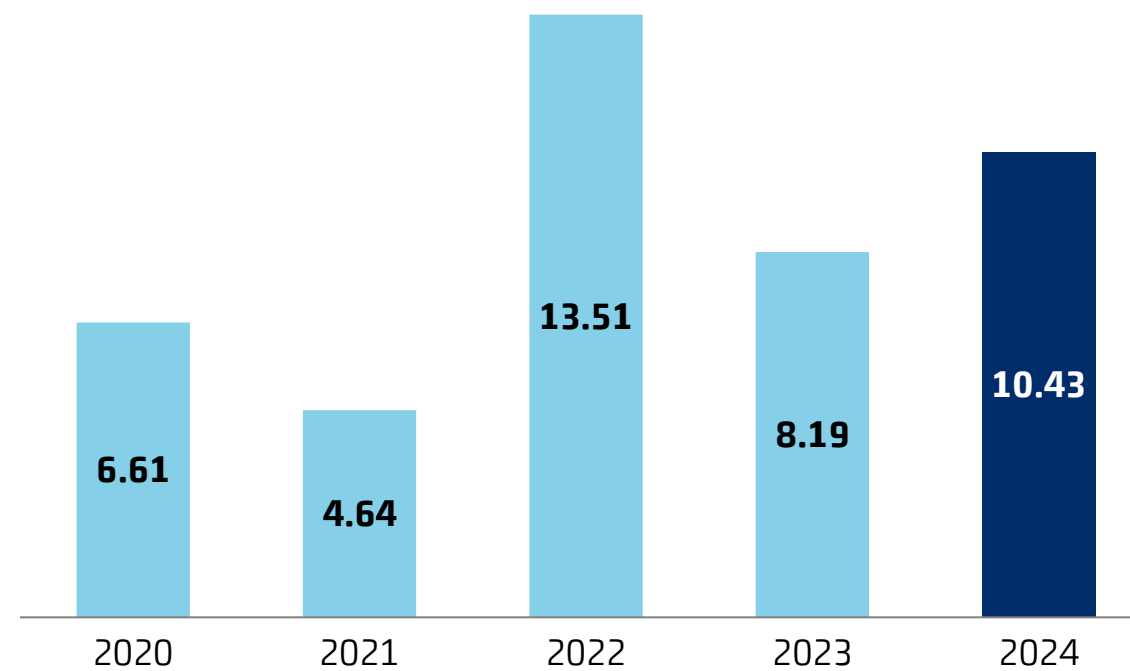
<sup>1</sup> Net operating profit after tax / capital employed including goodwill

# Proposed 9% increase in regular dividend from CHF 3.40 to **CHF 3.70** in line with dividend policy

**CHF** Dividend per share



**CHF** Earnings<sup>1</sup> per share



<sup>1</sup> Operating net profit = Net profit before gains/losses from KKM-STENFO, net of tax





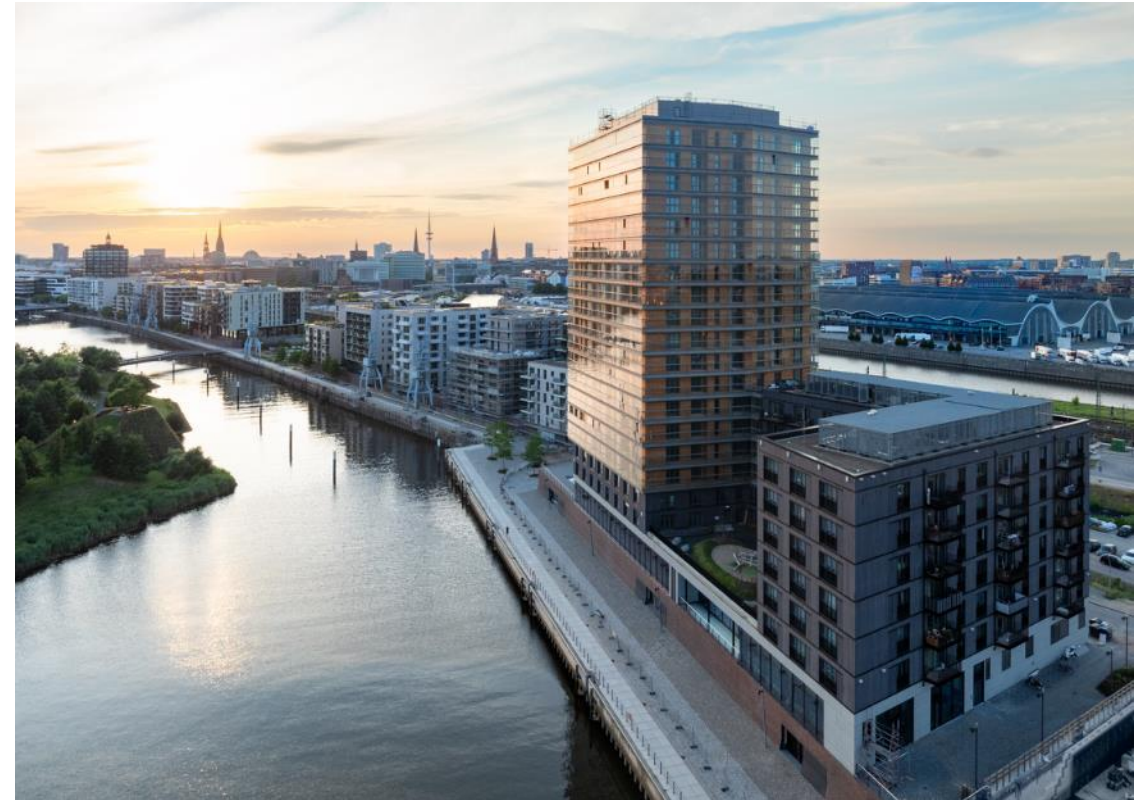
# Ausblick Geschäftsjahr 2025

CEO Robert Itschner

# «BKW Solutions 2030»: Lösungen für die neue Energiewelt

## Die BKW bietet Lösungen für

- **die veränderten Bedürfnisse** von Kundinnen, Investoren und Öffentlichkeit.
- die massive **Steigerung** des Bedarfs an **Energie- und Ressourceneffizienz**.
- die **beschleunigte Transformation** des **Energiesystems**.





# Energy Solutions: Produktion, Speicherung und Vermarktung



## Ausblick 2025

- Inbetriebnahme Windpark Cerignola (IT)
- Inbetriebnahme Wasserkraftwerk Sousbach
- Inbetriebnahme Batteriespeicher Oberfranken (DE)
- Weiterer Ausbau strukturierte Kundenlösungen



# Power Grid: Smarter Ausbau bei weiterhin hoher Verfügbarkeit



## Ausblick 2025

- Fortführung Smart-Meter-Rollout
- Optimierte Bearbeitung Netzanschlussgesuche
- Prüfung Produktportfolio Grundversorgung
- Ermöglichung lokaler Elektrizitätsgemeinschaften

# Infrastructure & Buildings: Profitables, selektives Wachstum



## Ausblick 2025

- Erweiterung Terminal 1E Flughafen München
- Grossauftrag TenneT-Netzverstärkungsprojekt 380-kV-Ltg. Unterweser-Conneforde (DE)
- Ausbau SBB Bern-West
- Stärkerer Fokus auf Service-Geschäft

# EBIT-Guidance 2025

## **Energy Solutions**

Weitere Normalisierung der Märkte

## **Power Grid**

Stabile EBIT-Beiträge

## **Infrastructure & Buildings**

Fortführung der Profitabilitätssteigerung

 **Die BKW erwartet für das Geschäftsjahr 2025 einen EBIT in der Bandbreite von CHF 650 bis 750 Mio.**







Q&A





Wir machen Lebensräume lebenswert.

# Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen und Einschätzungen beruhen. Die zukunftsbezogenen Aussagen enthalten Risiken und Unsicherheiten, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen. Zu den Risiken und Unsicherheiten gehören unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, gesetzliche Vorschriften und regulatorische Rahmenbedingungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinsen oder Währungsschwankungen. Obwohl die BKW überzeugt ist, dass sich die zukunftsbezogenen Aussagen auf vernünftige Annahmen stützen, kann sie keine Garantie dafür geben, dass die erwarteten Ergebnisse erreicht werden. Die BKW ist nicht verpflichtet, Prognosen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.

Diese Präsentation erscheint in deutscher und englischer Sprache. Massgebend ist die deutsche Version.