

# Strategie der BKW

**Dr. Suzanne Thoma**  
CEO



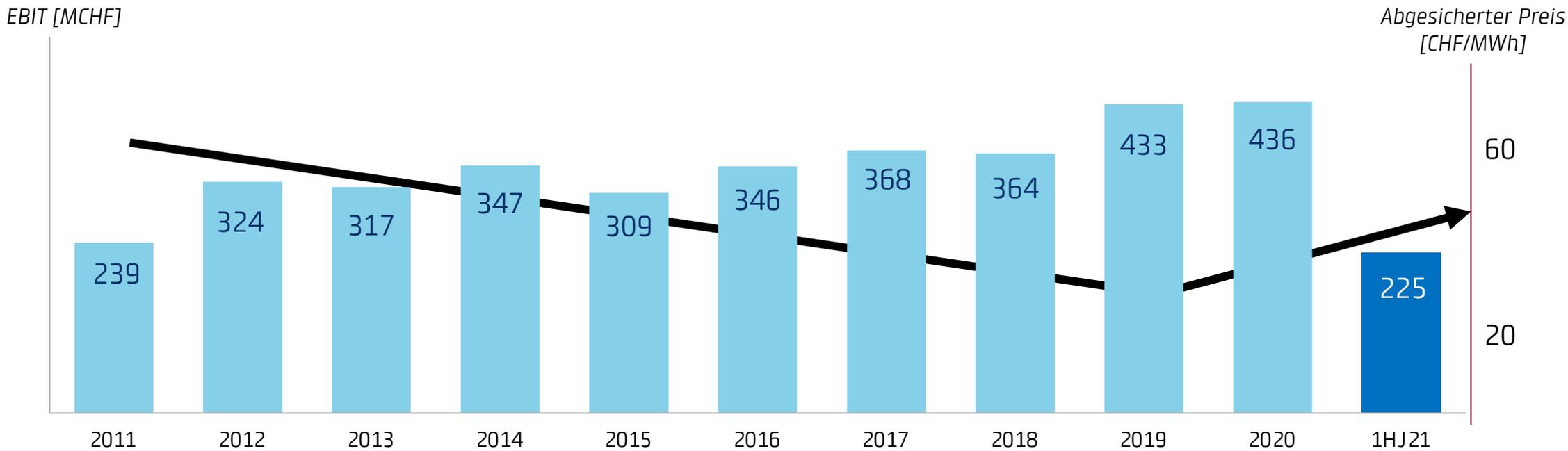
# Wohlstand und Umwelt im Gleichgewicht: Integrierte und zukunftsweisende Lösungen der BKW



Unsere Märkte:

- Energie
- Infrastruktur
- Gebäude

# Strategische Grundlagen für Wachstum geschaffen



- Impairments CHF 1 Mrd.
- Entscheid Ausstieg KKM
- «3 Säulen Strategie»
- Finanzielle Massnahmen
- Risiko-Framework
- Wachstumsstrategie 2026**

Strompreisverfall überkompensiert

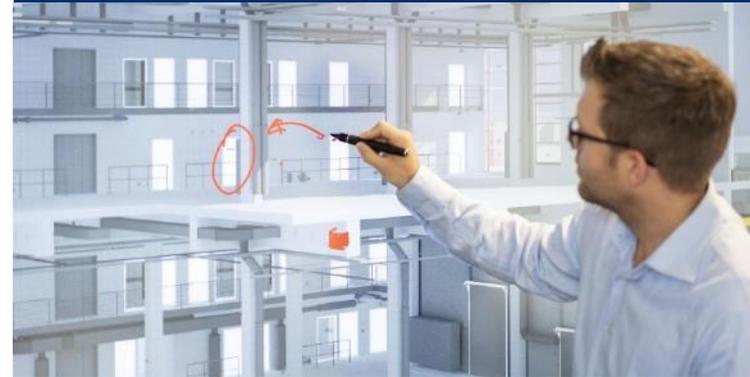
# Starke Megatrends treiben Wachstum der BKW an

## Urbanisierung



- Wachstum Ballungszentren
- Hoher Neubau- und Ersatzbedarf
- Mehr Komfort und Komplexität

## Technologisierung



- Steigender Technologieanteil
- Digitalisierung Gebäude
- Effiziente Ressourcennutzung

## Klimawandel



- Politische Ziele
- Nachhaltigkeit
- Umgestaltung Energiesystem

Energie 

Infrastruktur 

Gebäude 

# Strom ist ein Wachstumsmarkt

Bis 2030:

**+15%**

Stromverbrauch  
3'300 TWh (2019)

**+160%**

Neue Erneuerbare  
580 TWh (2019)

**+25%**

Flexibilitäten  
360 GW (2019)

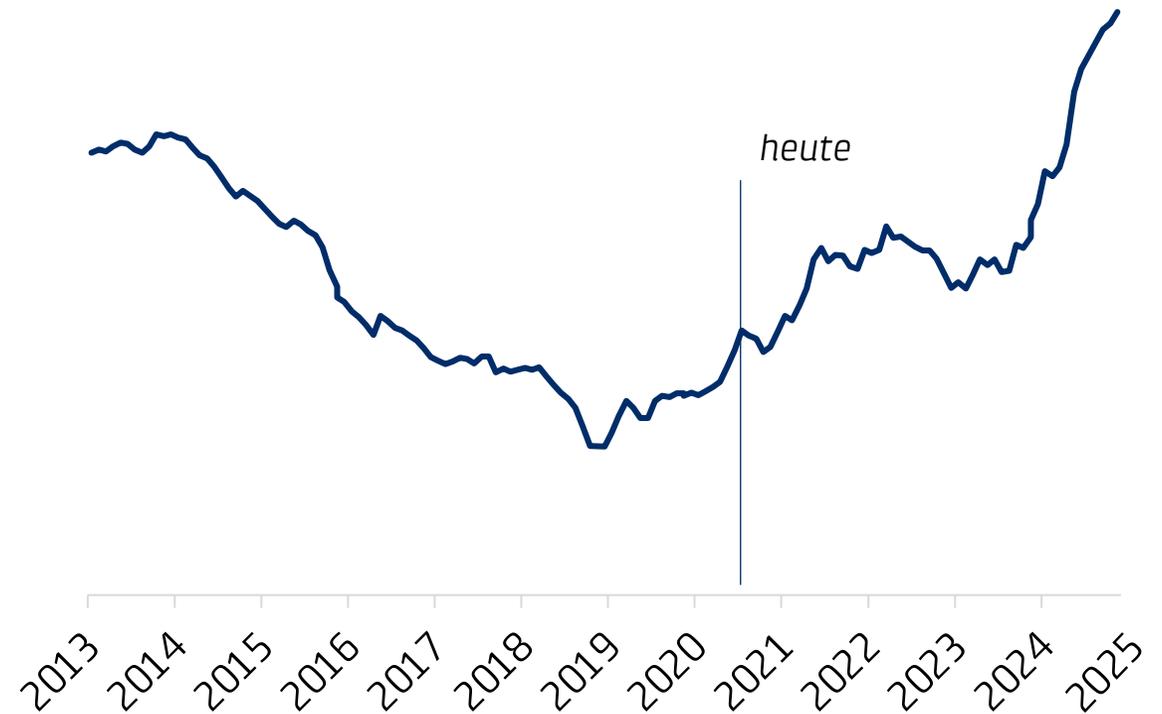
BKW in wachsenden Zielmärkten

# Die BKW verdient mit Strom Geld (wieder)

## Trend seit 2019:

- Strompreise steigen deutlich
- Positiver Ertragseffekt auf BKW

## Abgesicherte Strompreise:



Grundlast im Lieferjahr, Marktgebiet Schweiz

# Attraktive Wachstumsperspektiven Engineering

Region  
DACH



Wachsender Zielmarkt - Trend 2026

**100 CHF Mrd.**



Fokus auf attraktive Segmente, z.B.



Green Building

Hohe Fragmentierung - Konsolidierungschance

Anbieter  
**1'000<sup>1</sup>**

Anteil Top3  
**1%**

BKW  
**#1**

BKW in wachsenden Zielmärkten

# Attraktive Wachstumsperspektiven Building Solutions

Region  
Schweiz



**BKW**

BUILDING  
SOLUTIONS

Wachsender Zielmarkt - Trend **2026**

**45 CHF Mrd.**



Fokus auf attraktive Segmente, z.B.



Gebäudeautomation

Hohe Fragmentierung - Konsolidierungschance

Anbieter  
**10'000**

Anteil Top3  
**10%**

BKW  
**#2**

BKW in wachsenden Zielmärkten

# Attraktive Wachstumsperspektiven Infra Services

Region  
DACH



Wachsender Zielmarkt - Trend 2026

**9 CHF Mrd.**



Fokus auf attraktive Segmente, z.B.



Netzausbau  
Hochspannung

Hohe Fragmentierung - Konsolidierungschance

Anbieter  
**500**

Anteil Top3  
**20%**

BKW  
**#2<sup>1</sup>**

BKW in wachsenden Zielmärkten

# Strategische Perspektiven 2026

## Energie



### Wachstum

- Neue Erneuerbare ausbauen
- Flexibilität als Geschäftsmodell
- Strompreisentwicklung nutzen

## Dienstleistungen



### Wachstum

- Fokus attraktive Zielmärkte
- Kundensynergien im Netzwerk
- Technologisierung vorantreiben

## Netze



### Stabilität

- Zukünftiges Energiesystem ermöglichen
- Stabiler regulierter Ertrag

Wachstum und Stabilität

# Die BKW in hervorragender Ausgangsposition für Wachstum

## Führend in Schlüsselmärkten

**#2** Neue Erneuerbare  
CH

**#1-2** Dienstleistungen

**#1** CH-Netz

## Integrales Know-How

 Stromproduktion:  
Alle wichtigen Technologien

 Gebäudetechnik

 Stromnetze und Infra-  
strukturen (z.B. Verkehr)

## Umsetzungstärke

**+70%** Erneuerbare seit  
2013<sup>1</sup>

**1.5** Umsatz 2020  
Dienstleistungen  
[CHF Mrd.]

**swissgrid** Ausbau Netze<sup>2</sup>



<sup>1</sup> 420 MW (2014), 700 MW (2020)

<sup>2</sup> Swissgrid (2015), AEK (2016)

# Unsere Ambition 2026

**EBIT: 700 CHF Mio.**

**Umsatz: 4.5 - 5.0 CHF Mrd.**



**Energie: EBIT 400 CHF Mio.** ↗



**Netze: EBIT 150 CHF Mio.** →

**Dienstleistungen: EBIT 200 CHF Mio.** ↗



# Nachhaltigkeit ist Kernelement der BKW Strategie



- Beitritt BKW zum UN Global Compact
- Beitrag zu 10 Entwicklungszielen
- Initiale ESG-Berichterstattung für 2021
- BKW-Leistungen Schlüssel zur Nachhaltigkeit

# Die BKW startklar für die Zukunft



BKW - eine Wachstums-Plattform



Energie und Dienstleistungen Wachstumsmotoren der BKW



Stabilität und Resilienz Netze



Ambition definiert: **EBIT 2026 700 CHF Mio.**

Wachstum mit operativer Exzellenz und kontrolliertem Risiko

# Strategie 2026: Financials

**Ronald Trächsel**  
CFO

CAPITAL MARKETS DAY, 29.10.2021

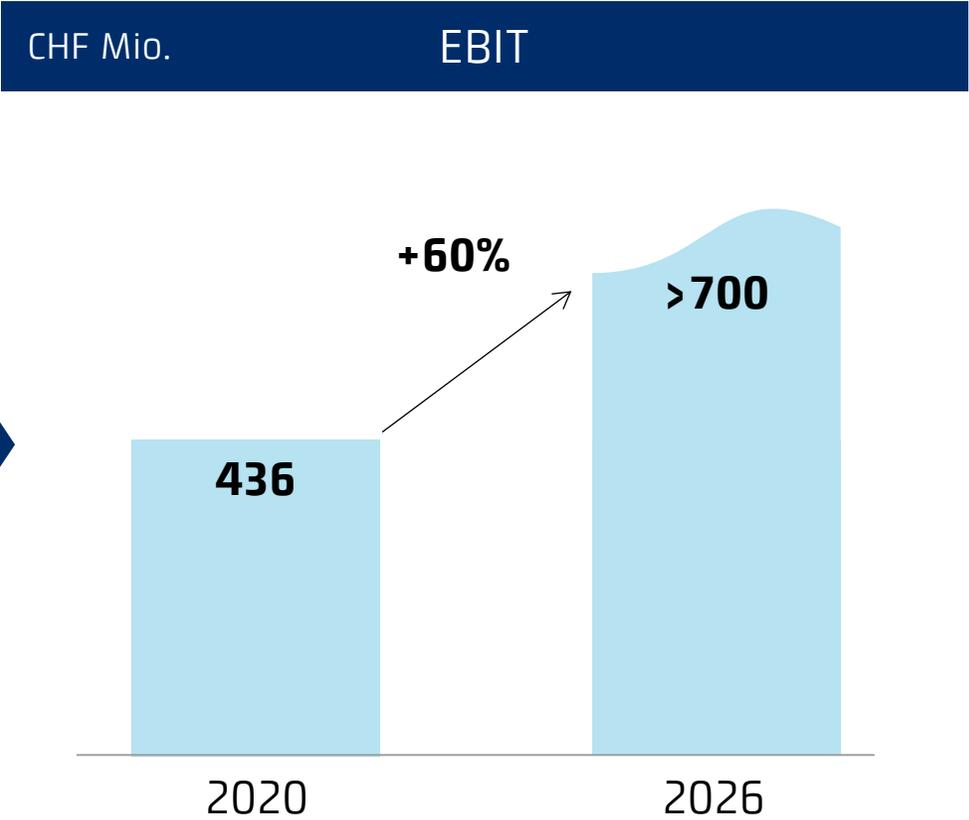


# Wachstumsstrategie bringt erhebliches EBIT-Plus

**BKW Wachstumsstrategie**

Energie	Dienstleistungen	Netze
		
<b>Starkes Wachstum</b>	<b>Starkes Wachstum</b>	<b>Stabilität</b>

Wachstum mit begrenztem Risiko



Deutliches Wachstum durch Dienstleistungs- und Energiegeschäft

# Finanzieller Risikorahmen der BKW sichert Wachstum bei begrenztem Downside-Risiko

## Risikorahmen der BKW sichert A-Rating

### Energie



Wachstumspotenzial: hoch  
Finanzielles Risiko: hoch

### Dienstleistungen



Wachstumspotenzial: hoch  
Finanzielles Risiko: gering

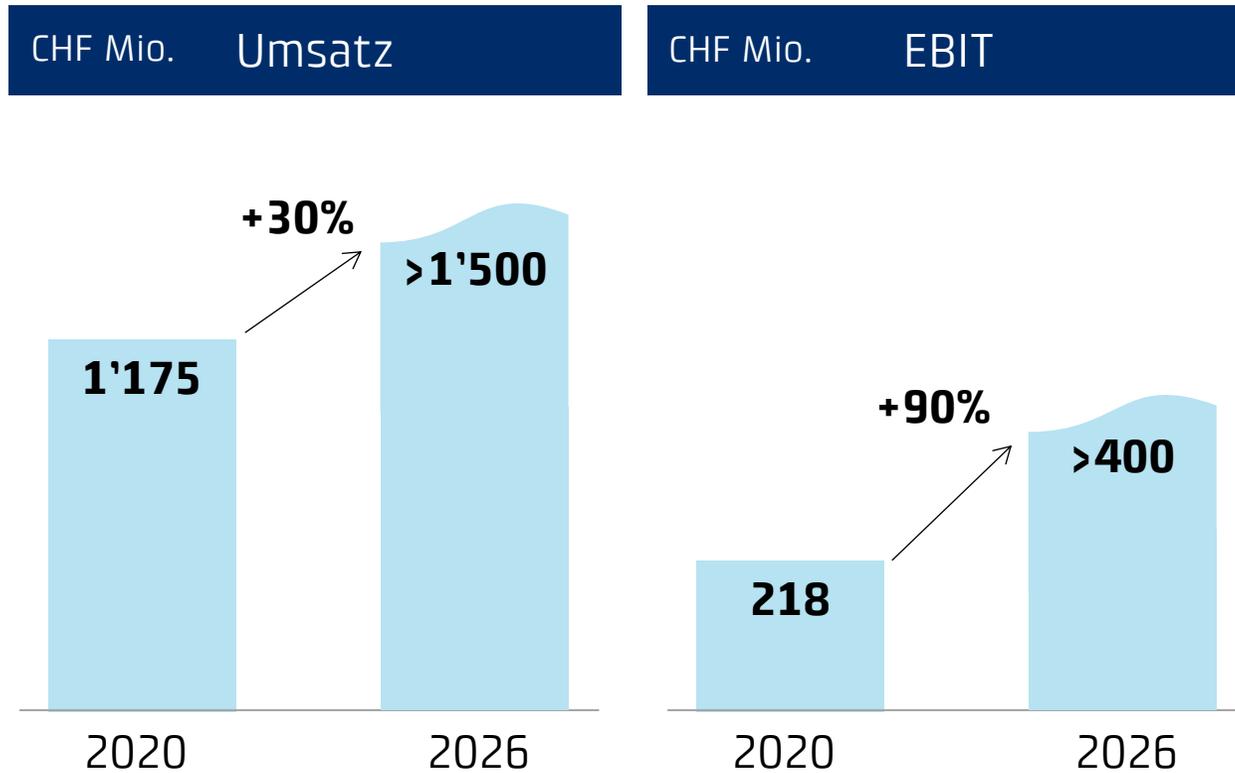
### Netze



Wachstumspotenzial: gering  
Finanzielles Risiko: gering

Ausgewogenes Risiko innerhalb der BKW

# BU Energie: Signifikantes Wachstum

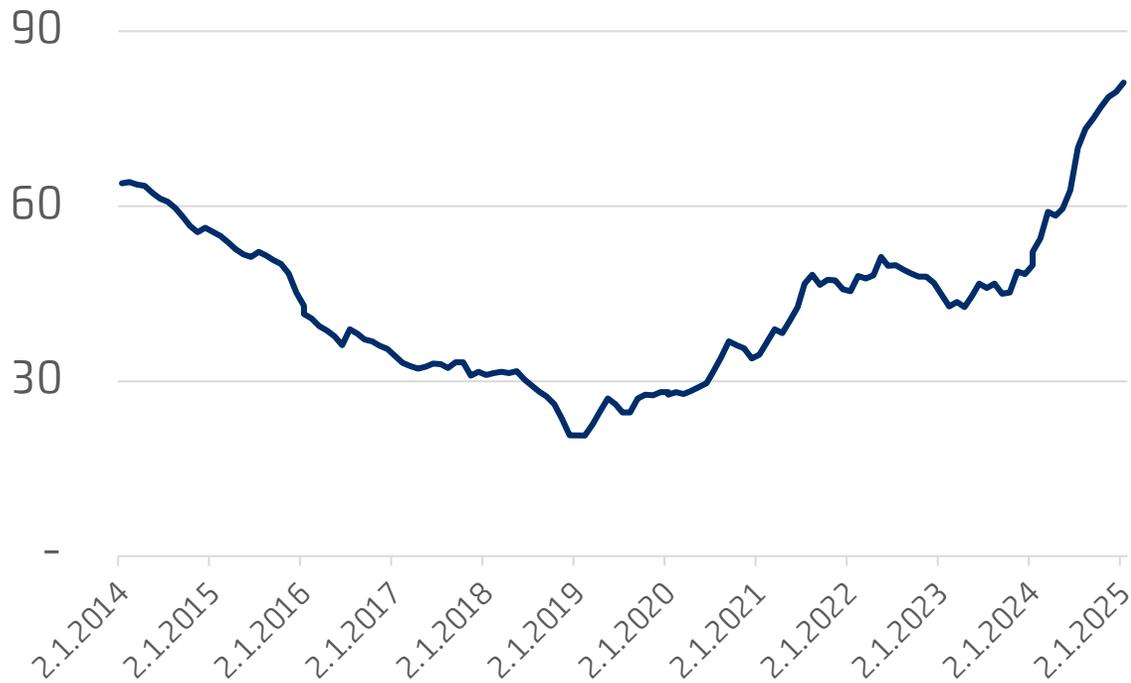


Wachstumstreiber	
Steigende Stromnachfrage	Wachstum erneuerbare Energien über Marktniveau
Steigende Strompreise	Hohe Investitionen in neE Kapazitäten
Erweiterung Flex-Handel	Erweiterung Smart Energy Solutions

Strategie der BU Energie führt zu 90% EBIT-Wachstum

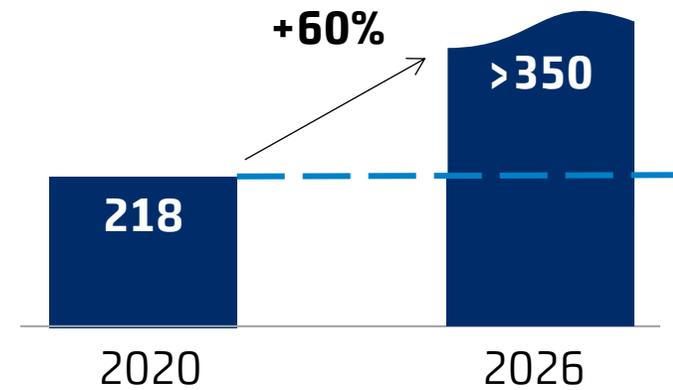
# BU Energie: steigende Strompreise wirken positiv

EUR Mio.      Strompreisentwicklung\*



\*Strom DE Future Base in EUR/MWh

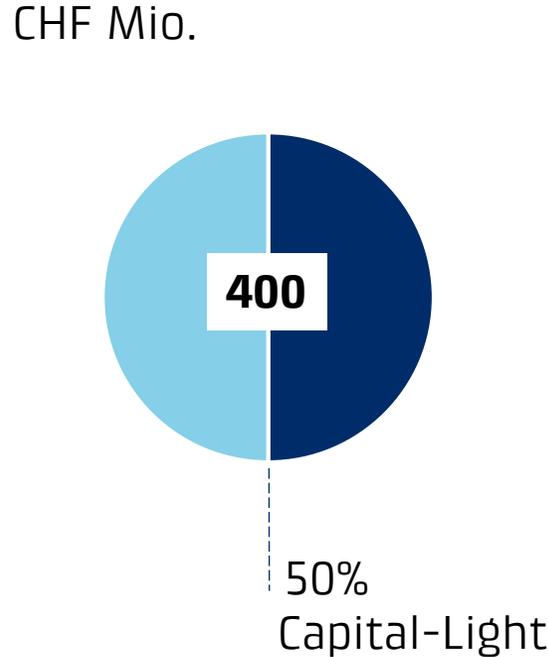
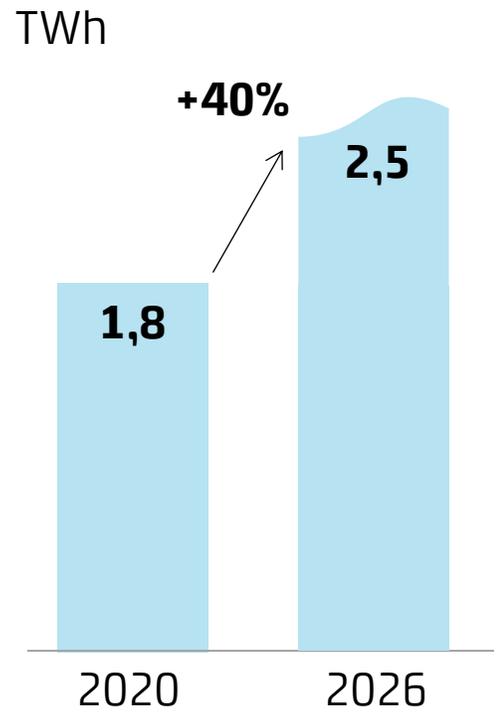
CHF Mio.      EBIT-Wachstum infolge Preisanstieg



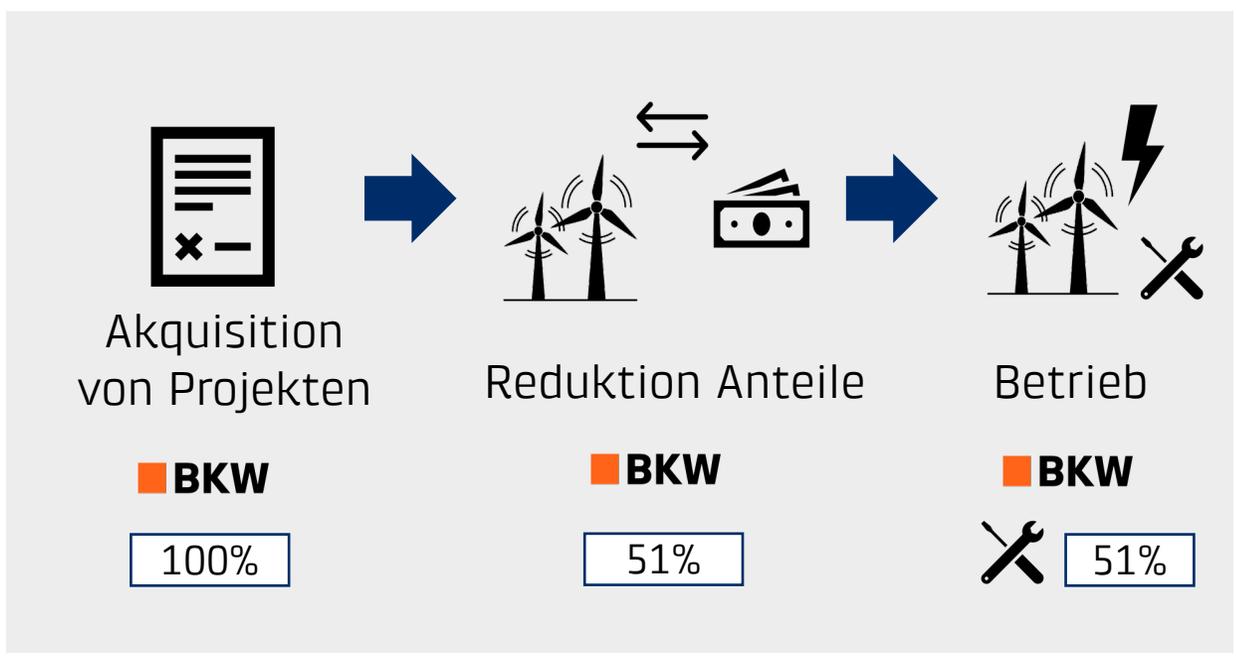
Bei aktueller Produktion führt eine Erhöhung um CHF 10/MWh technisch zu 60 CHF Mio. mehr EBIT

# BU Energie: Investitionen in regulierte oder abgesicherte neue erneuerbare Energien (neE)

## Produktionsmenge Investitionen



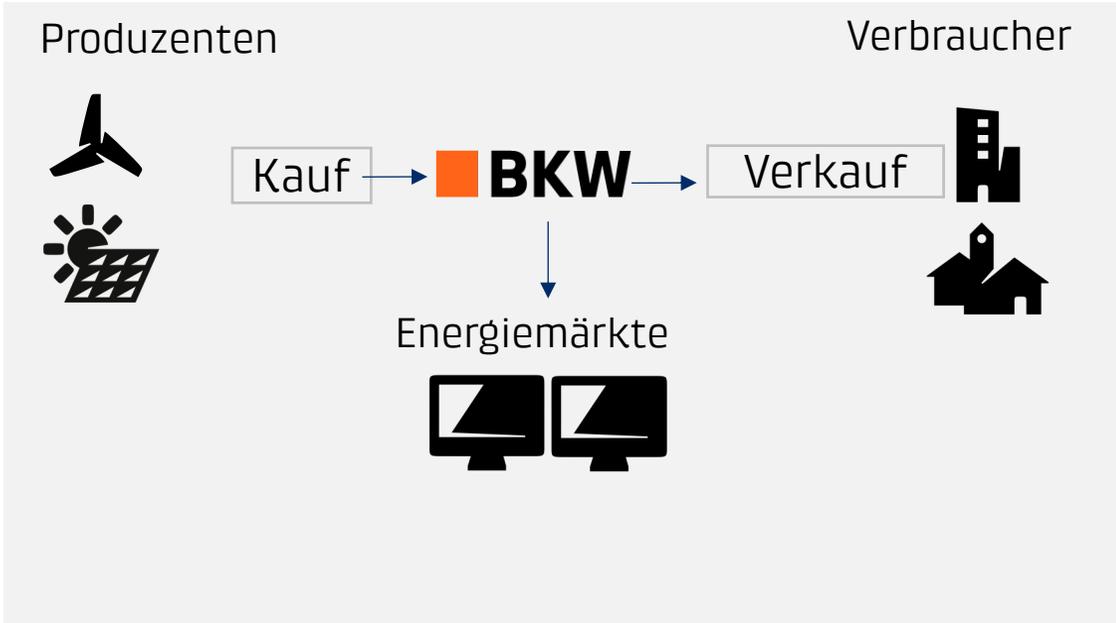
## Capital-Light-Investitionen in neE



Die BKW erhöht die installierte Kapazität der neuen erneuerbaren Energien bis 2026 um 300 MW

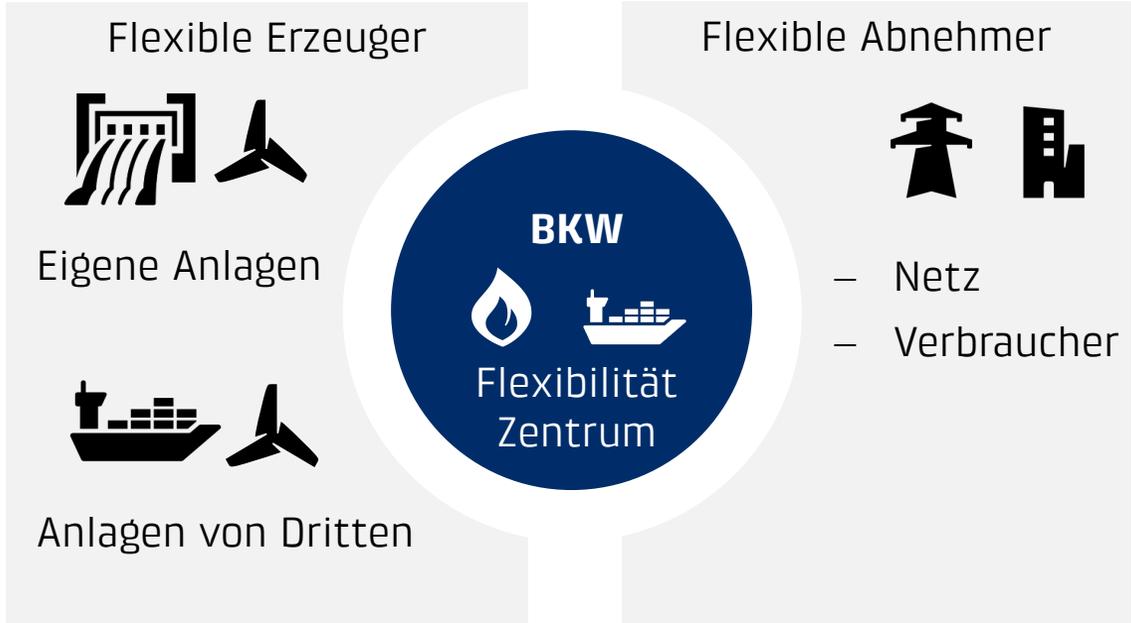
# BU Energie: Wachsender Markt für PPA und Flexibilität

## PPA (Stromabnahmevereinbarungen)



Energie mit zeitlich begrenztem Kapitaleinsatz

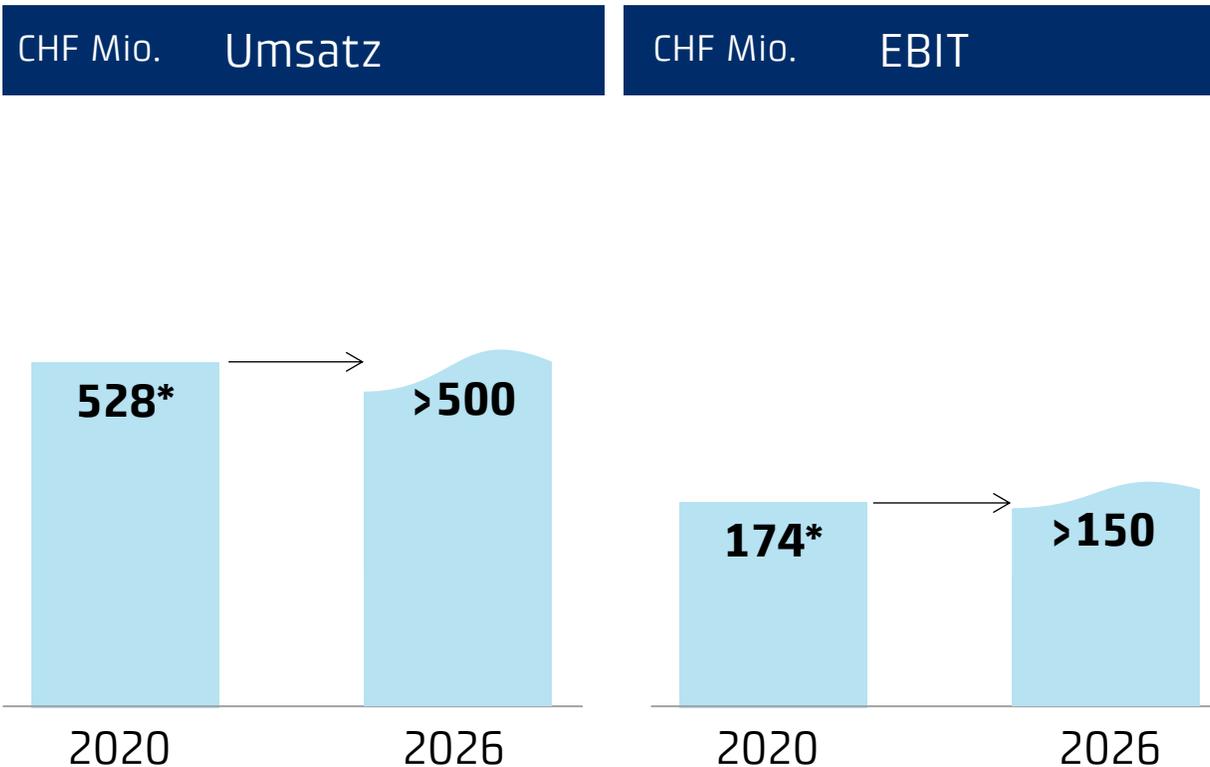
## Steigender Wert durch Flexibilität



Erweiterung der grossen BKW-Handelskompetenz

Starke Handelsabteilung der BKW in wachsenden Märkten hervorragend positioniert

# BU Netze: Stabiler EBIT- und Cash-Lieferant



\* ohne Einmaleffekt Swissgrid CHF 39 Mio.

## Stabiles Geschäft

Regulierter WACC  
bei 3,8%

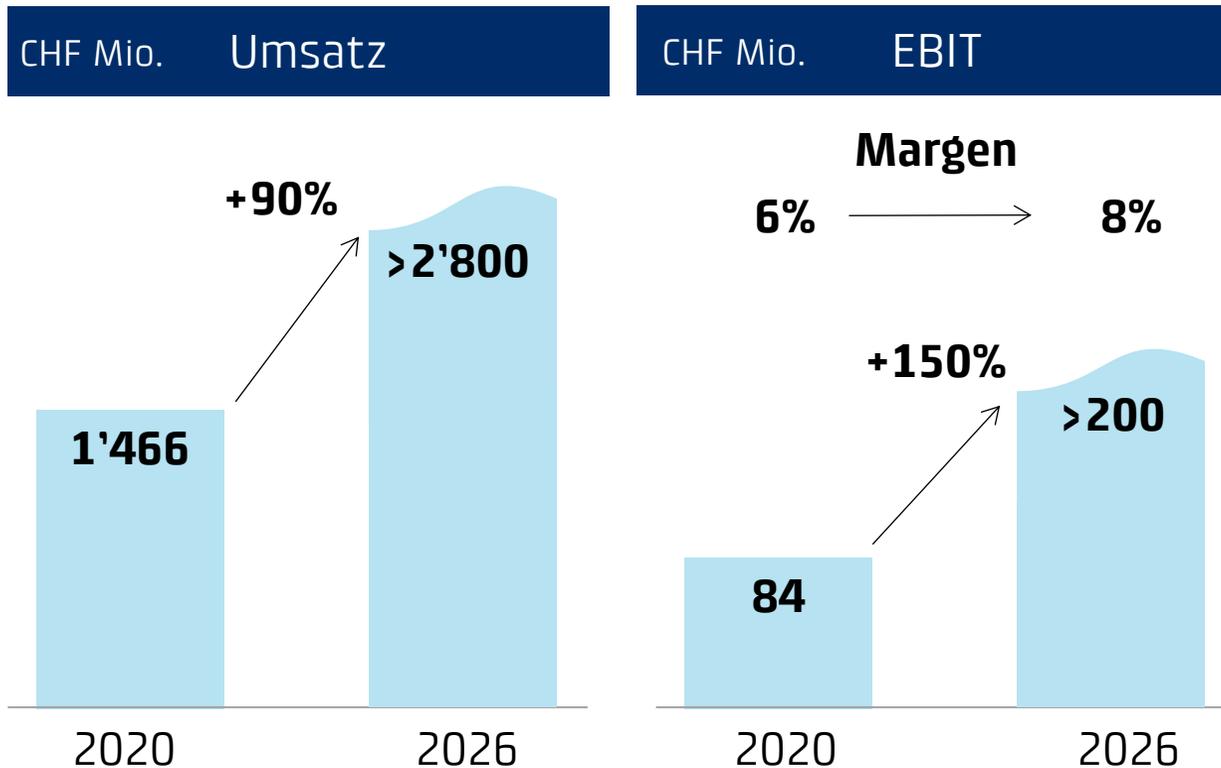
Zuverlässige Cash-  
Generierung

Verbesserung der  
Netzsteuerungs-  
kapazitäten

Optimierung der  
Investitionen

Solide und stabile Beiträge

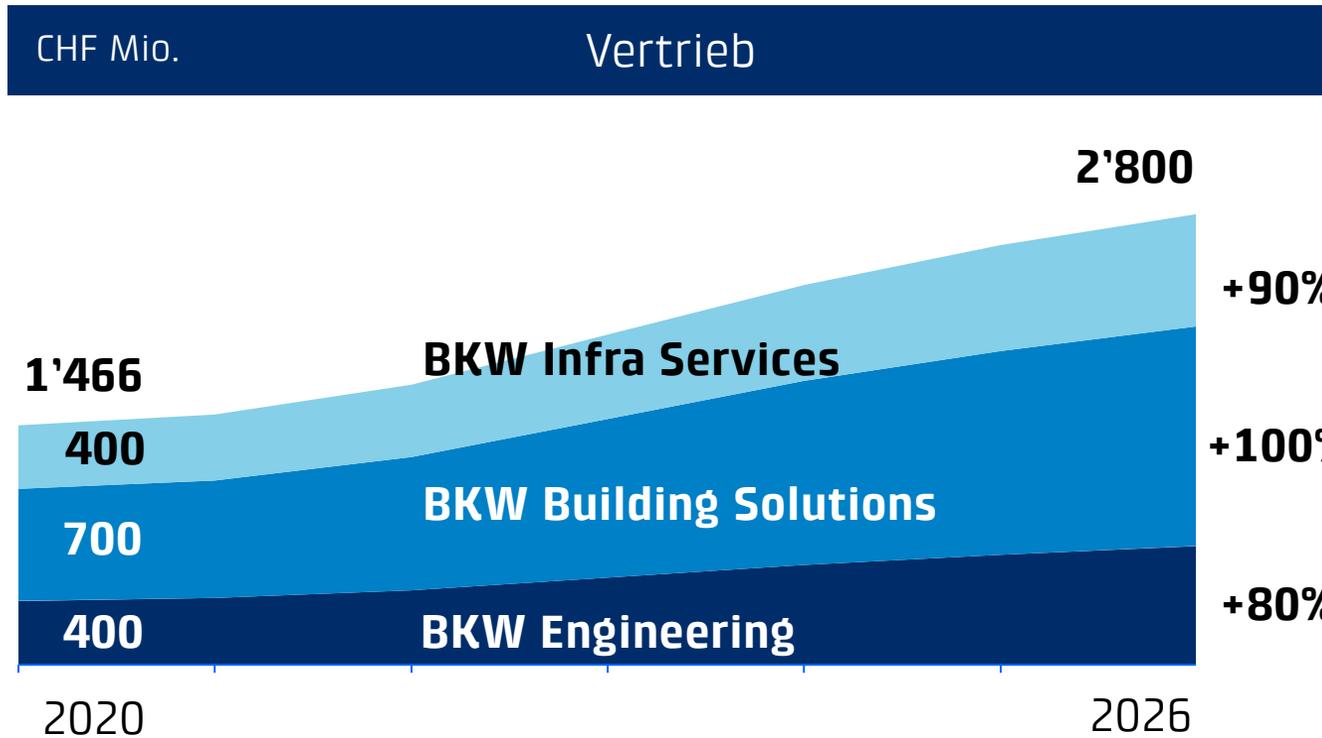
# BU Dienstleistungen: Einzigartige Positionierung als ganzheitlicher Dienstleistungsanbieter



Wachstumstreiber
Megatrends: Urbanisierung, Technologisierung, Klimawandel
Markttrend zu komplexen Projekten
Netzwerk von Kompetenzen

Ausgezeichnete Marktposition führt zu profitabilem Wachstum

# BU Dienstleistungen: Aufschlüsselung des Umsatzes



## Starkes Wachstum

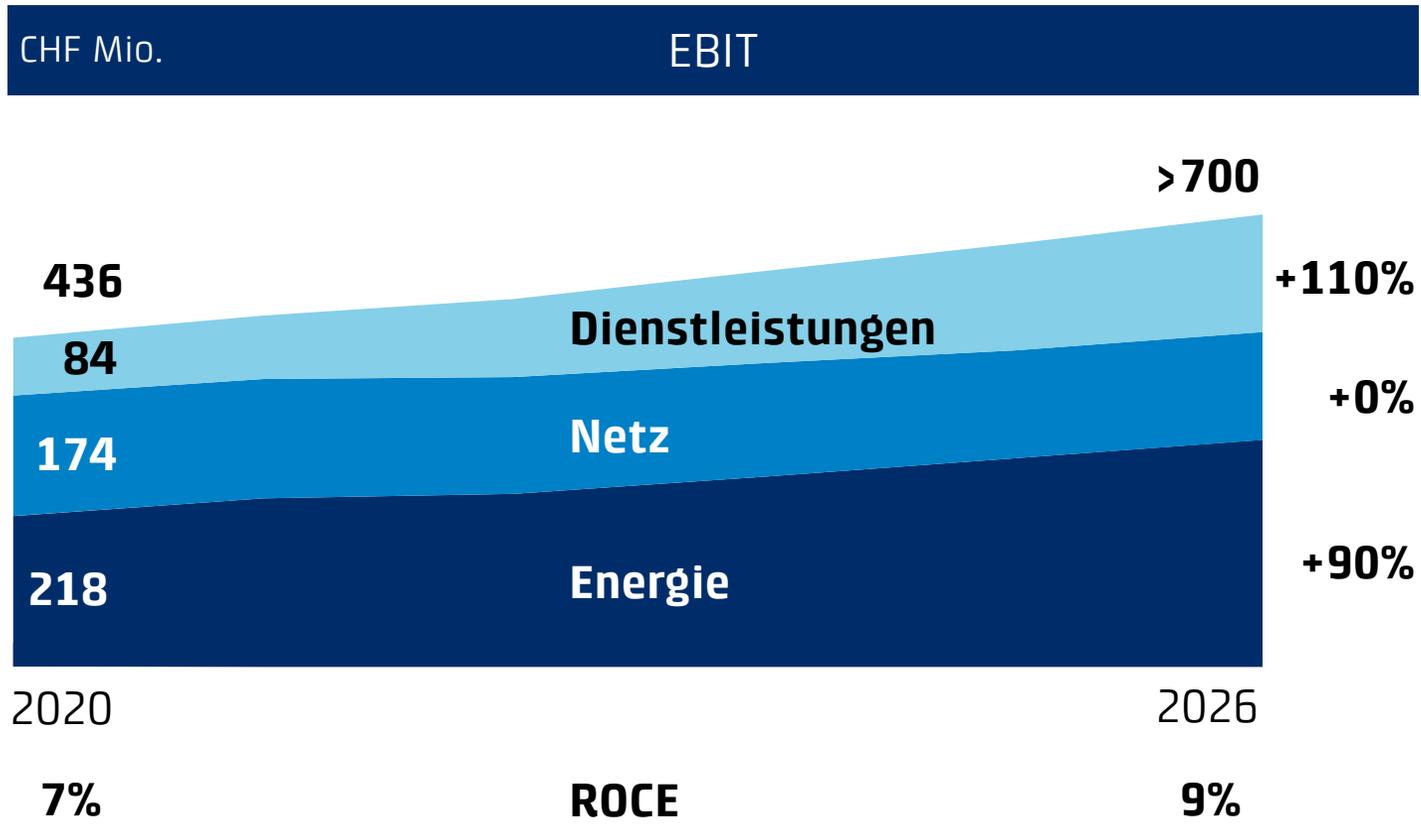
Organisches Wachstum 4% p.a.  
→ über Marktniveau

Akquisitionen

Kompetenznetzwerk fördert Umsatzwachstum

Starkes und profitables Wachstum in allen Kompetenzbereichen

# BKW Gruppe: EBIT-Wachstum 60%



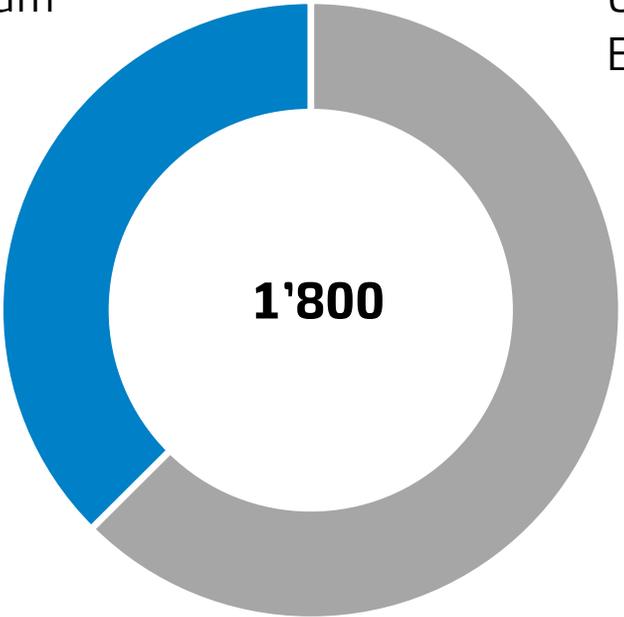
- ### Wichtigste Punkte
- Starkes Wachstum in den Bereichen Energie und Dienstleistungen
  - Stabile Entwicklung der Netze
  - ROCE-Steigerung 7% → 9%

BKW Strategie liefert 60% mehr EBIT bei gleichzeitiger Steigerung von Profitabilität und Rentabilität

# Geplante Investitionen in den nächsten fünf Jahren

## CHF Mio. Investitionen

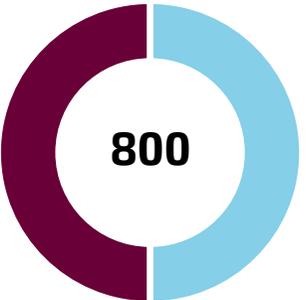
Wachstum



Unterhalt/  
Ersatz

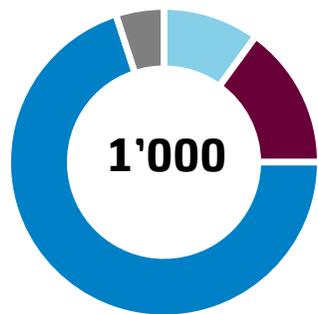
## CHF Mio. Wachstum

- Dienstleistungen
- Energie



## CHF Mio. Unterhalt/Ersatz

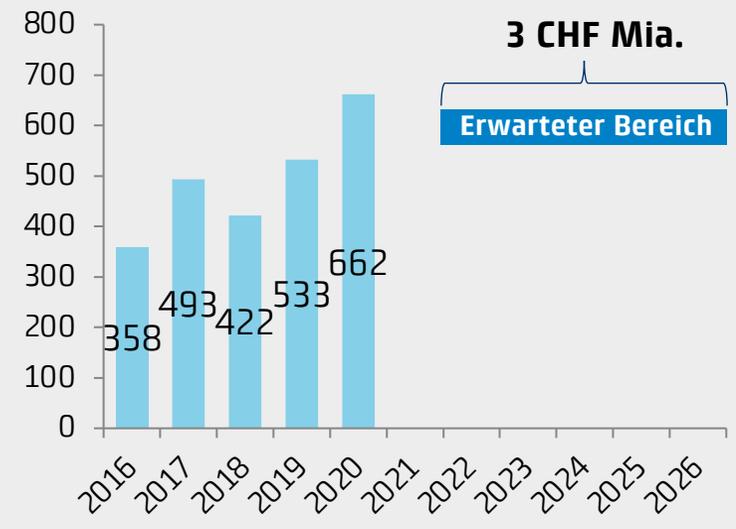
- Dienstleistungen
- Energie
- Netze
- Sonstiges



Signifikante Wachstumsinvestitionen in erneuerbare Energien und Dienstleistungen

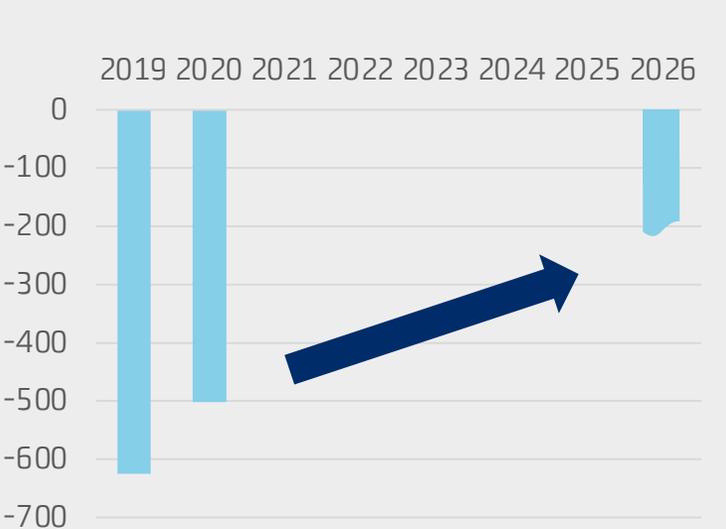
# Starke und stabile Generierung von Cashflow

CHF Mio. Operativer Cashflow\*



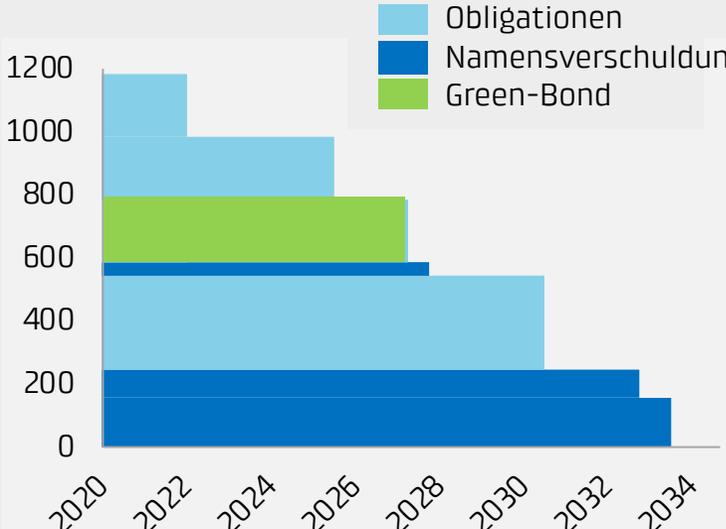
Investitionen durch eigene Cash-Generierung finanziert

CHF Mio. Nettoverschuldung



Nettoverschuldung: Tiefes Niveau weiter reduziert

CHF Mio. Finanzverschuldung



Ausgewogenes Fälligkeitsprofil

\* vor Zahlungen für Stilllegung/Entsorgung KKM

Exzellente Finanzlage gewährleistet strategische Flexibilität; A-Rating beibehalten

# Strategie 2026: Key Financials

## BKW Wachstumsstrategie

Umsatz	EBIT	Cashflow-Generierung 2022–2026	Investitionen 2022–2026	Nettoverschuldung
4,5–5 CHF Mia.	700 CHF Mio.	3 CHF Mia.	1,8 CHF Mia.	0,2 CHF Mia.
+50%	+60%			-60%

Steigerung des Unternehmenswertes; nachhaltige Dividendenzahlungen

# Disclaimer

*Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf derzeitigen Annahmen und Erwartungen beruhen. Diese zukunftsgerichteten Aussagen können gewissen Risiken und Unwägbarkeiten unterliegen, die dazu führen können, dass tatsächliche Ergebnisse in wesentlichen Punkten abweichen. Potenzielle Risiken und Unwägbarkeiten sind unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, staatliche Regelungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinssätze und Schwankungen der Währungskurse. Wenngleich die BKW der Auffassung ist, dass ihre Erwartungen in einer solchen zukunftsgerichteten Aussage auf berechtigten Annahmen gestützt sind, kann sie nicht garantieren, dass die Erwartungen erfüllt werden. BKW ist nicht verpflichtet, zukunftsgerichtete Aussagen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.*