



Analysten- und
Medienkonferenz
Geschäftsjahr 2023

Zürich, 12.03.2024

BKW mit starkem Ergebnis
weiterhin auf Wachstumskurs

Programm

1 Rückblick Geschäftsjahr 2023
CEO Robert Itschner

2 Finanzielles Ergebnis 2023
CFO Martin Zwysig

3 Strategie und Ausblick
CEO Robert Itschner

4 Q&A



BKW mit starkem Resultat 2023

Umsatz

CHF 4'598 Mio.

EBIT

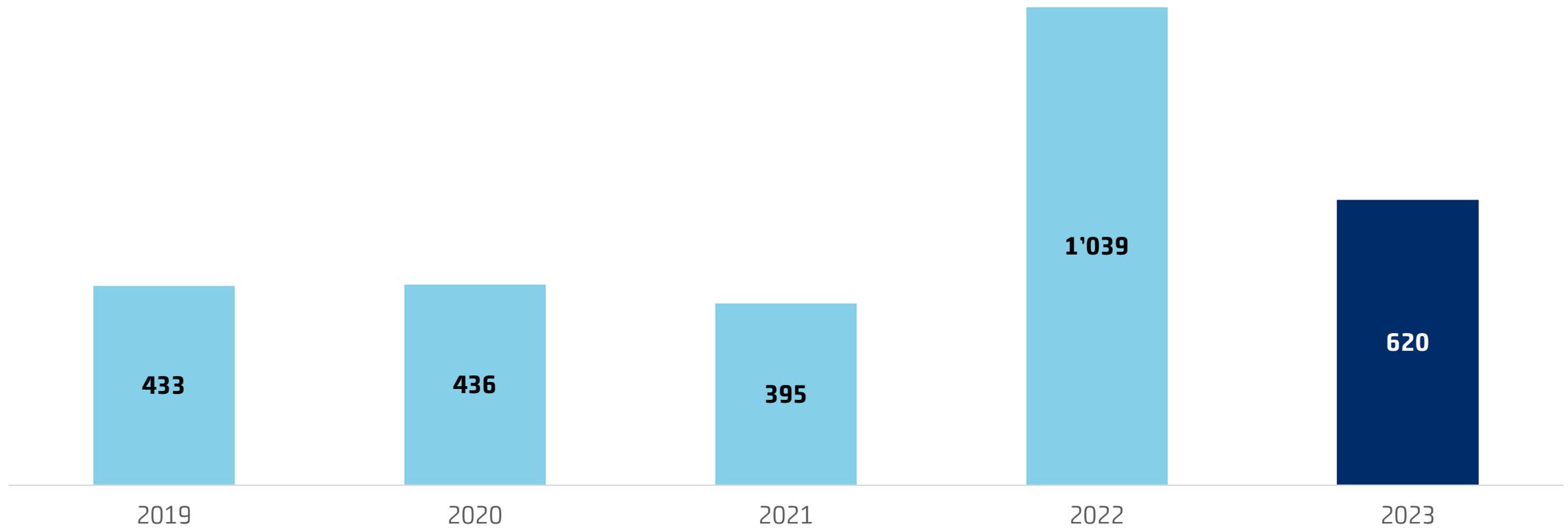
CHF 620 Mio.

Operativer Reingewinn

CHF 432 Mio.

BKW weiterhin auf nachhaltigem Wachstumskurs

EBIT in CHF Mio.



Fokussierung auf bewährte Drei-Säulen-Strategie für Wachstum entlang der Energie-Wertschöpfungskette

Energie



Netze

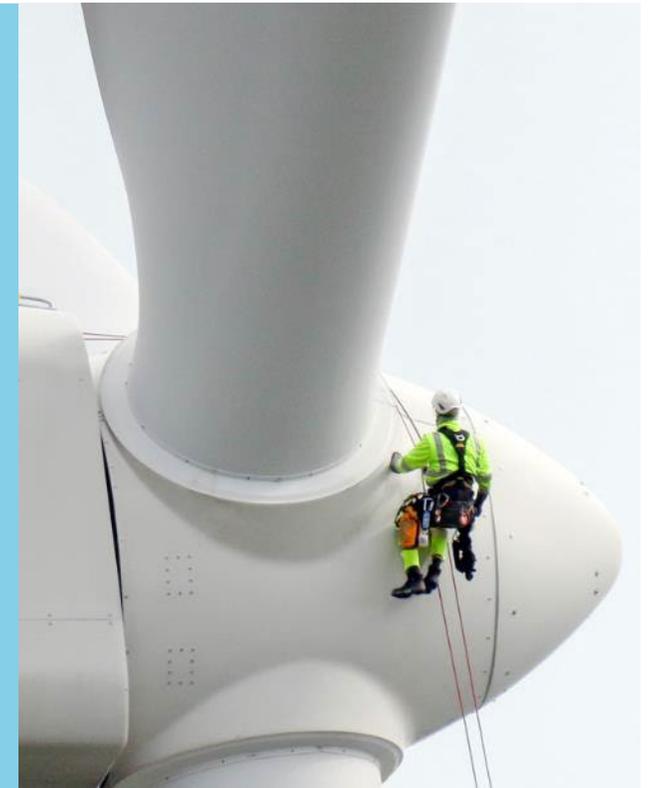


Dienstleistungen



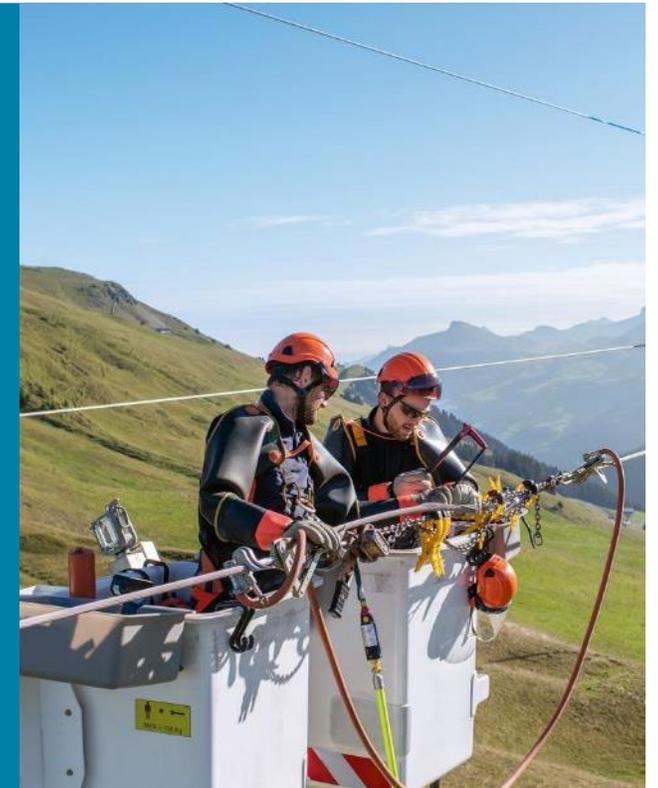
Energie: Kontinuierliches Wachstum in der Energieproduktion und im Handel

- **Momentum beim Ausbau der Erneuerbaren in der Schweiz**
Positiver Entscheid zur Trift-Konzession, Baubewilligung für Tramelan erhalten, starke Pipeline an Freiflächen-Solaranlagen
- **Übererfüllung des Ziels von 1 GW an neuen Erneuerbaren bis 2026**
Erwerb neuer Windparks in Schweden und Italien mit 255 MW
- **Ausbau kundenspezifischer Energielösungen**
Über 1 GW neue PPAs in Europa abgeschlossen, Wachstum bei dezentraler Flexibilität
- **Risikominimierung im Erzeugungsportfolio**
Brennstofffreiheit im KKM vor Zeitplan erreicht



Netze: Stabiler EBIT-Beitrag

- **Versorgungssicherheit**
99.996 % Verfügbarkeit des BKW Netzes
- **Integration erneuerbarer Produktion ins Netz**
Über 23'500 PV-Anlagen mit 500 MW am Netz der BKW
(+50 % von 2022 bis 2023)
- **Substanzielle Investitionen mit stabilen Cashflows**
Investitionsausgaben von jährlich über CHF 120 Mio.



Dienstleistungen: Starker Auftragsbestand, Lancierung Zwei-Jahres-Programm zur Verbesserung der Ertragskraft

- **Starker Auftragsbestand**
Projektvolumen von EUR 330 Mio. zur Erneuerung der elektrischen Infrastruktur in Deutschland und von CHF 218 Mio. im öffentlichen Sektor
- **Laufende Portfolio-Optimierung**
Einleitung von Konsolidierungsmassnahmen, Lancierung des grössten Engineering-Netzwerks in der DACH-Region
- **Ergebnis 2023 durch Sondereffekte belastet**
Projektwertberichtigungen und Wertminderungen
- **Verbesserung der Ertragskraft**
Zwei-Jahres-Programm zur Steigerung der Profitabilität lanciert



ESG: Wichtige Fortschritte im Bereich Nachhaltigkeit

- **Environment**

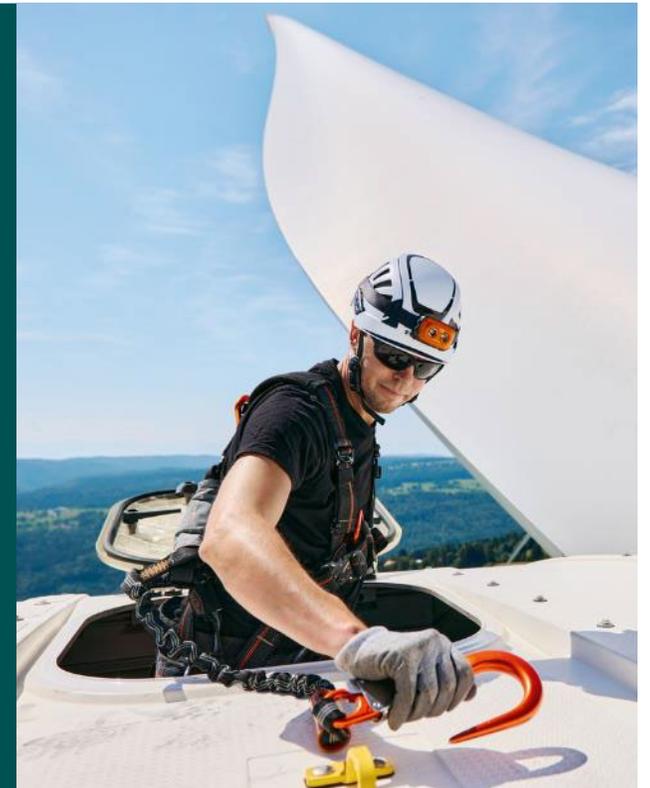
Zieldefinition Netto-Null im Energiegeschäft bis 2040, Zieldefinition vollständige Elektrifizierung der Fahrzeugflotte bis 2030

- **Social**

Unterzeichnung der SUVA-Charta für Arbeitssicherheit, Lancierung der Communitys für Diversität und Inklusion, Unterzeichnung der Advance-Diversity-Charta

- **Governance**

Weiterer Ausbau des Hinweisgeber-Systems BKW Integrity Line





Finanzielles Ergebnis 2023

Erfolgreiches 2023 nach ausserordentlichem 2022

CHF Mio.	2022	2023	Delta	Delta %
Gesamtleistung	5'199	4'598	-601	-12%
EBITDA	1'247	953	-294	-24%
<i>EBITDA in % der Gesamtleistung</i>	<i>24.0%</i>	<i>20.7%</i>		
EBIT	1'039	620	-418	-40%
<i>EBIT in % der Gesamtleistung</i>	<i>20.0%</i>	<i>13.5%</i>		
Operativer Reingewinn	713	432	-281	-40%
<i>Operativer Reingewinn in % der Gesamtleistung</i>	<i>13.7%</i>	<i>9.4%</i>		
Reingewinn	574	488	-86	-15%
<i>Reingewinn in % der Gesamtleistung</i>	<i>11.0%</i>	<i>10.6%</i>		
Operativer Cashflow	730	704	-27	-4%
Return on Capital Employed (ROCE)	15.1%	8.1%		
Eigenkapitalquote	36.9%	45.8%		

Gesamtleistung

Tieferes Energiepreisniveau

EBIT

Ausserordentliches Bewirtschaftungs- und Handelsergebnis im Vorjahr;
Wertberichtigungen (Non-Cash)

Reingewinn

Positive Performance STENFO

Operativer Cashflow

Hohe Ergebnisliquidität

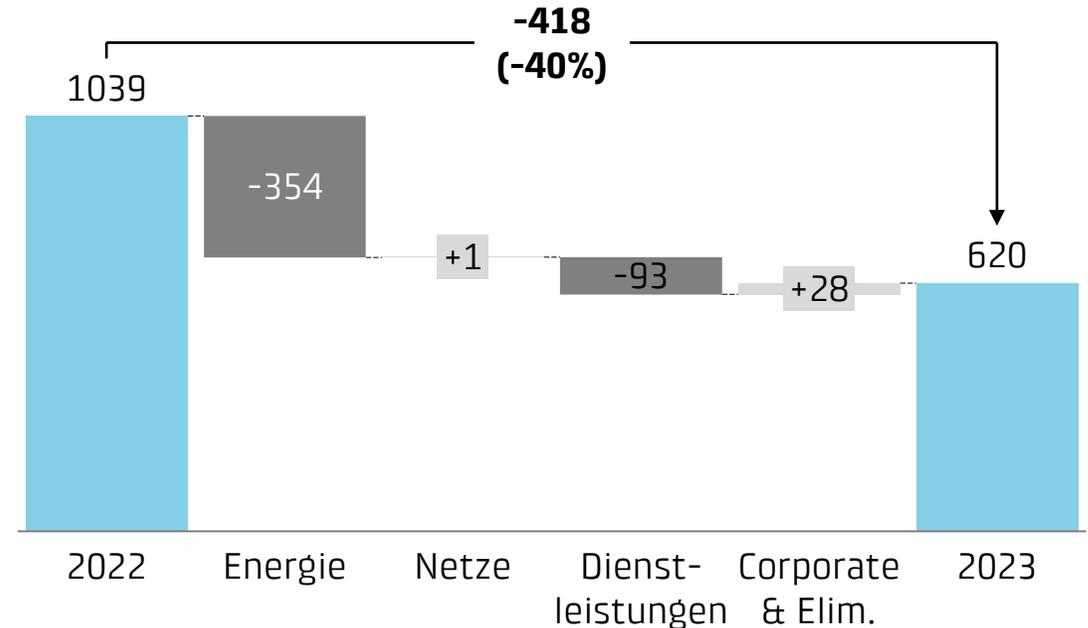
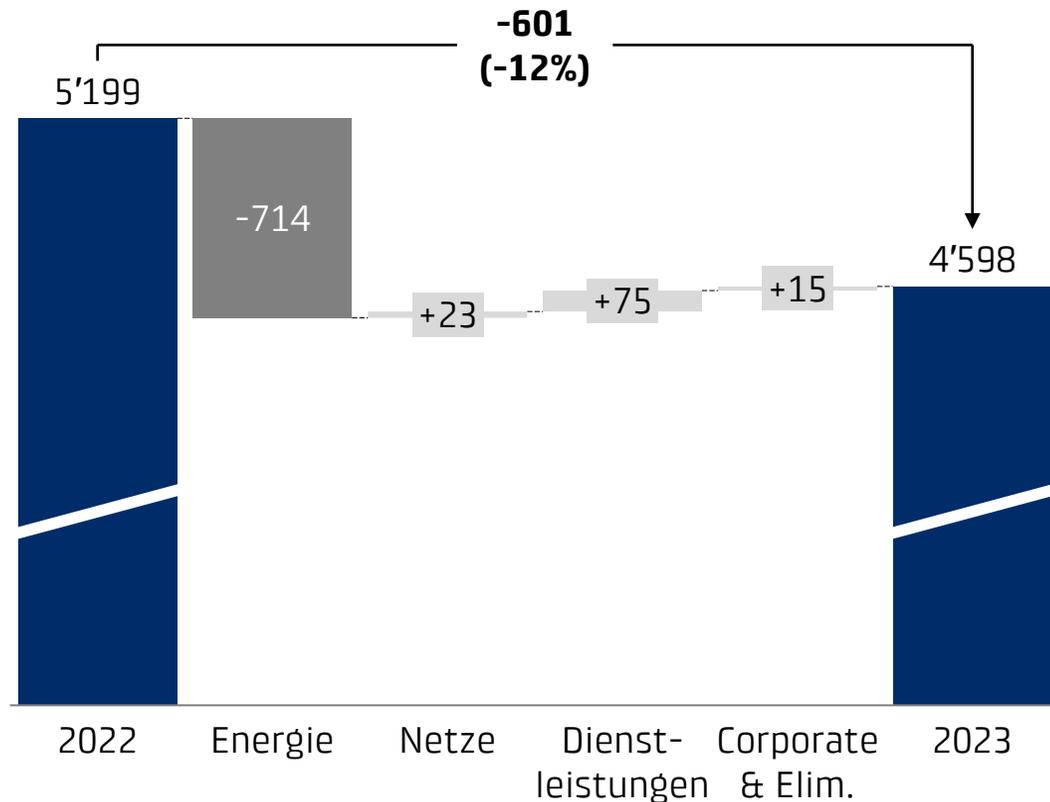
Eigenkapitalquote

Stärkung der Eigenkapitalquote dank hohem Reingewinn und Normalisierung der Bilanzwerte

Beruhigung an Energiemärkten massgeblich für Entwicklung der Gesamtleistung und des EBIT

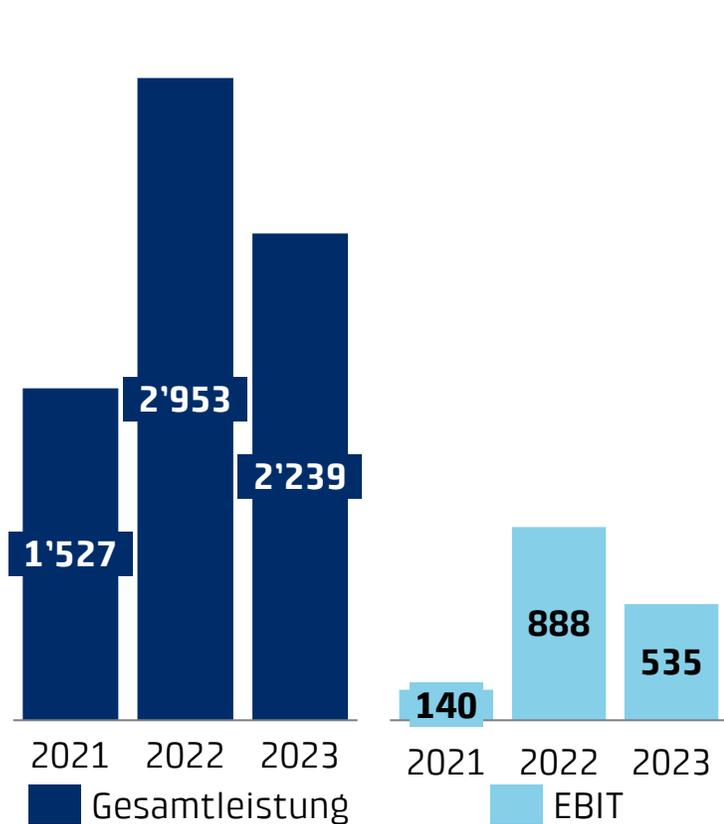
CHF Mio. Gesamtleistung

CHF Mio. EBIT



Energie: Erneut erfolgreiches Bewirtschaftungs- und Handelsergebnis

CHF Mio. Gesamtleistung / EBIT



Wichtigste Punkte

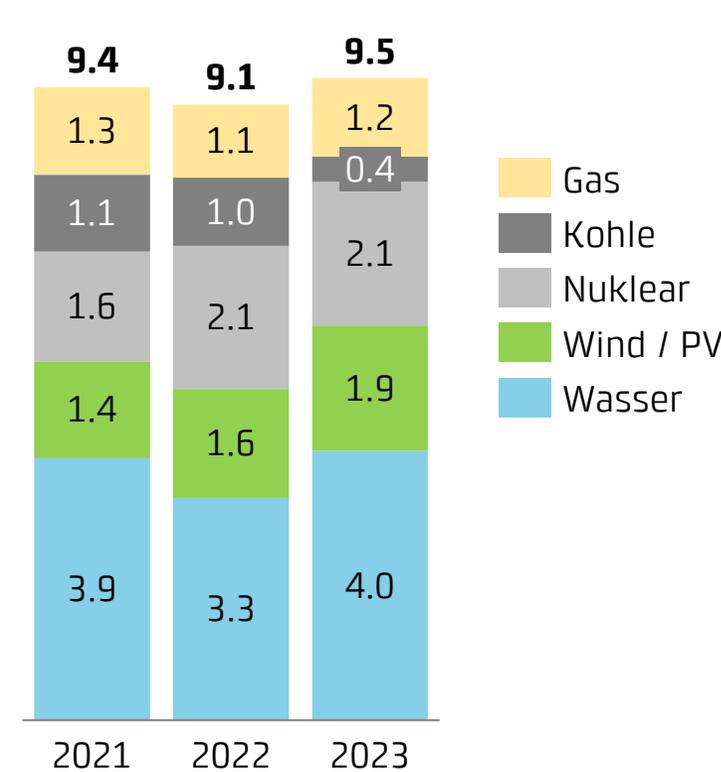
Gesamtleistung

- Tiefere Energiepreise am Grosshandelsmarkt
- Gestützt durch höhere Produktionsmengen

EBIT

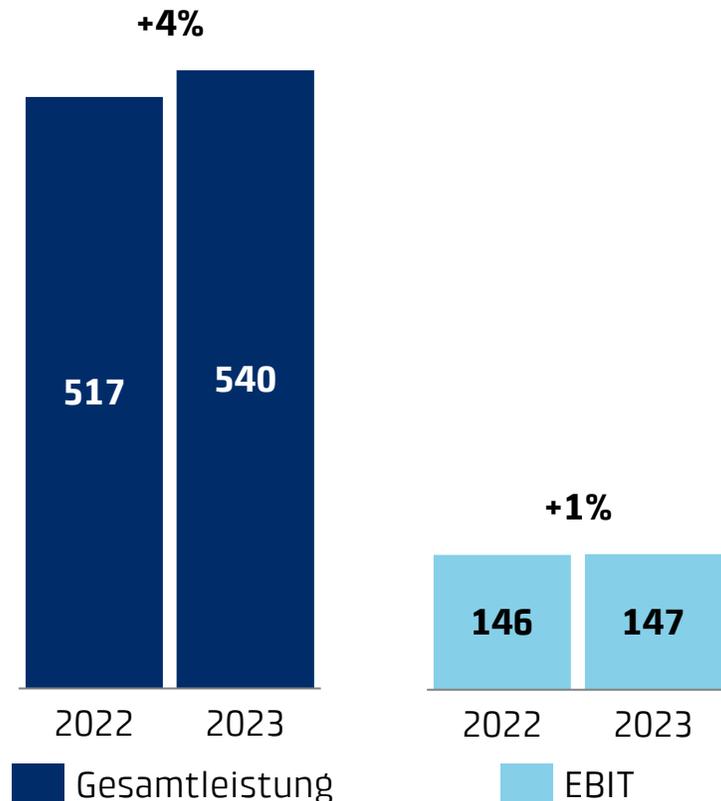
- Erfolgreiches Bewirtschaftungs- und Handelsergebnis
- Tiefere Beschaffungskosten KKL
- Höhere Wasserkraftproduktion

In TWh Produktionsmix



Netze: Stabile Ergebnisbeiträge und höhere Investitionen in die Erneuerung und den Ausbau

CHF Mio. Gesamtleistung / EBIT



Wesentliche Punkte

Gesamtleistung

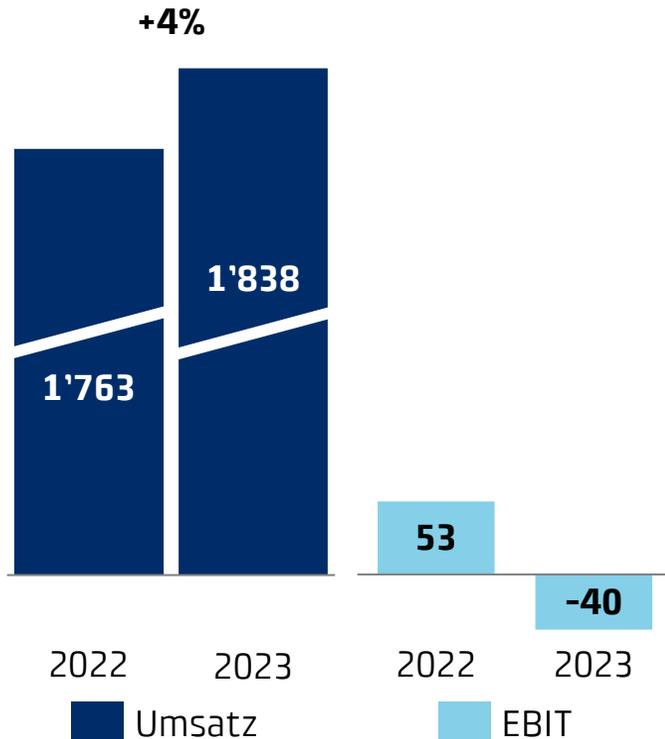
- Weitergabe Tariferhöhungen der Swissgrid
- Tiefere Durchleitungsmengen

EBIT

- Tiefere Durchleitungsmengen
- Tiefere Vorliegerkosten Hochspannungsnetz

Dienstleistungen: Zwei-Jahres-Programm zur Stärkung der Profitabilität und Effizienz für zukünftiges Wachstum

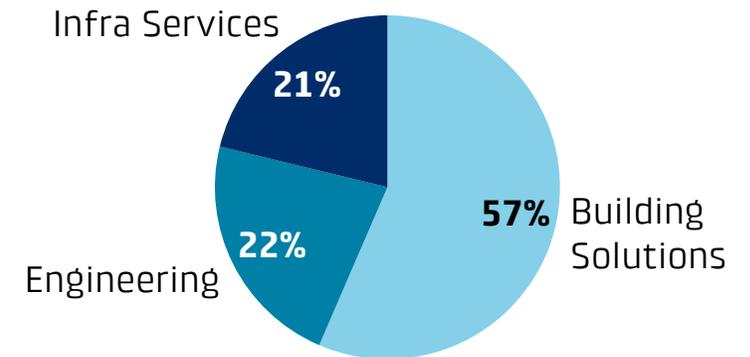
CHF Mio. Umsatz / EBIT



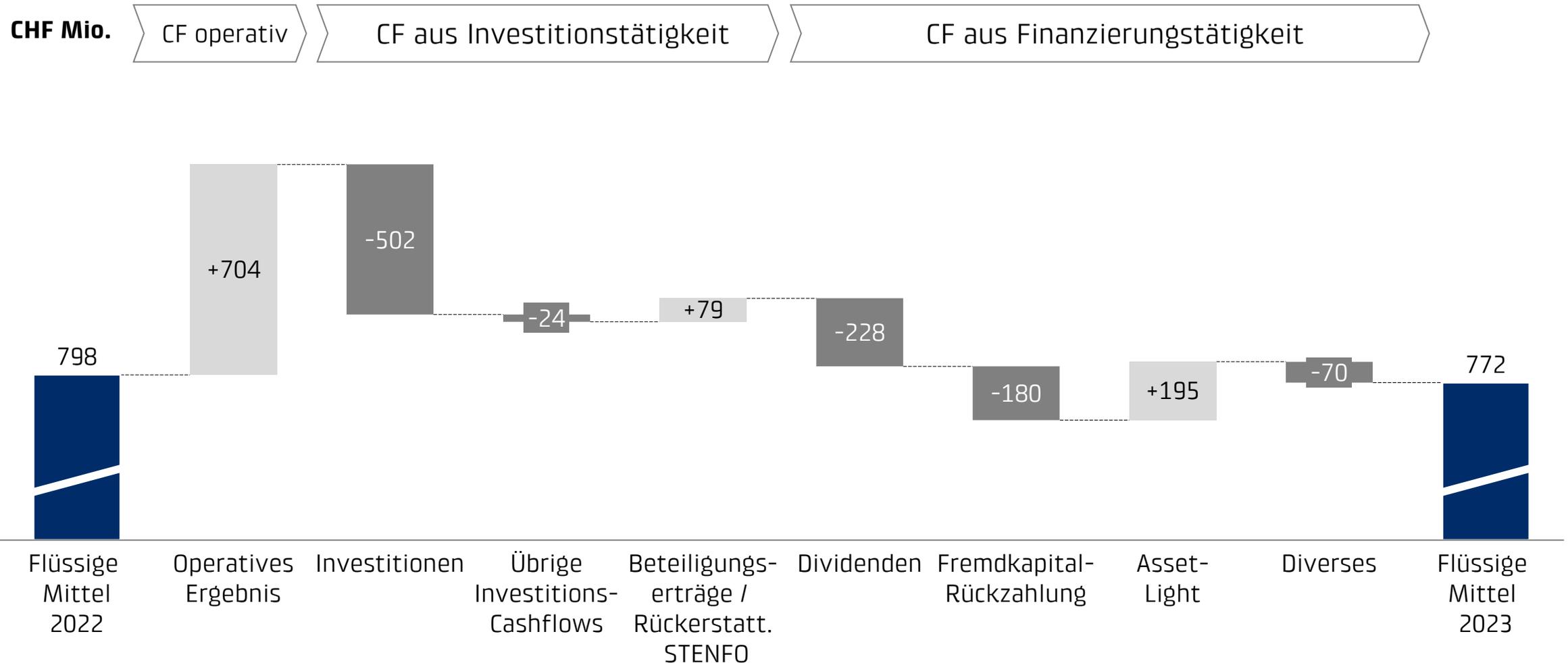
Wesentliche Punkte

- Umsatz**
- Wachstum in den Bereichen Elektro und IT
 - Leichtes akquisitorisches Wachstum
 - Verzögerungen Projektvergaben
- EBIT**
- Operative Performance unter den Erwartungen
 - Investitionen in den Aufbau von effizienteren Strukturen
 - Projektwertberichtigungen und Wertminderungen auf Kundenlisten und Markenrechten

Umsatzteilung

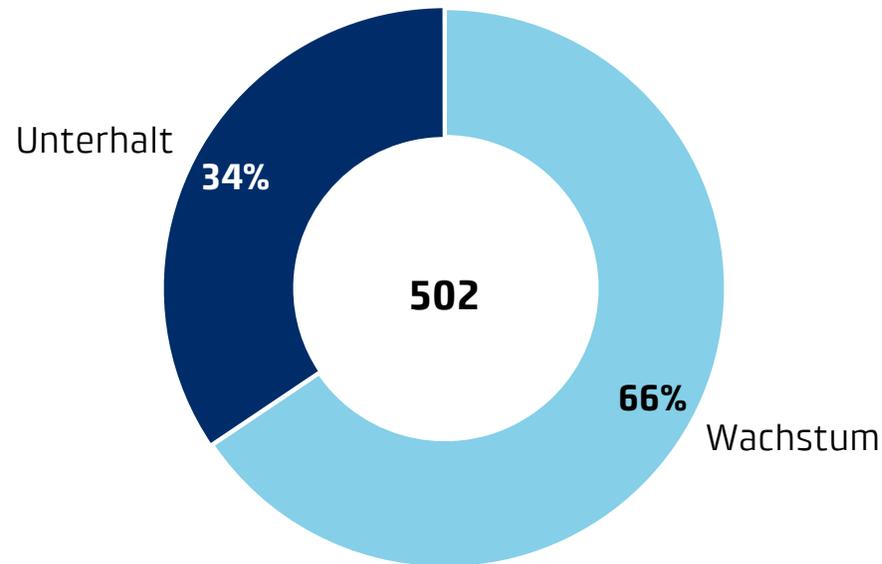


Starker operativer Cashflow deckt Investitionen

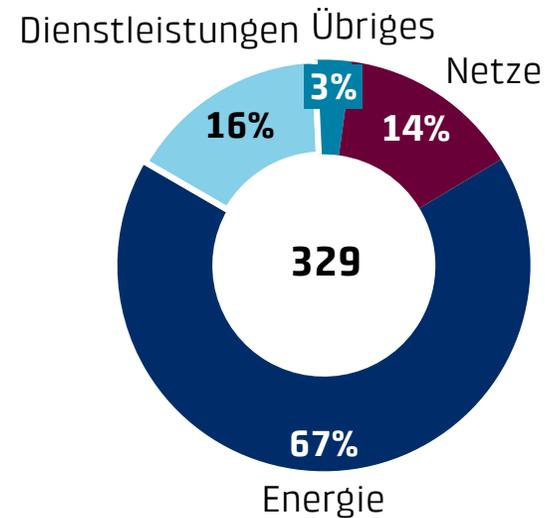


Hohe Investitionen in Wachstum und Energiewende

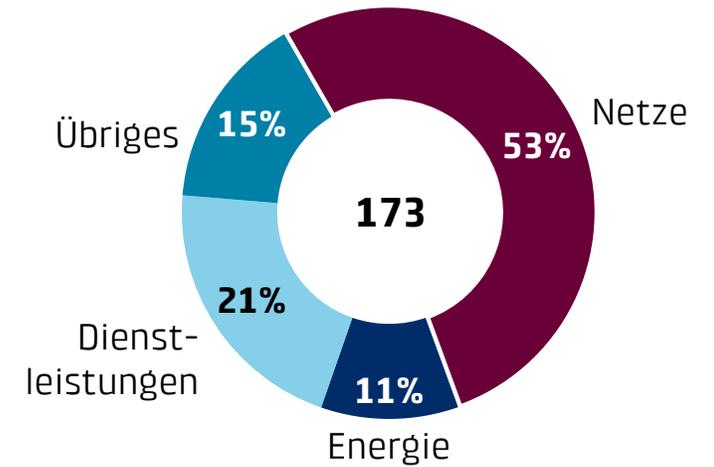
CHF Mio. Investitionen



CHF Mio. Wachstum

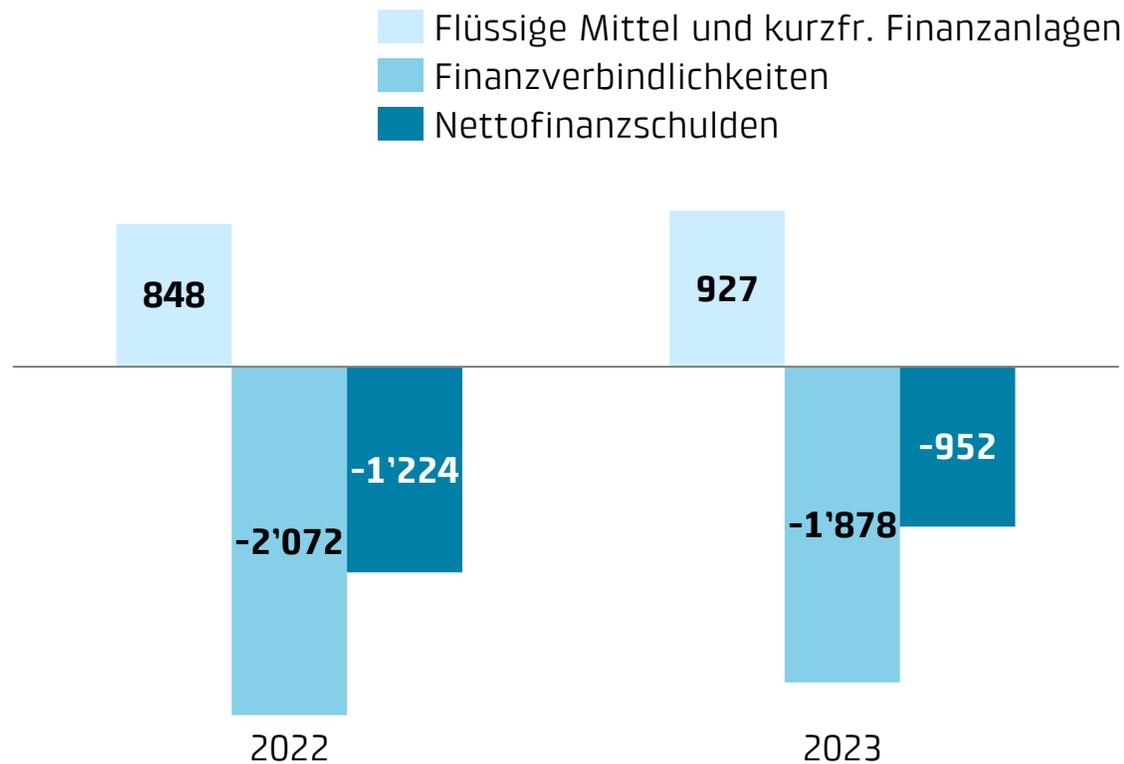


CHF Mio. Unterhalt

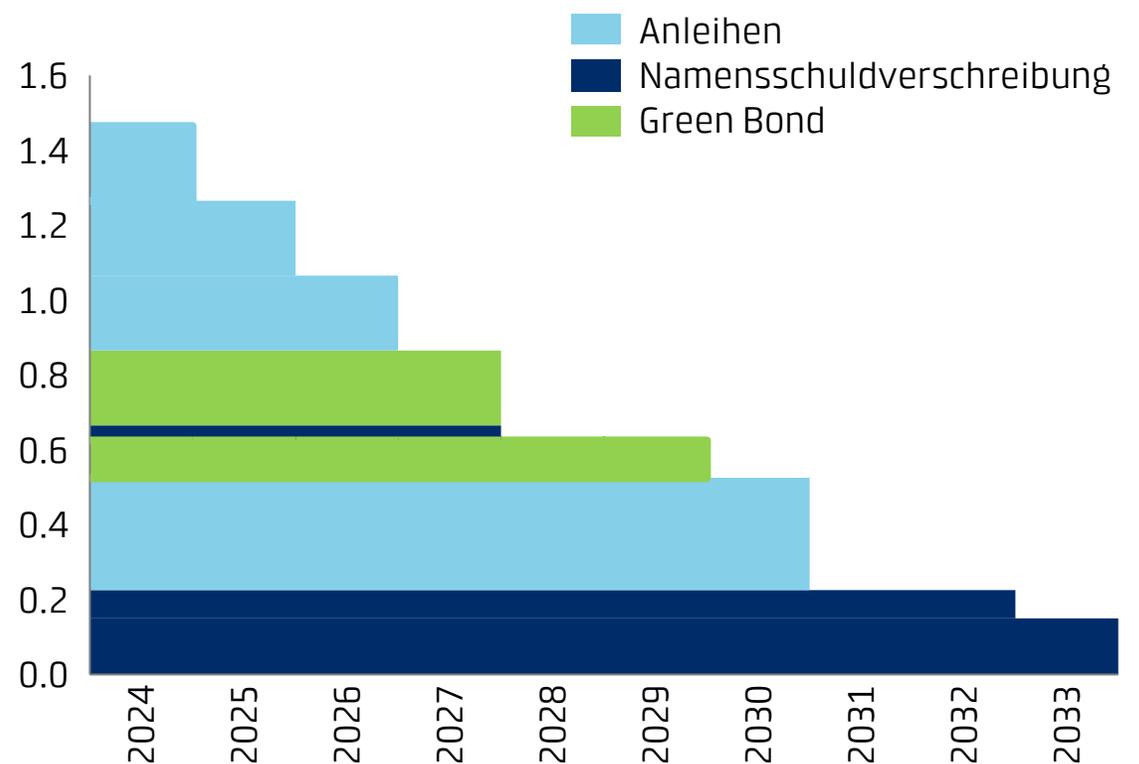


Nettoverschuldung wieder unter CHF 1 Mrd. Finanzielle Flexibilität dank ausgewogenem Fälligkeitsprofil

CHF Mio. Nettoverschuldung

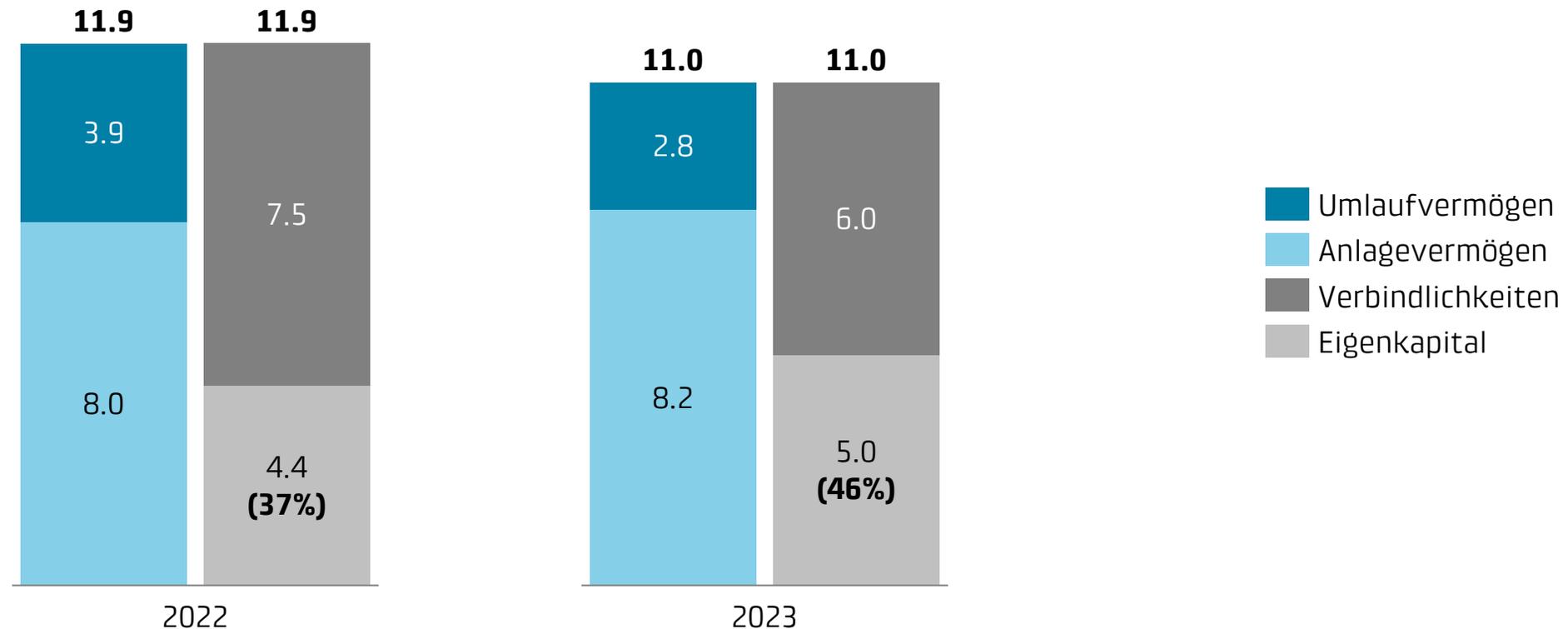


CHF Mrd. Fälligkeitsprofil Anleihen



Steigerung der Eigenkapitalquote und Normalisierung der Bilanzwerte

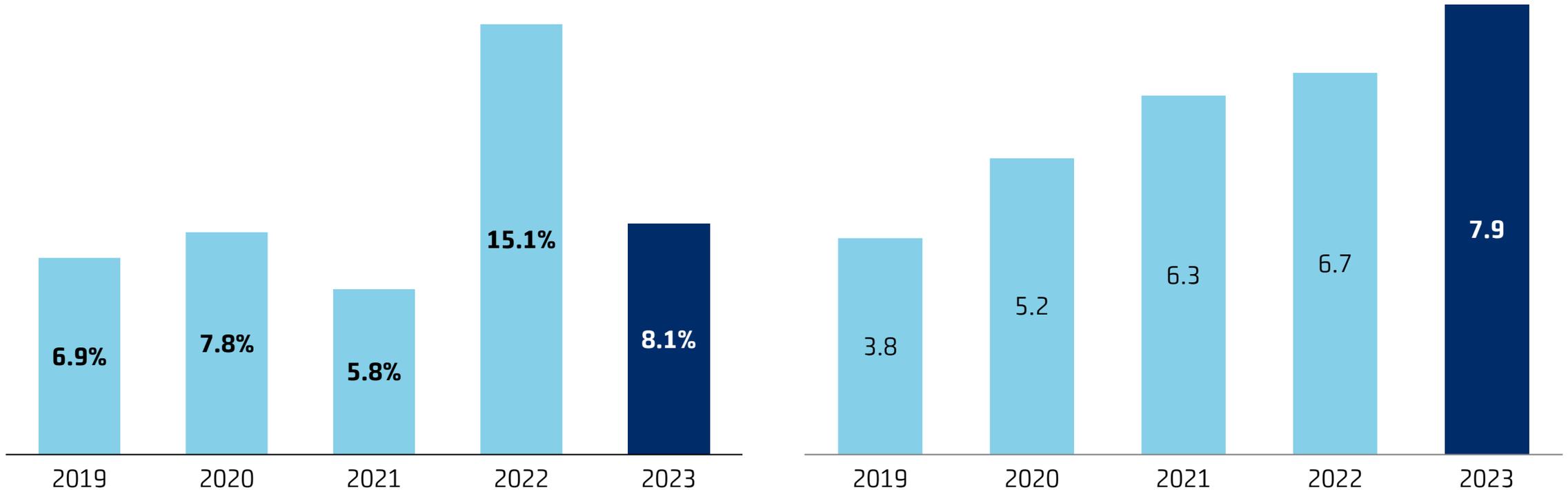
CHF Mrd.



Rendite auf dem eingesetzten Kapital übersteigt die Kapitalkosten

Rendite auf dem eingesetzten Kapital (ROCE)

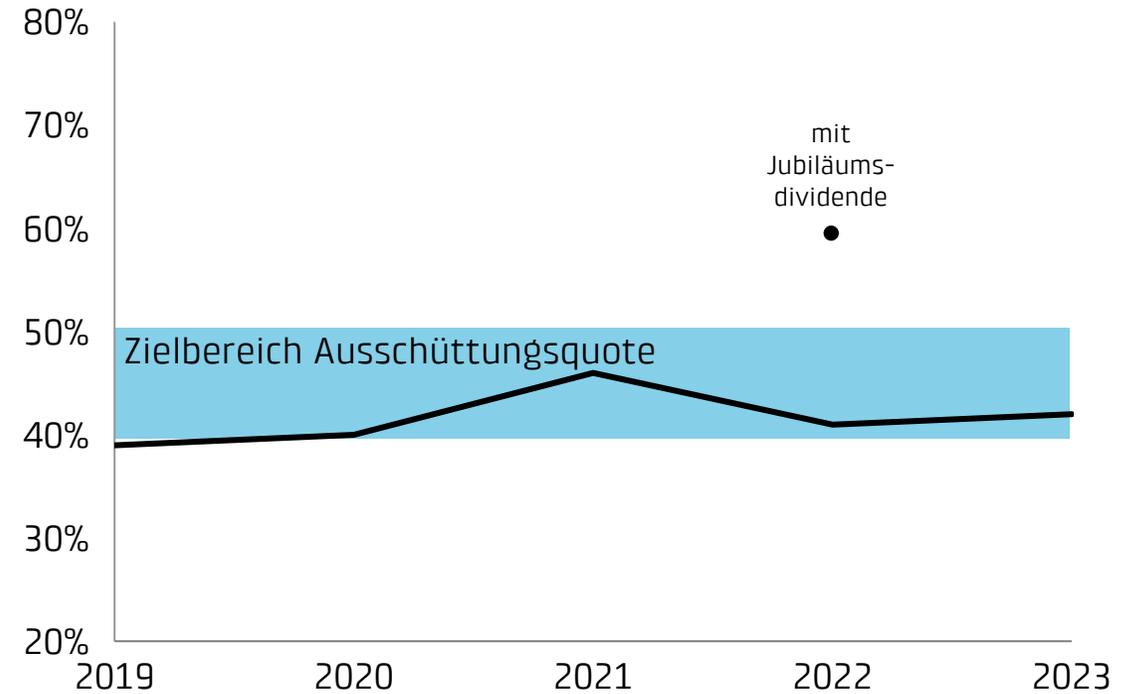
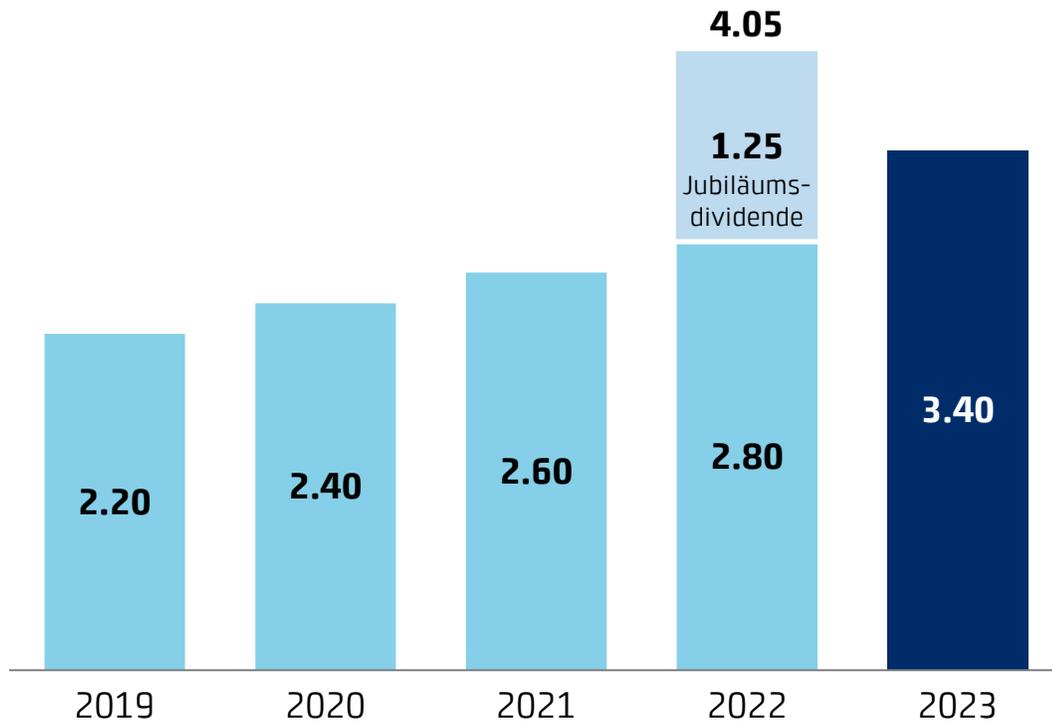
CHF Mrd. Marktkapitalisierung



Vorgeschlagene Erhöhung der ordentlichen Dividende um CHF 0.60 auf **CHF 3.40** entspricht der BKW Dividendenpolitik

CHF Dividende pro Aktie

Ausschüttungsquote





 **BKW**

Strategie und Ausblick

BKW in attraktiven Märkten mit hohem Wachstumspotenzial

Energie



**+3'000 TWh
Marktvolumen**
in europäischer Energieproduktion
bis 2050

Netze



**+CHF 75 Mrd.
Investitionen**
in Schweizer Verteilnetze
bis 2050

Dienstleistungen



**+CHF 20 Mrd.
Marktvolumen**
in DACH-Region
bis 2030

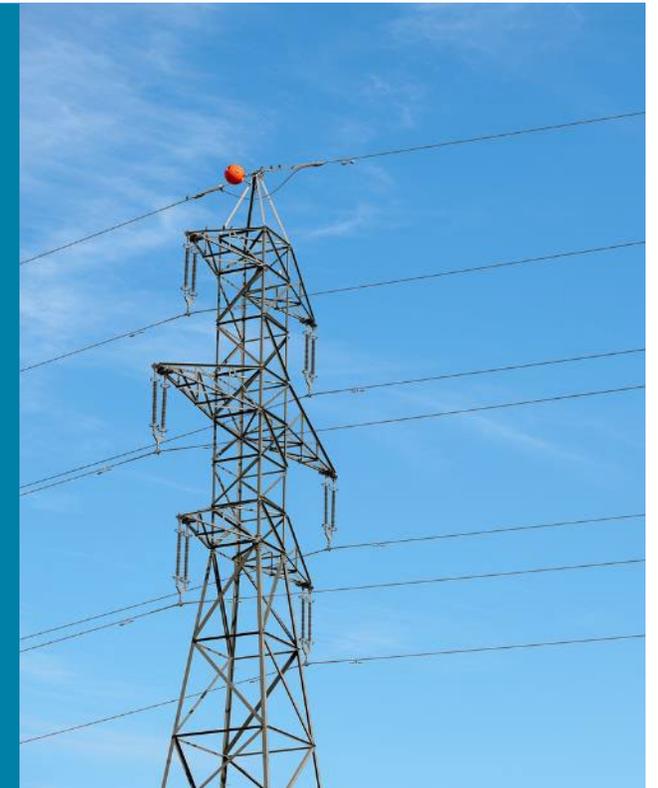
Energie: Ausbau der erneuerbaren Energien und Wachstum im Grosskundengeschäft

- **Stärkung der Versorgungssicherheit in der Schweiz**
Projekt-Pipeline Wasser-, Wind- und Solarkraft von über CHF 1 Mrd.
- **Ausbau erneuerbarer Stromproduktion in Europa**
Fokussierte Bearbeitung der BKW Kernmärkte
- **Forcierung des Grosskunden- und Energiedienstleistungsgeschäfts**
Wachstum im PPA-Bereich und bei Flexibilitäts-Services,
Vermarktung dezentraler Stromerzeugung



Netze: Beschleunigung des Netzausbaus zur Umsetzung der Energiewende

- **Kontinuierliche Investitionen in die Energiewende im Netz**
Smart-Meter-Rollout, Netzverstärkungen für Erneuerbare
- **Adressierung des Fachkräftemangels**
Programm zur Gewinnung von Fachpersonal im Netzbereich gestartet
- **Einbringung in politische Diskussion**
Beschleunigung der Bewilligungsverfahren für den Netzausbau



Dienstleistungen: Fokussierung auf Profitabilität in attraktiven Wachstumsmärkten

- **Abschluss des Zwei-Jahres-Programms für nachhaltige Profitabilität**
Weitere Stärkung von Strukturen und operativer Exzellenz
- **Umsetzung des hohen Auftragsbestands bei Infrastrukturprojekten**
Elektrische Infrastruktur in Deutschland, nachhaltige Gebäude sowie Planung und Realisierung von Wärmeverbänden
- **Stärkung der Positionierung von BKW Engineering**
Weiteres Wachstum im Network of Excellence®
- **Ausbau im Photovoltaik-Bereich**
Schweizweites PV-Angebot unter der Marke Solstis



ESG: Weitere Verankerung der ESG-Governance in der Gruppe und Vorbereitung auf neue regulatorische Anforderungen

- **Allgemein**
Definition eines neuen ESG-Ziels auf Managementstufe, Einführung von Führungsstrukturen, Prozessen und Systemen im Hinblick auf neue regulatorische ESG-Anforderungen
- **Environment**
Entwicklung eines BKW Biodiversitätskatasters
- **Social**
Verankerung von Prozessen der Arbeits- und Gesundheitsschutzprävention
- **Governance**
Weitere Stärkung des Datenmanagements



Positiver Ausblick für Geschäftsjahr 2024

BKW stark positioniert
in attraktiven Märkten

**Fokussierung entlang der gesamten
Energiewertschöpfungskette**
Produktion, Verteilung und Energieeffizienz in
Gebäuden, Infrastrukturen und Mobilität

Capital Markets Day
am 8. November 2024

EBIT-Ausblick für das Geschäftsjahr 2024
von CHF 650 bis 750 Mio.





Q & A

BKW GRUPPE

Geschäftsbericht 2023



Wir machen Lebensräume lebenswert.



Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen und Einschätzungen beruhen. Diese zukunftsbezogenen Aussagen enthalten gewisse Risiken und Unsicherheiten, die dazu führen könnten, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen. Zu den potenziellen Risiken und Unsicherheiten gehören unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, gesetzliche Vorschriften, Wettbewerbsbedingungen, Zinsen und Währungsschwankungen. Obwohl die BKW überzeugt ist, dass sich die in solchen zukunftsbezogenen Aussagen wiedergespiegelten Erwartungen grundsätzlich auf vernünftige Annahmen stützen, kann sie keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen erreicht werden. Die BKW ist nicht verpflichtet, Prognosen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.