



 **BKW**

Bernischer Elektrizitätsverband
Vereinigung von Elektrizitätsversorgungsunternehmen
Association d'entreprises bernoise d'électricité

b *ev*

Energiedialog
Bern, 26.11.2024

Wie wirtschaftet ein EVU?

Was sind die Ertrags- und Aufwandpositionen eines Energieversorgers?

Ertrag

- Netznutzung
- Energieverkauf
- Dienstleistungen

Aufwand

- Eigenes und übergeordnete Stromnetze
- Strombeschaffung, Rückvergütung
- Material und Fremdleistungen
- Personal
- Übrige Betriebsaufwendungen
- Abschreibungen
- Kapitalaufwand
- Steuern
- (Dividende, Abgabe an Eignerin)

Welche Kosten können in den Strompreis für die Grundversorgung eingerechnet werden?

Netznutzung

- Kostenbeteiligung an übergeordneten Stromnetzen
- Betrieb und Unterhalt des eigenen Stromnetz
- Netzverluste
- Messwesen
- Abschreibungen
- **kalk. Zinsen (WACC)**
- Über- und Unterdeckung Vorjahre
- Steuern, Gebühren und Abgaben

Energie

- Energiebeschaffung inkl. Herkunftsnachweise
- Rücklieferentschädigung
- Ausgleichsenergie
- Über- und Unterdeckung Vorjahre
- Steuern
- **Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten**
- **Marge**

Wie setzt sich der Strompreis für eine durchschnittliche Familie in der EWK 2024 zusammen (4'500 kWh pro Jahr)

Gesetzliche Abgaben (4.15 Rp./kWh)

- Förderung Erneuerbare, Konzession 2.95 Rp./kWh
- Winterstromreserve 1.20 Rp./kWh

Energie (19.90 Rp./kWh)

- Marge und VVGK (60.00/Jahr)
- Ausgleichsenergie
- Herkunftsnachweise
- Energiepreis

Netznutzung (~)

- WACC (4.13%) ~ 1.75 Rp./kWh
- Swissgrid + BK 5.60 Rp./kWh
- Netz EWK 4.35 Rp./kWh
- Grundpreis (108.00 Fr./Jahr) ~2.40 Rp./kWh

**Total Marge für EWK
 rund 100.- pro Jahr und Kunde**



Zusammenfassung

Der Strommarkt für die Grundversorgung ist hoch reguliert sowohl

- Technisch (Eidgenössische Starkstrominspektorat ESTI)
- Kaufmännisch / Administrativ (BFE, ECom)

Stromversorger trägt Aufwand-Risiken für

- Wetter- und konjunkturbedingter Mehr- und Minderbedarf an Energie
- Preisschwankungen am Spotmarkt
- Teilweise für gesetzliche Veränderungen

Margenmöglichkeiten sind gesetzlich vorgegeben

- Energie: **max. CHF 60.00 pro Jahr und Rechnungsadresse** (Tendenz sinkend)
- Netznutzung: **jährlicher WACC für investiertes Kapital** (Tendenz sinkend)
- Gewinne und Verluste müssen in nächste Preiskalkulation eingerechnet werden

Tätigkeiten mit Monopolcharakter sind strikt getrennt vom Geschäft im freien Markt



Monopol

Energie
(Grundversorgung)

Netz

Messwesen

Buchhalterische und
informatiorische
Trennung



Wettbewerb

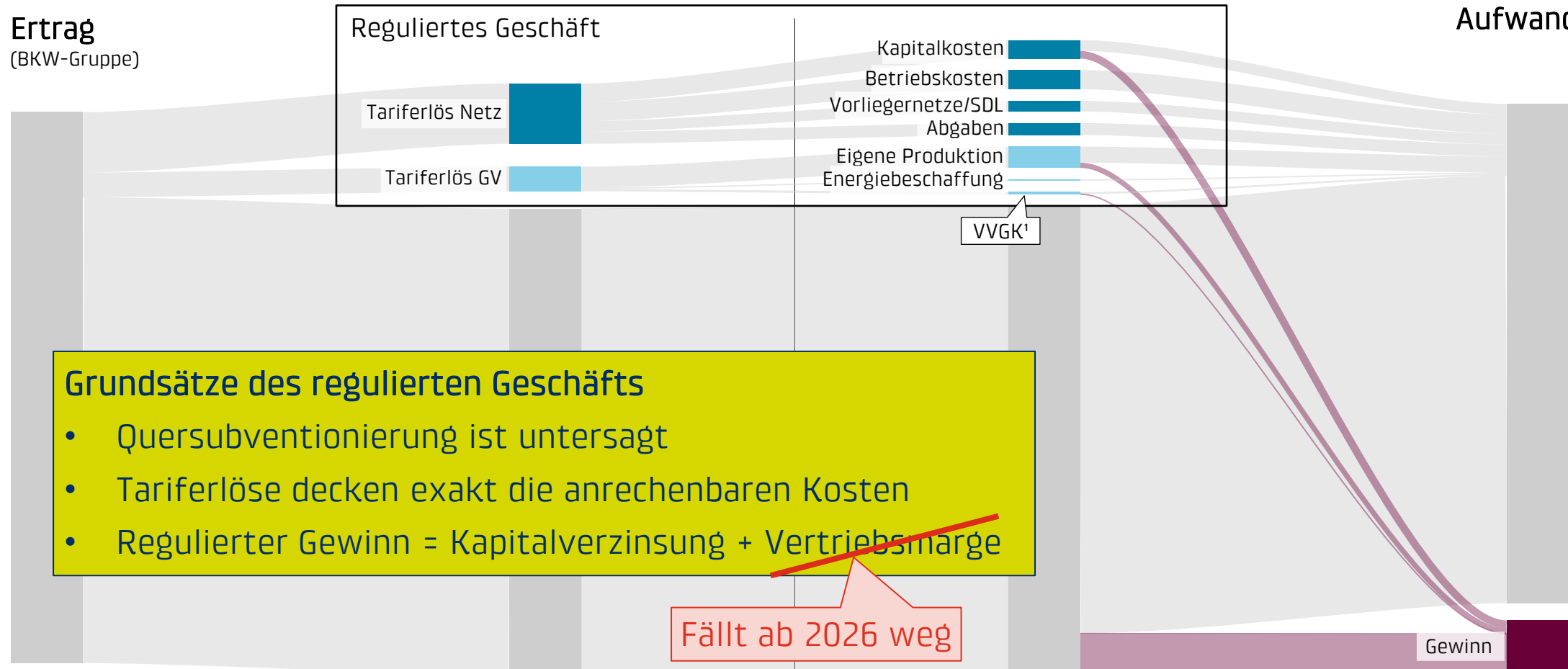
Energie (frei)

Dienstleistungen

Handel

Reguliertes Geschäft als (kleiner) Teil der Gesamtrechnung

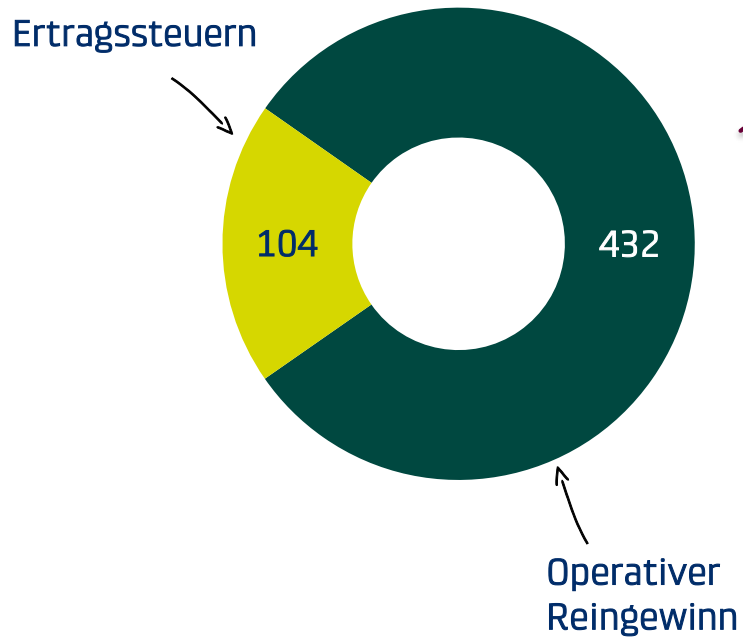
Illustrative Darstellung



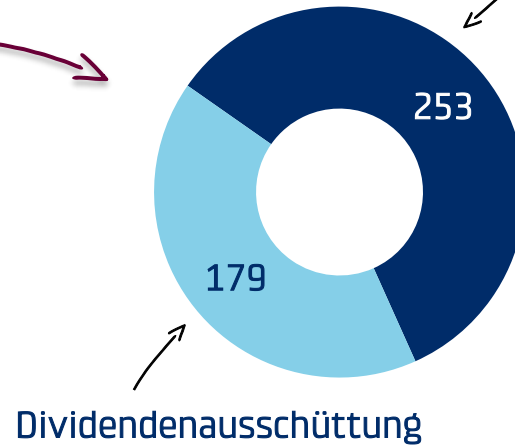
¹ Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten

Was passiert mit den Gewinnen der BKW?

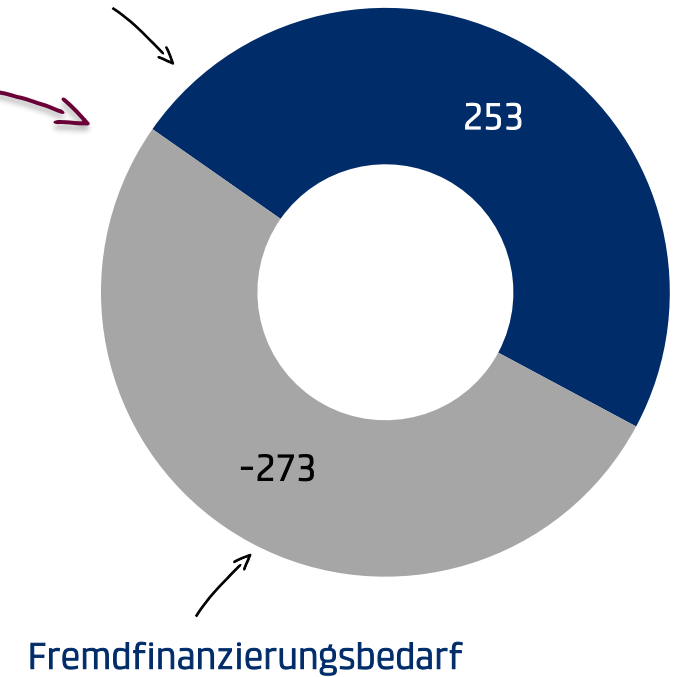
Operativer Vorsteuergewinn
total 536 MCHF



Eigenfinanzierungsbeitrag

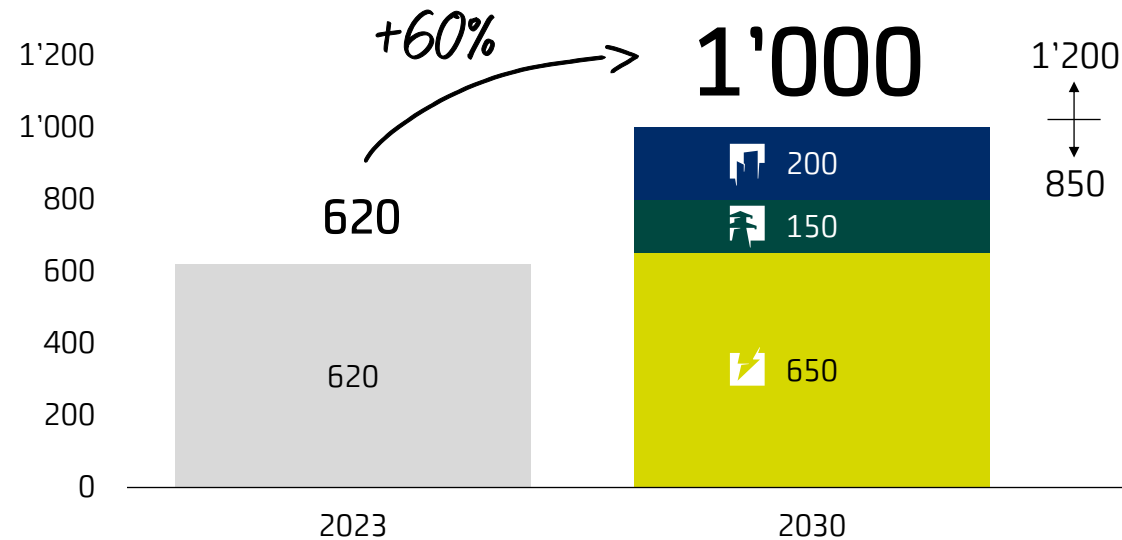


Investitionen und Akquisitionen
total 526 MCHF



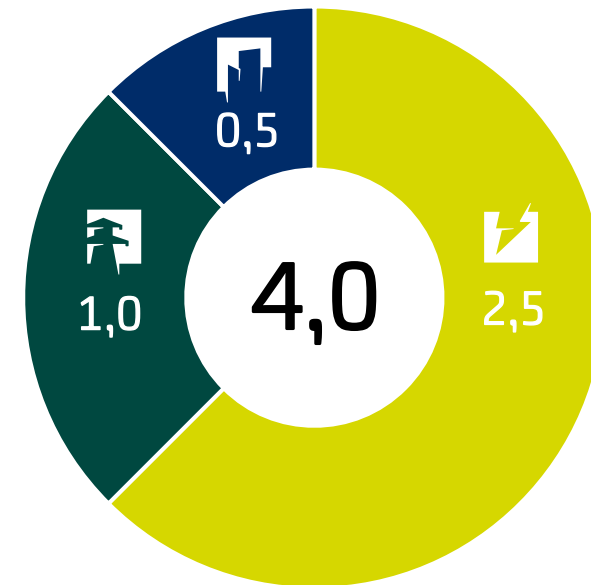
Es wird mehr ins Stromnetz investiert, als Gewinn im Stromnetz erwirtschaftet wird

EBIT¹ Konzern
in CHF Mio.



■ Energy Solutions
 ■ Power Grid¹
■ Infrastructure & Buildings
 1: EBIT 2030 für Power Grid ohne Swissgrid-Beteiligung dargestellt

Summe Investitionen Konzern
2025–2030 in CHF Mrd.



2 Milliarden Franken werden in der Schweiz investiert.

BKW investiert ca. 1 Mia. CHF in das Stromnetz

Für unsere Kundinnen und Kunden ermöglichen wir die Transformation des Energiesystems in unserem Versorgungsgebiet:

1

Stärkung und weiterer Ausbau
des heutigen Verteilnetzes

2

Intelligenter Ausbau durch Nutzung
moderner Prozesse und neuer
Technologien im gesamten Energiesystem

Ziel: Hohes Verfügbarkeitsniveau unseres Netzes halten

Wir werden bis 2030 im BKW Versorgungsgebiet ...

2'500 km Stromnetz um- und ausbauen

1'600 Transformatoren verstärken oder neu bauen

>400'000 Smart Meter einbauen (bis Ende 2028)

... damit ermöglichen wir:

28'000 Heute	— $\times 4,5$ —>	128'000 2030
	PV-Anlagen	
14'000 Heute	— $\times 5,5$ —>	74'000 2030
	E-Fahrzeuge	
30'000 Heute	— $\times 2,5$ —>	75'000 2030
	Wärmepumpen	

BKW investiert ca. 1 Mia. CHF in Kraftwerke im Kanton Bern

Grimsel



Trift



Wind Jura



Alpine PV



BelpmoosSolar



Winterstrom

240 GWh

215 GWh

28 GWh

18 GWh

12 GWh

Projektstand

Konzessionsgesuch eingereicht

Konzession erteilt, Beschwerde hängig

Bundesgerichts-Urteil in Revision

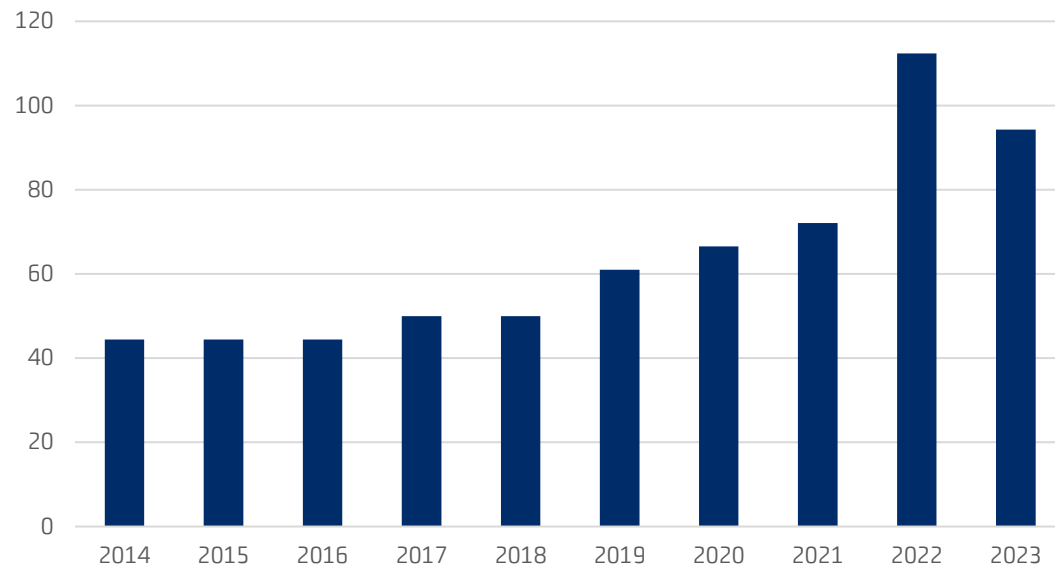
Baugesuche für zwei Anlagen eingereicht

Baubewilligungsverfahren läuft

Zusätzlich profitiert der Kanton Bern vom Gewinn der BKW

Historie

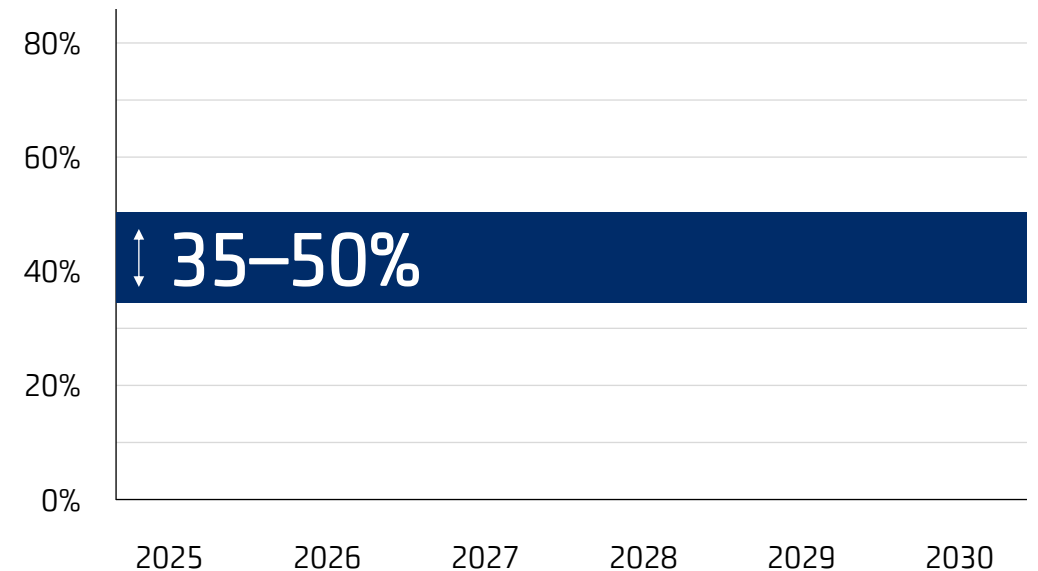
Dividenden an den Kanton Bern in Millionen CHF



Historisch stabile Dividendenpolitik mit steigenden Dividendenausschüttungen

Zielband

Ausschüttung vom operativen Reingewinn in %



Wir streben eine Ausschüttung von 35 bis 50% des operativen Reingewinns an.

Fazit

- Verteilnetz und Grundversorgung sind kostendeckend mit reguliertem Gewinn.
- Aus dem regulierten Geschäft gibt es **keine Quersubventionierung** wettbewerblicher Tätigkeiten.
- Die **BKW reinvestiert ihre Gewinne** zu einem wesentlichen Teil in das Verteilnetz und in Kraftwerke im Kanton Bern.
- Der Kanton Bern partizipiert am Erfolg der BKW.

Regulierter Gewinn aller EVU fließt zurück in die Versorgungsinfrastruktur der Region



A photograph of two men in blue work clothes and safety helmets (one orange, one yellow) standing on a wind turbine. They are looking at each other and appear to be working on something. The background is a bright sky with scattered white clouds. The image is partially obscured by a light blue semi-transparent box at the bottom left.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Roland Althaus, Geschäftsführer EWK Herzogenbuchsee AG
Dr. Michael Beer, Head of Markets & Regulation BKW

EnergieDIALOG

Haben Sie Themenwünsche
für die nächste Sitzung?

10. Juni 2025

