

Strategie der BKW

Dr. Suzanne Thoma
CEO



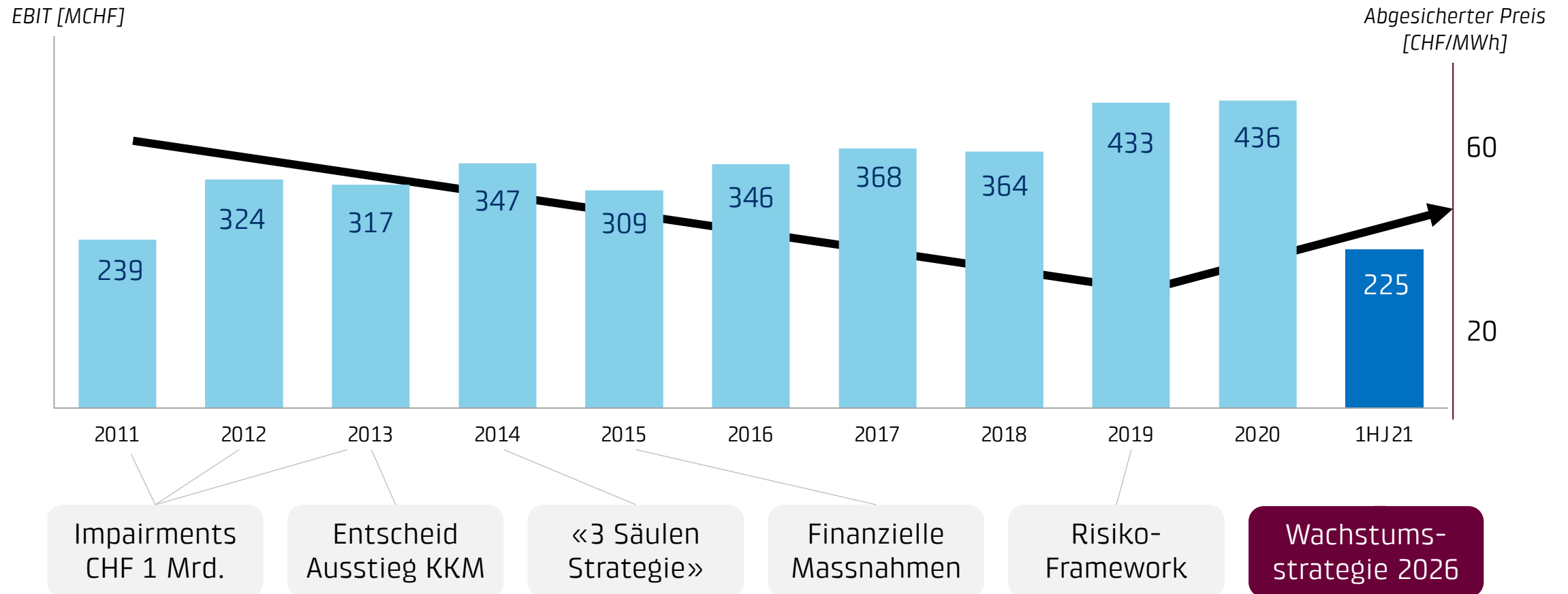
Wohlstand und Umwelt im Gleichgewicht: Integrierte und zukunftsweisende Lösungen der BKW



Unsere Märkte:

- Energie
- Infrastruktur
- Gebäude

Strategische Grundlagen für Wachstum geschaffen



Strompreisverfall überkompensiert

Starke Megatrends treiben Wachstum der BKW an

Urbanisierung



- Wachstum Ballungszentren
- Hoher Neubau- und Ersatzbedarf
- Mehr Komfort und Komplexität

Technologisierung



- Steigender Technologieanteil
- Digitalisierung Gebäude
- Effiziente Ressourcennutzung

Klimawandel



- Politische Ziele
- Nachhaltigkeit
- Umgestaltung Energiesystem

Energie 

Infrastruktur 

Gebäude 

Strom ist ein Wachstumsmarkt

Bis 2030:

+15%

Stromverbrauch
3'300 TWh (2019)

+160%

Neue Erneuerbare
580 TWh (2019)

+25%

Flexibilitäten
360 GW (2019)

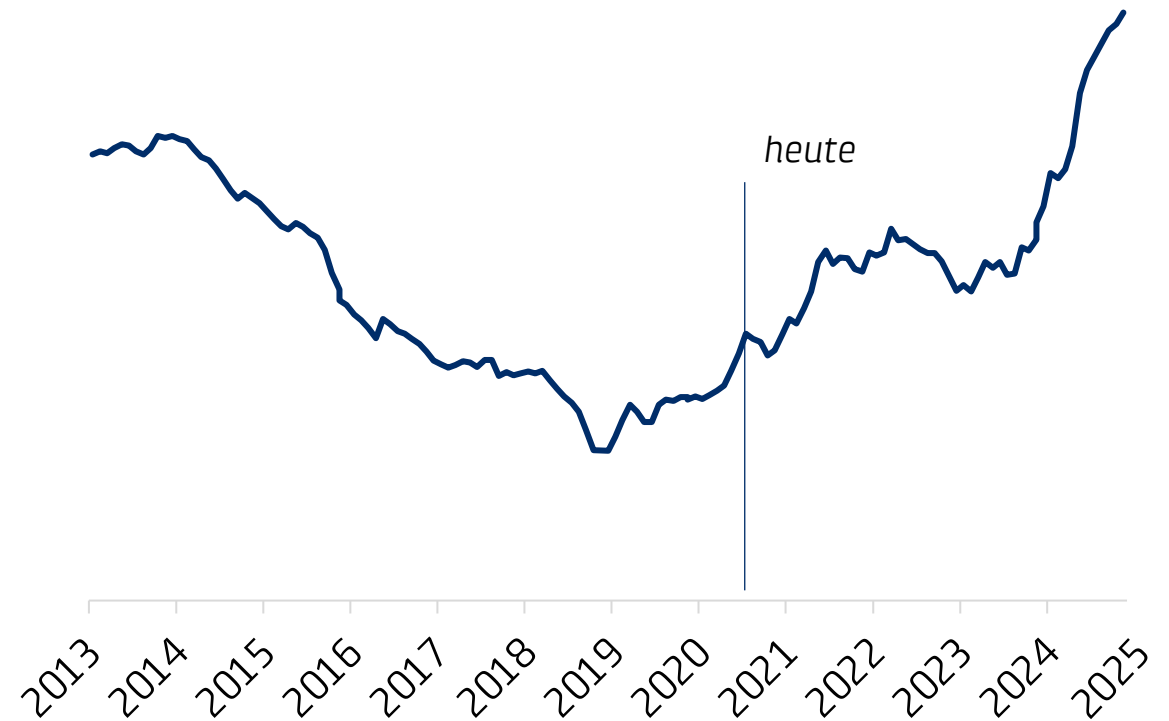
BKW in wachsenden Zielmärkten

Die BKW verdient mit Strom Geld (wieder)

Trend seit 2019:

- Strompreise steigen deutlich
- Positiver Ertragseffekt auf BKW

Abgesicherte Strompreise:



Grundlast im Lieferjahr, Marktgebiet Schweiz

Attraktive Wachstumsperspektiven Engineering

Region
DACH



Wachsender Zielmarkt - Trend 2026

100 CHF Mrd.



Fokus auf attraktive Segmente, z.B.



Green Building

Hohe Fragmentierung - Konsolidierungschance

Anbieter
1'000¹

Anteil Top3
1%

BKW
#1

BKW in wachsenden Zielmärkten

Attraktive Wachstumsperspektiven Building Solutions

Region
Schweiz



Wachsender Zielmarkt - Trend **2026** 

45 CHF Mrd.

Fokus auf attraktive Segmente, z.B.

 Gebäudeautomation

Hohe Fragmentierung - Konsolidierungschance

Anbieter	Anteil Top3	BKW
10'000	10%	#2

BKW in wachsenden Zielmärkten

Quelle: Euroconstruct, BKW Analyse

Attraktive Wachstumsperspektiven Infra Services

Region
DACH



Wachsender Zielmarkt - Trend 2026

9 CHF Mrd.



Fokus auf attraktive Segmente, z.B.



Netzausbau
Hochspannung

Hohe Fragmentierung - Konsolidierungschance

Anbieter
500

Anteil Top3
20%

BKW
#2¹

BKW in wachsenden Zielmärkten

Strategische Perspektiven 2026

Energie



Wachstum

- Neue Erneuerbare ausbauen
- Flexibilität als Geschäftsmodell
- Strompreisentwicklung nutzen

Dienstleistungen



Wachstum

- Fokus attraktive Zielmärkte
- Kundensynergien im Netzwerk
- Technologisierung vorantreiben

Netze



Stabilität

- Zukünftiges Energiesystem ermöglichen
- Stabiler regulierter Ertrag

Wachstum und Stabilität

Die BKW in hervorragender Ausgangsposition für Wachstum


Führend in Schlüsselmärkten


#2 Neue Erneuerbare
CH


#1-2 Dienstleistungen

#1 CH-Netz

Integrales Know-How

 Stromproduktion:
Alle wichtigen Technologien

 Gebäudetechnik

 Stromnetze und Infra-
strukturen (z.B. Verkehr)

Umsetzungstärke

+70% Erneuerbare seit
2013¹

1.5 Umsatz 2020
Dienstleistungen
[CHF Mrd.]

swissgrid Ausbau Netze²



¹ 420 MW (2014), 700 MW (2020)

² Swissgrid (2015), AEK (2016)

Unsere Ambition 2026

EBIT: 700 CHF Mio.

Umsatz: 4.5 - 5.0 CHF Mrd.



Energie: EBIT 400 CHF Mio. ↗



Netze: EBIT 150 CHF Mio. →

Dienstleistungen: EBIT 200 CHF Mio. ↗



Nachhaltigkeit ist Kernelement der BKW Strategie



- Beitritt BKW zum UN Global Compact
- Beitrag zu 10 Entwicklungszielen
- Initiale ESG-Berichterstattung für 2021
- BKW-Leistungen Schlüssel zur Nachhaltigkeit

Die BKW startklar für die Zukunft



BKW - eine Wachstums-Plattform



Energie und Dienstleistungen Wachstumsmotoren der BKW



Stabilität und Resilienz Netze



Ambition definiert: **EBIT 2026 700 CHF Mio.**

Wachstum mit operativer Exzellenz und kontrolliertem Risiko

Strategie 2026: Financials

Ronald Trächsel
CFO

CAPITAL MARKETS DAY, 29.10.2021

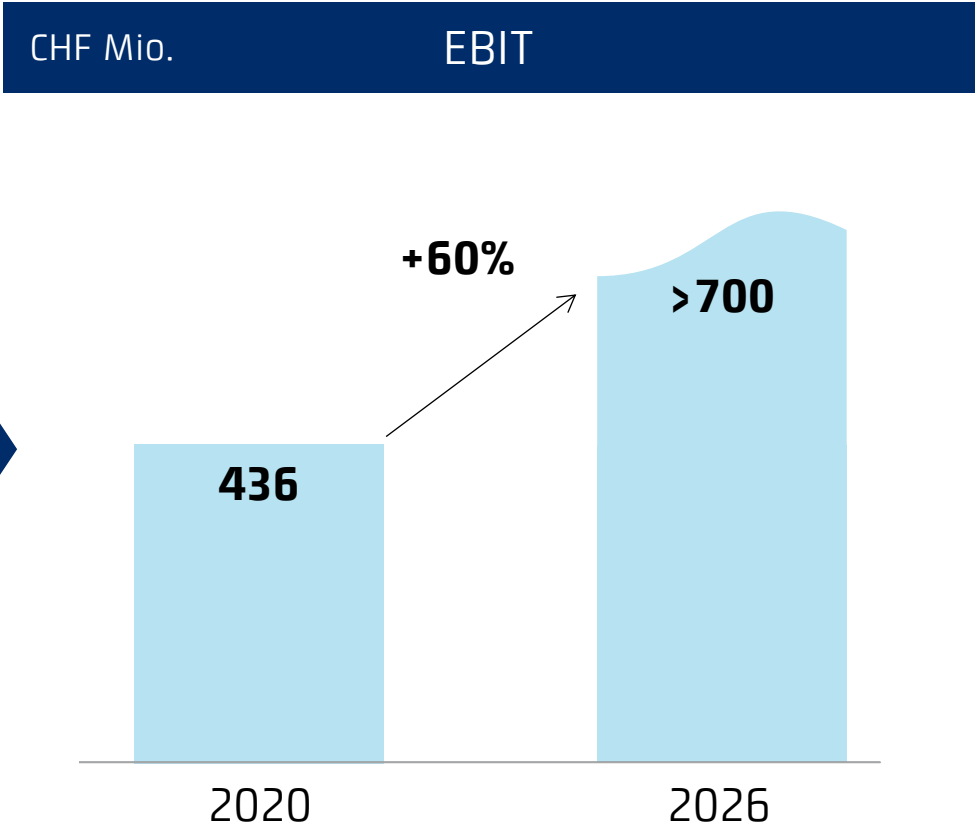


Wachstumsstrategie bringt erhebliches EBIT-Plus

BKW Wachstumsstrategie

Energie	Dienstleistungen	Netze
		
Starkes Wachstum	Starkes Wachstum	Stabilität

Wachstum mit begrenztem Risiko



Deutliches Wachstum durch Dienstleistungs- und Energiegeschäft

Finanzieller Risikorahmen der BKW sichert Wachstum bei begrenztem Downside-Risiko

Risikorahmen der BKW sichert A-Rating

Energie



Wachstumspotenzial: hoch
Finanzielles Risiko: hoch

Dienstleistungen



Wachstumspotenzial: hoch
Finanzielles Risiko: gering

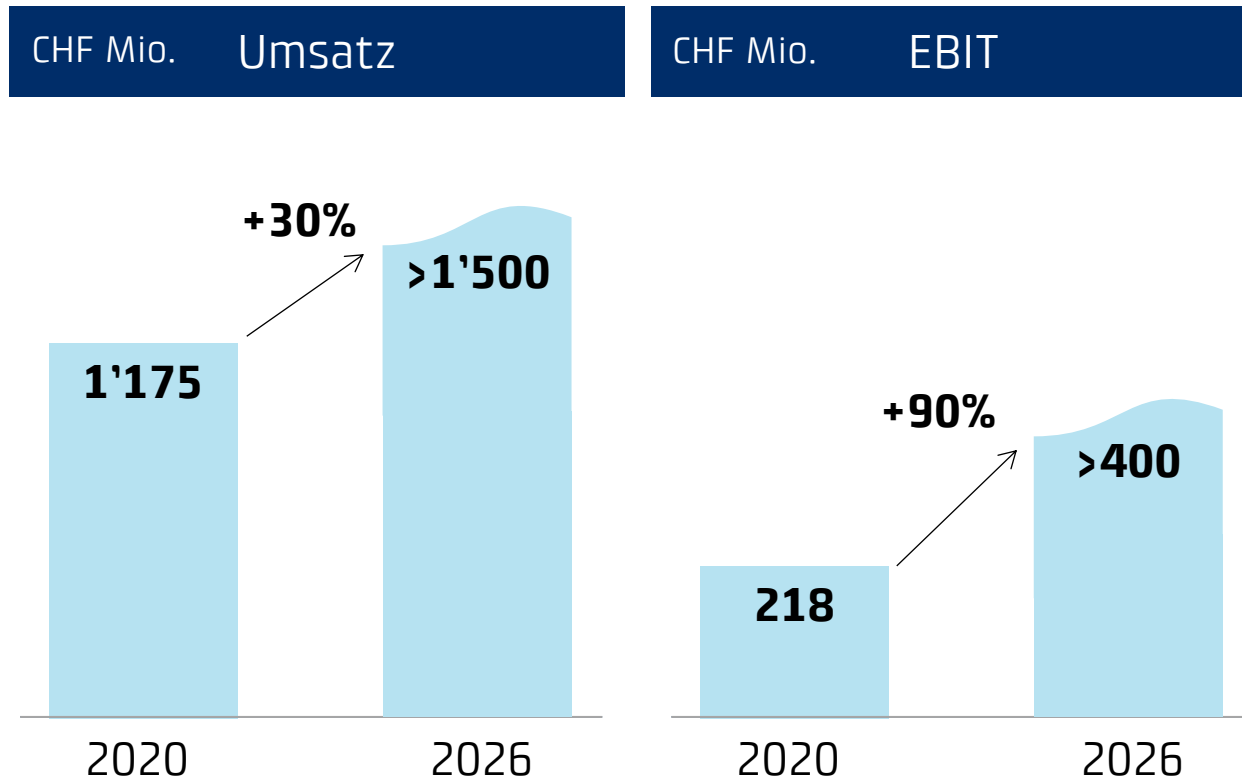
Netze



Wachstumspotenzial: gering
Finanzielles Risiko: gering

Ausgewogenes Risiko innerhalb der BKW

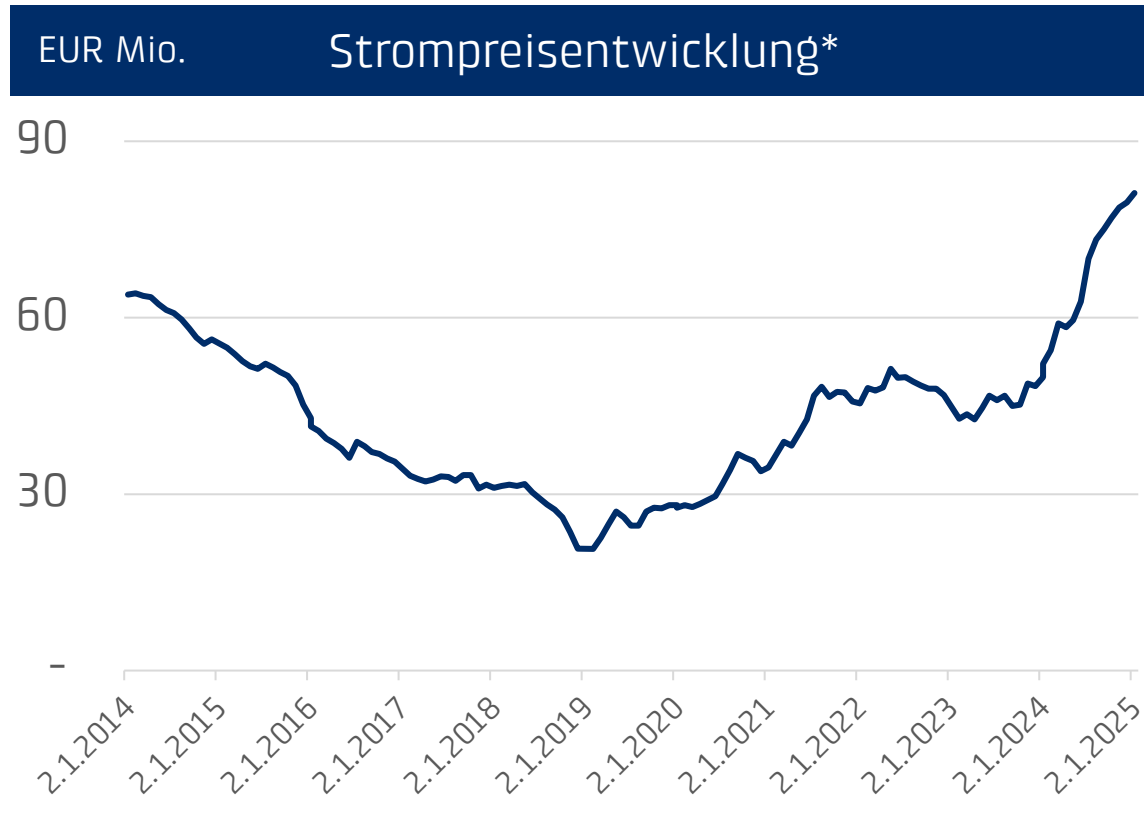
BU Energie: Signifikantes Wachstum



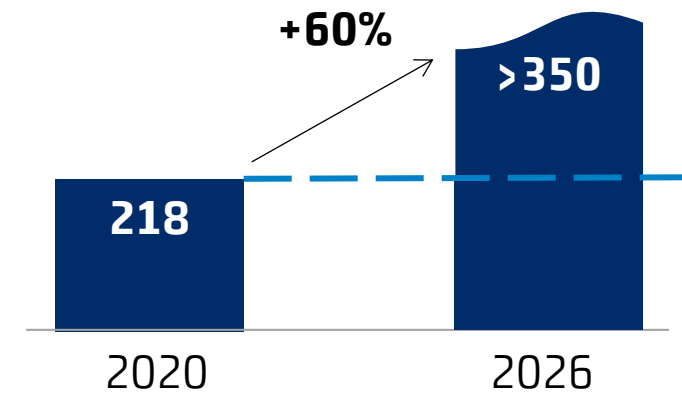
Wachstumstreiber	
Steigende Stromnachfrage	Wachstum erneuerbare Energien über Marktniveau
Steigende Strompreise	Hohe Investitionen in neE Kapazitäten
Erweiterung Flex-Handel	Erweiterung Smart Energy Solutions

Strategie der BU Energie führt zu 90% EBIT-Wachstum

BU Energie: steigende Strompreise wirken positiv



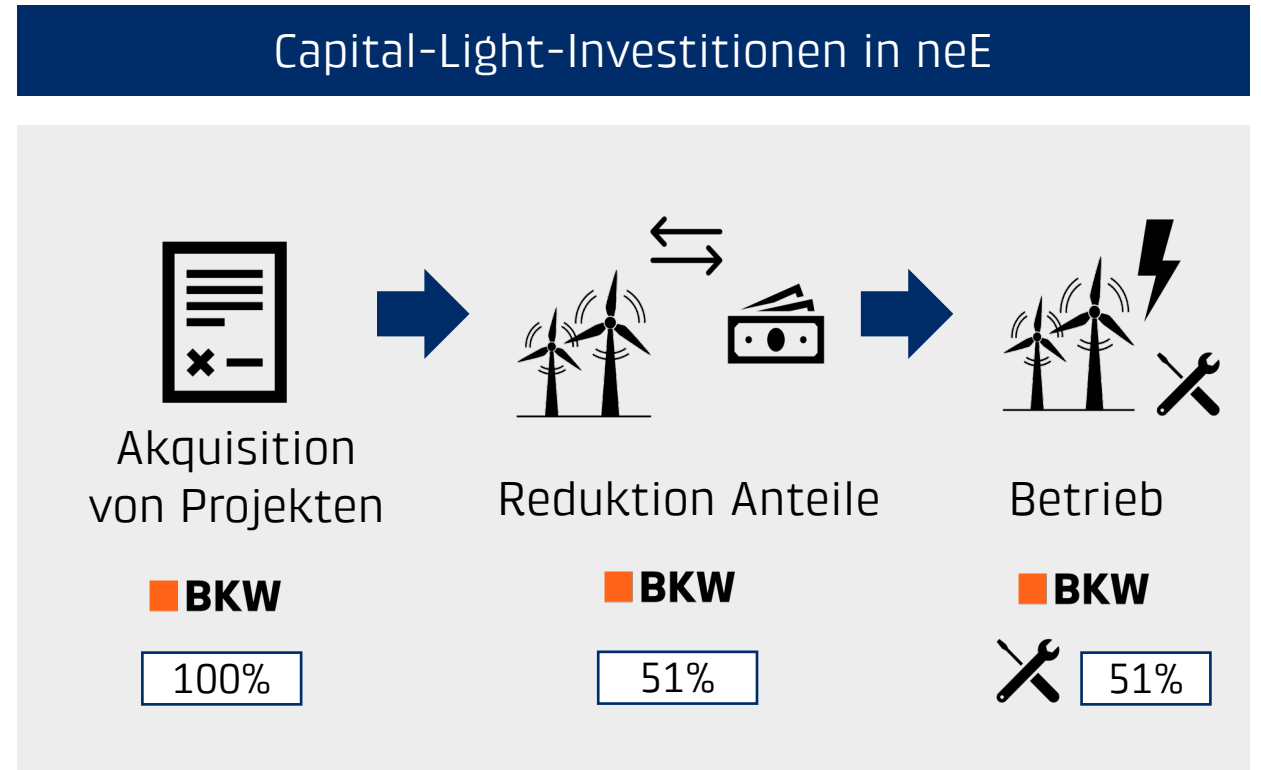
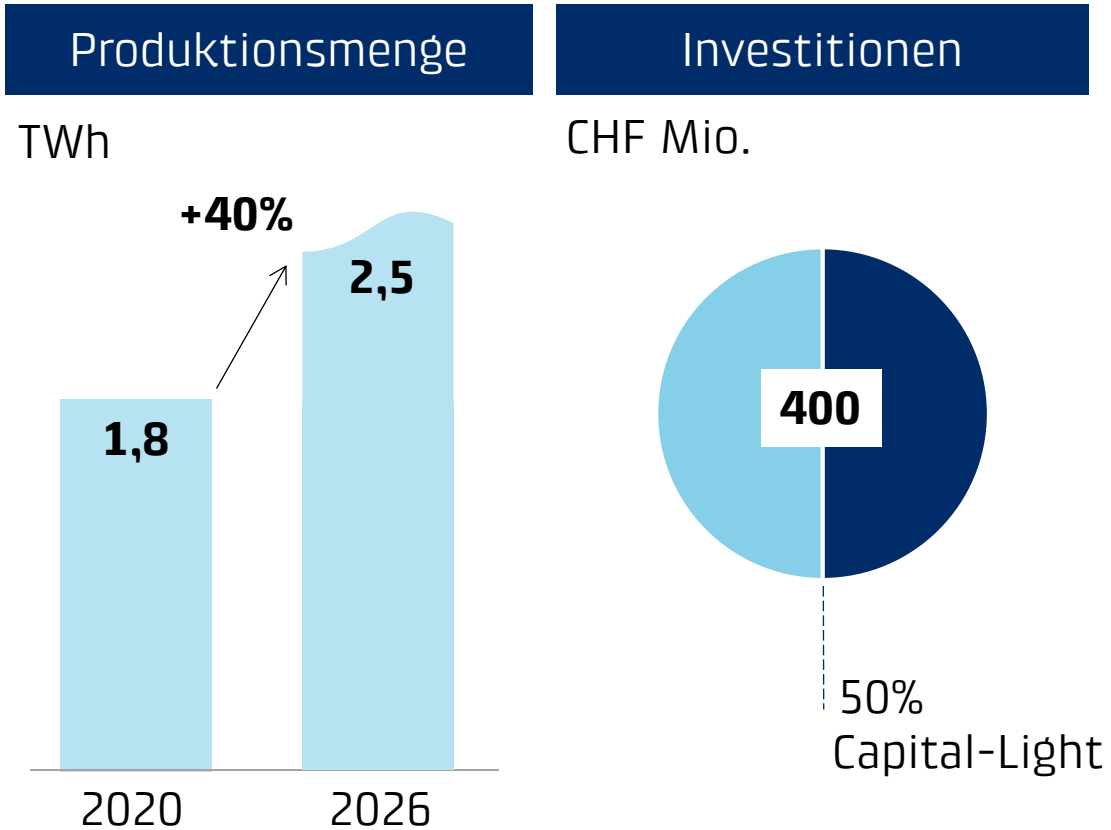
CHF Mio. EBIT-Wachstum infolge Preisanstieg



*Strom DE Future Base in EUR/MWh

Bei aktueller Produktion führt eine Erhöhung um CHF 10/MWh technisch zu 60 CHF Mio. mehr EBIT

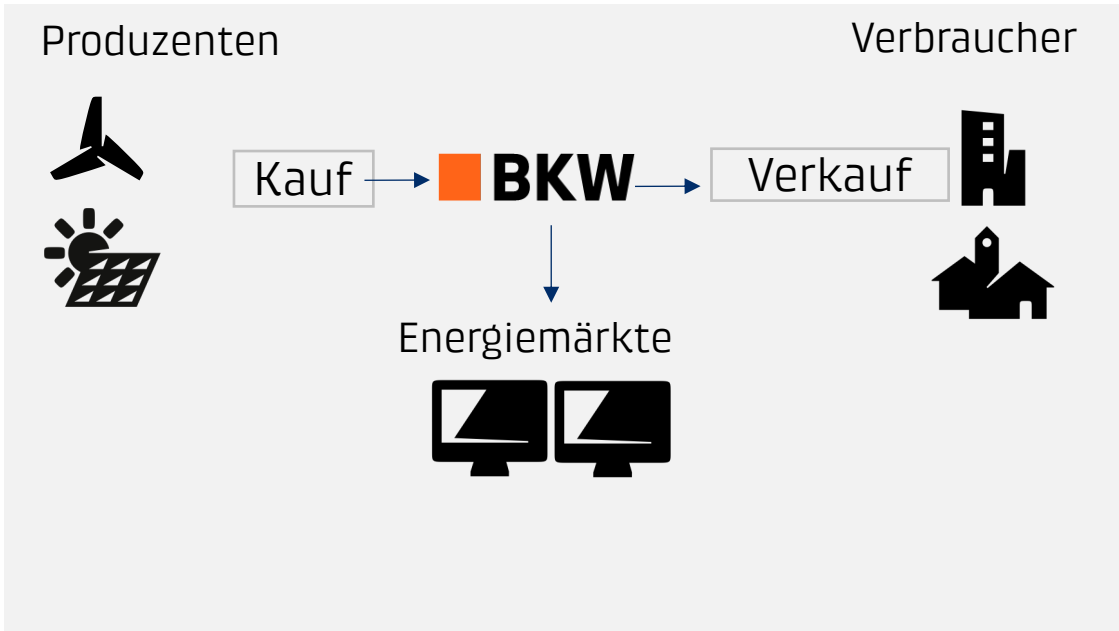
BU Energie: Investitionen in regulierte oder abgesicherte neue erneuerbare Energien (neE)



Die BKW erhöht die installierte Kapazität der neuen erneuerbaren Energien bis 2026 um 300 MW

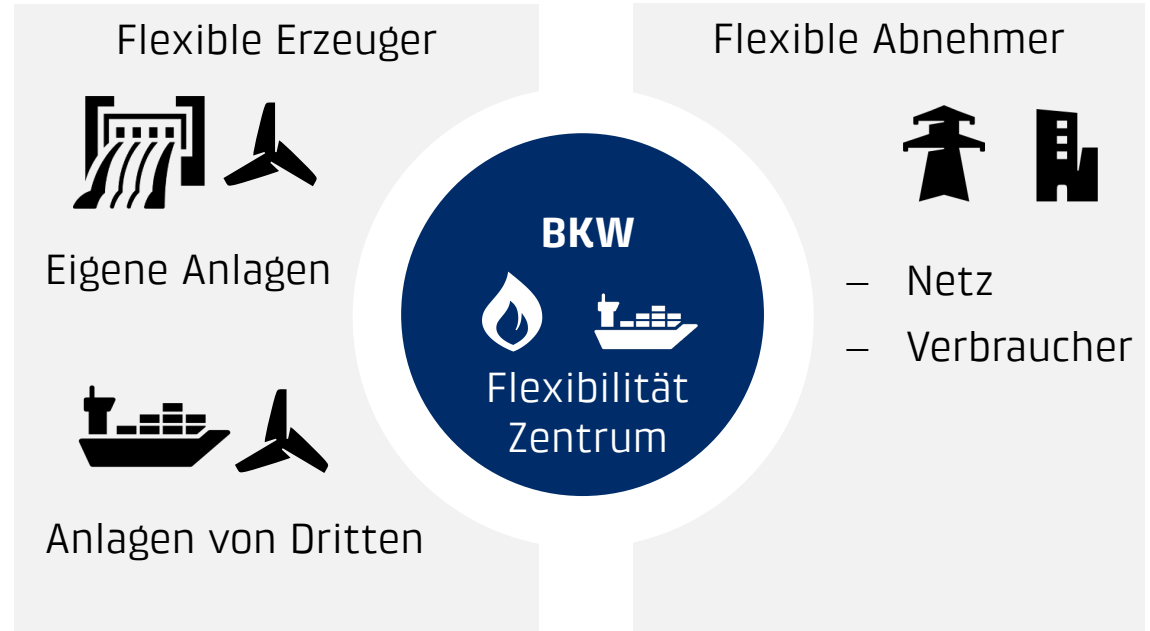
BU Energie: Wachsender Markt für PPA und Flexibilität

PPA (Stromabnahmevereinbarungen)



Energie mit zeitlich begrenztem Kapitaleinsatz

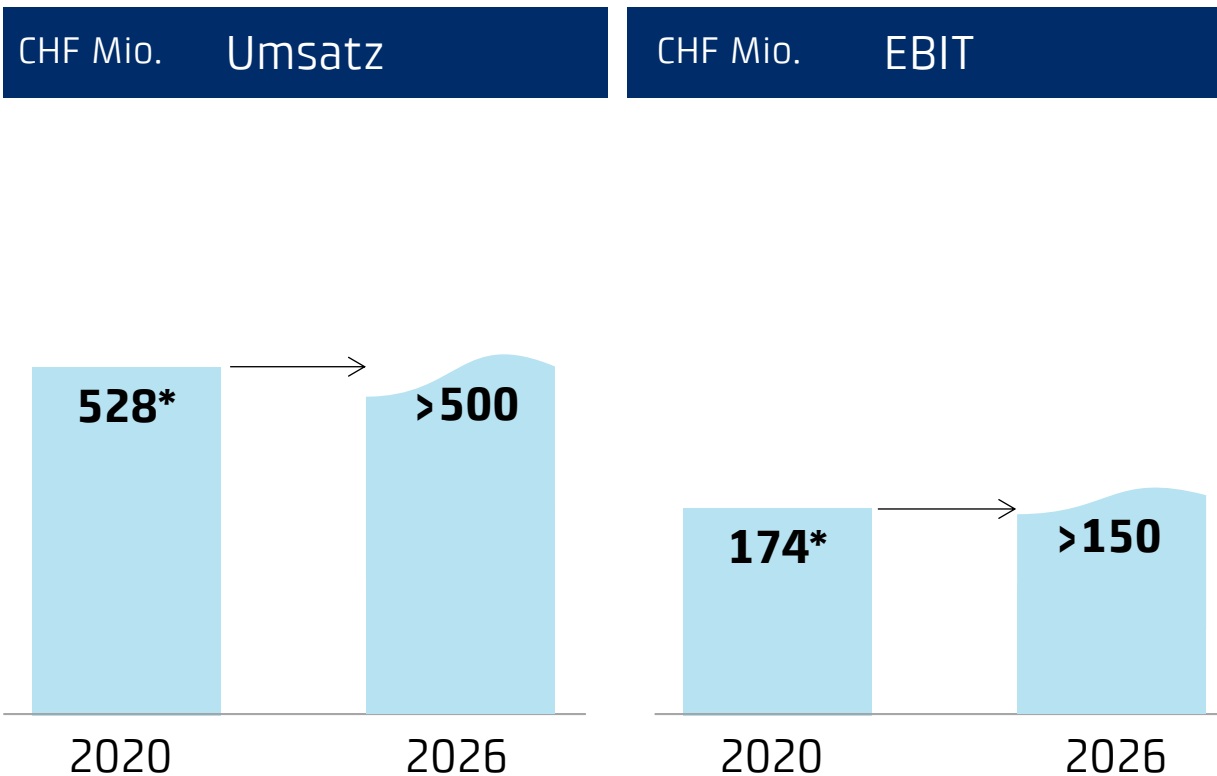
Steigender Wert durch Flexibilität



Erweiterung der grossen BKW-Handelskompetenz

Starke Handelsabteilung der BKW in wachsenden Märkten hervorragend positioniert

BU Netze: Stabiler EBIT- und Cash-Lieferant



* ohne Einmaleffekt Swissgrid CHF 39 Mio.

Stabiles Geschäft

Regulierter WACC
bei 3,8%

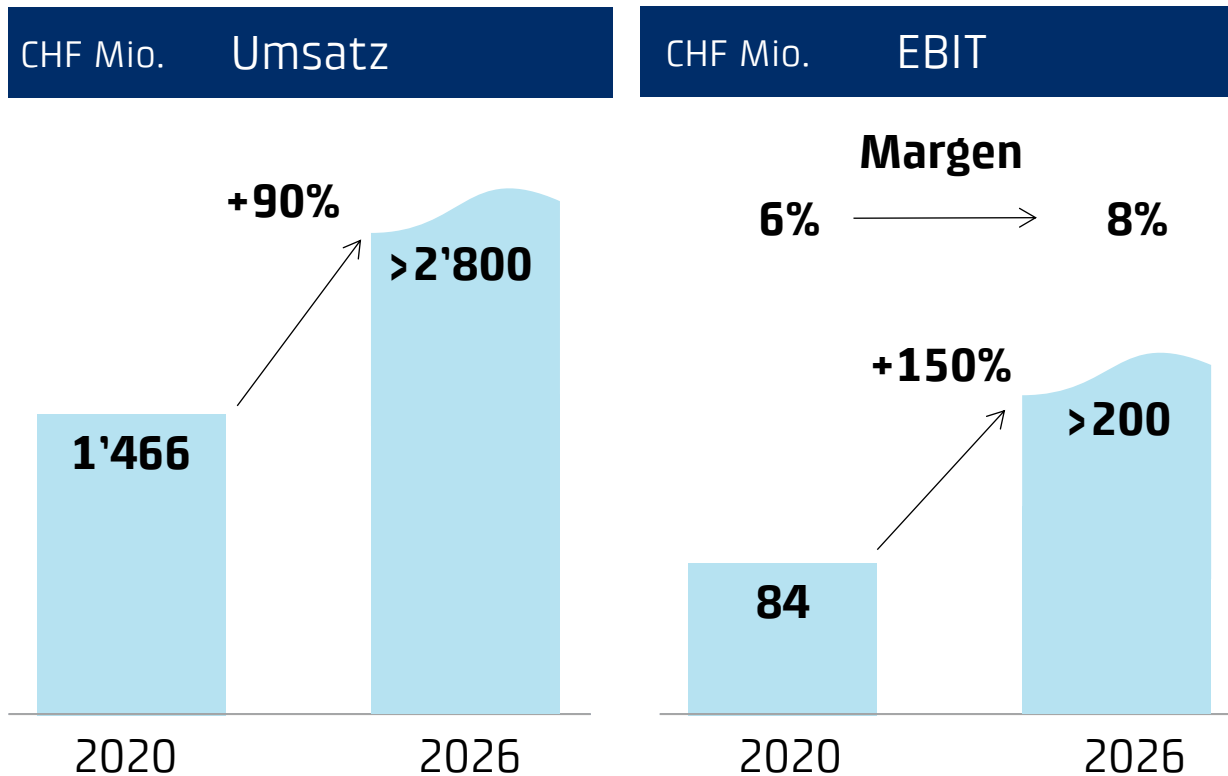
Zuverlässige Cash-
Generierung

Verbesserung der
Netzsteuerungs-
kapazitäten

Optimierung der
Investitionen

Solide und stabile Beiträge

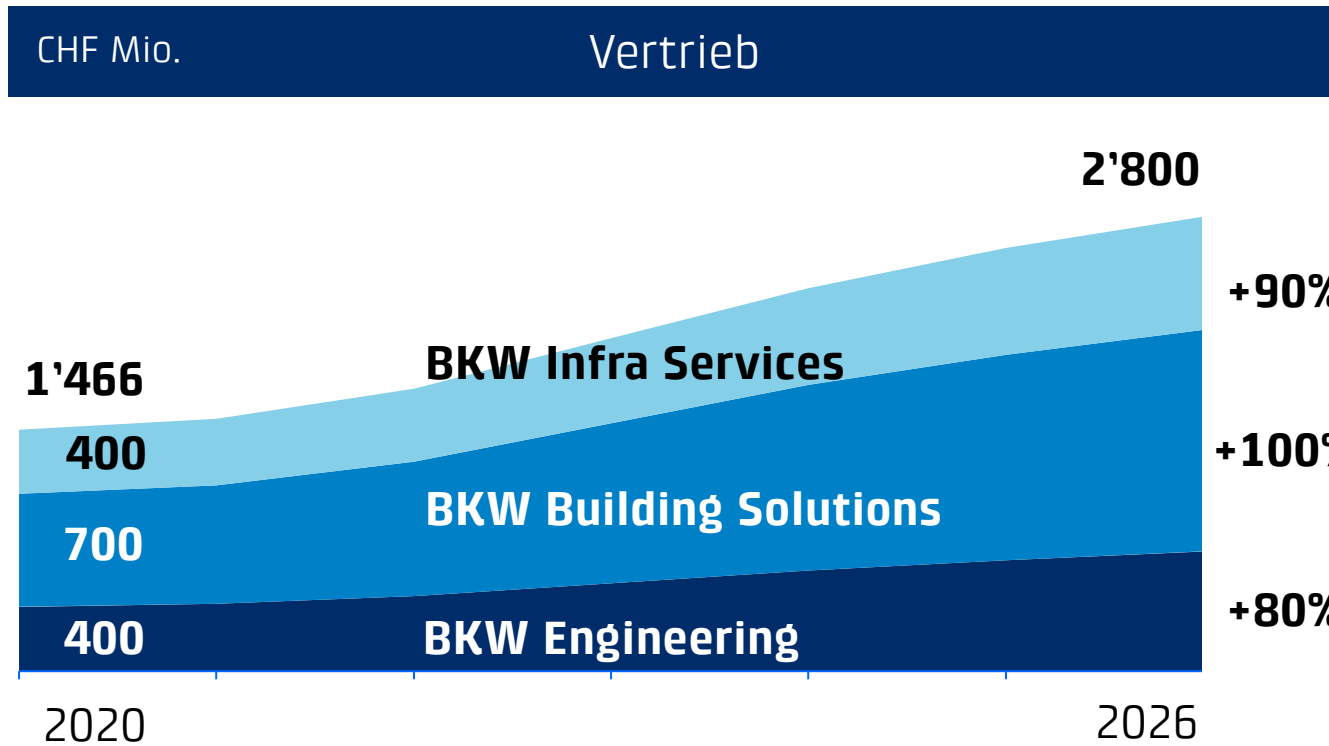
BU Dienstleistungen: Einzigartige Positionierung als ganzheitlicher Dienstleistungsanbieter



Wachstumstreiber
Megatrends: Urbanisierung, Technologisierung, Klimawandel
Markttrend zu komplexen Projekten
Netzwerk von Kompetenzen

Ausgezeichnete Marktposition führt zu profitabilem Wachstum

BU Dienstleistungen: Aufschlüsselung des Umsatzes



Starkes Wachstum

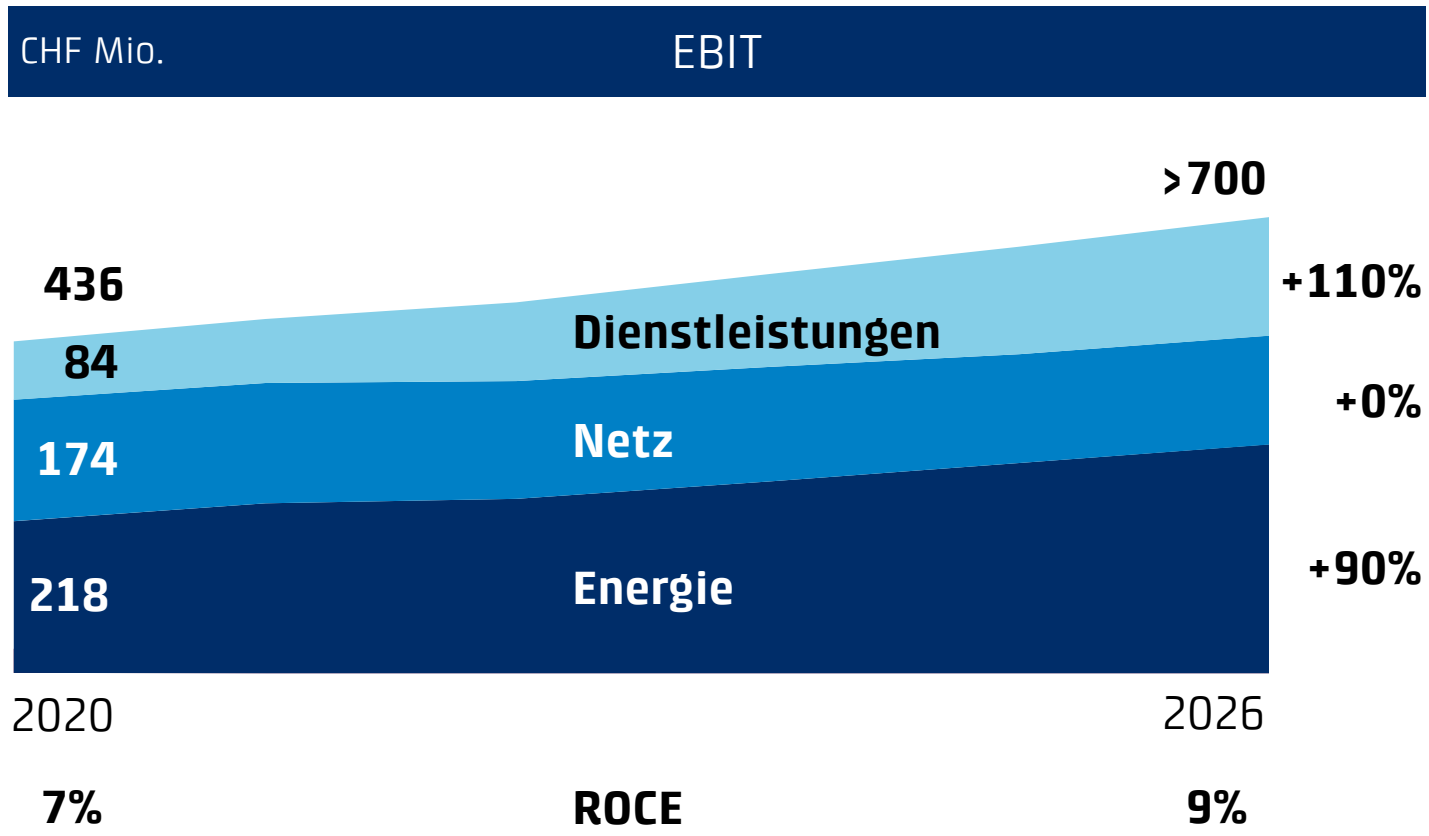
Organisches Wachstum 4% p.a.
→ über Marktniveau

Akquisitionen

Kompetenznetzwerk fördert Umsatzwachstum

Starkes und profitables Wachstum in allen Kompetenzbereichen

BKW Gruppe: EBIT-Wachstum 60%



Wichtigste Punkte

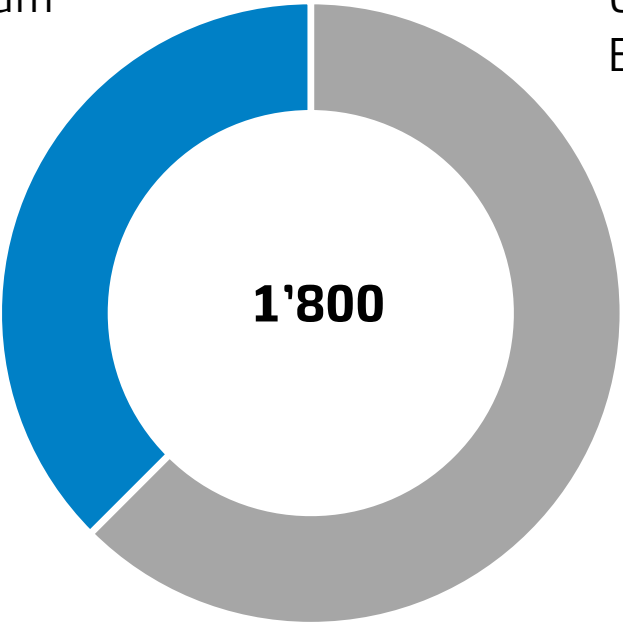
- Starkes Wachstum in den Bereichen Energie und Dienstleistungen
- Stabile Entwicklung der Netze
- ROCE-Steigerung 7% → 9%

BKW Strategie liefert 60% mehr EBIT bei gleichzeitiger Steigerung von Profitabilität und Rentabilität

Geplante Investitionen in den nächsten fünf Jahren

CHF Mio. Investitionen

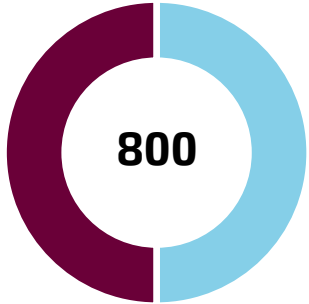
Wachstum



Unterhalt/
Ersatz

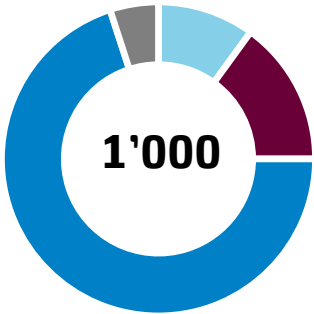
CHF Mio. Wachstum

- Dienstleistungen
- Energie



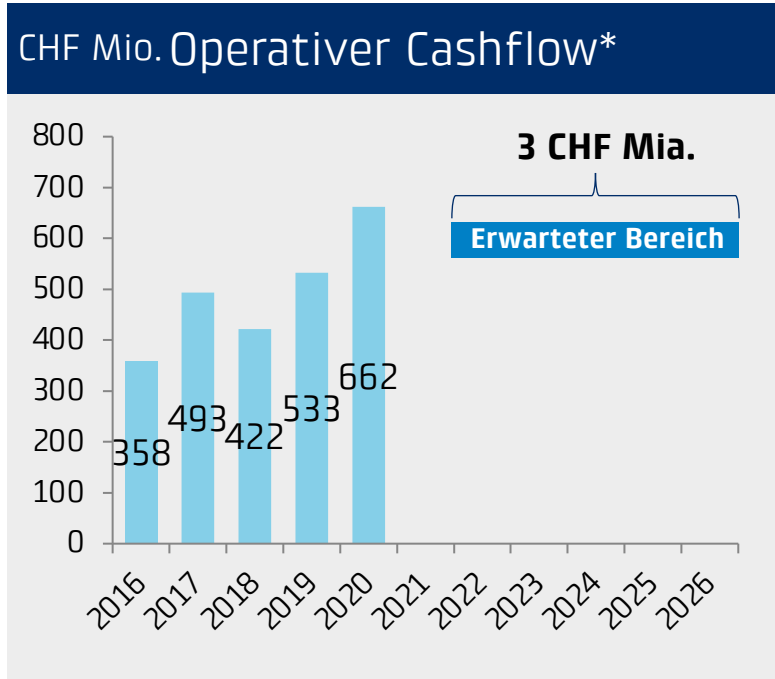
CHF Mio. Unterhalt/Ersatz

- Dienstleistungen
- Energie
- Netze
- Sonstiges

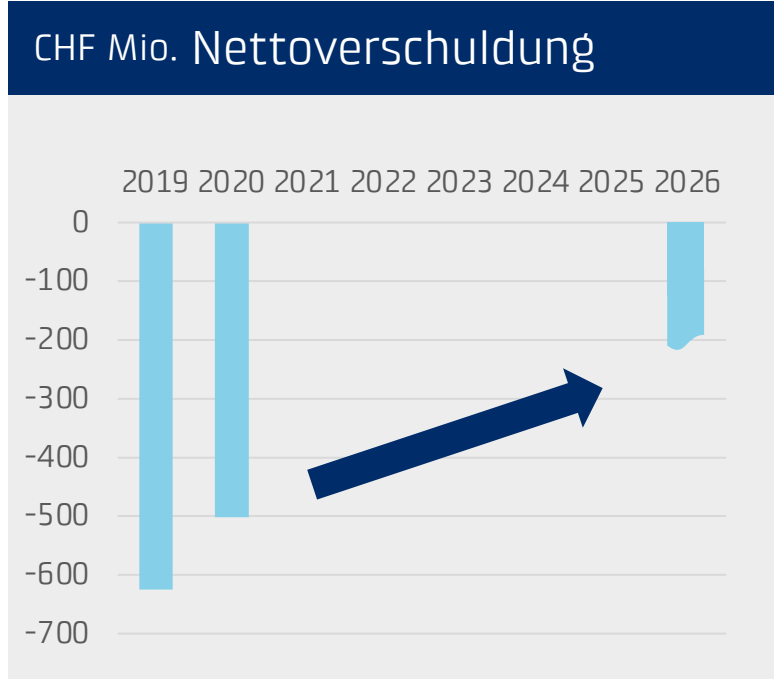


Signifikante Wachstumsinvestitionen in erneuerbare Energien und Dienstleistungen

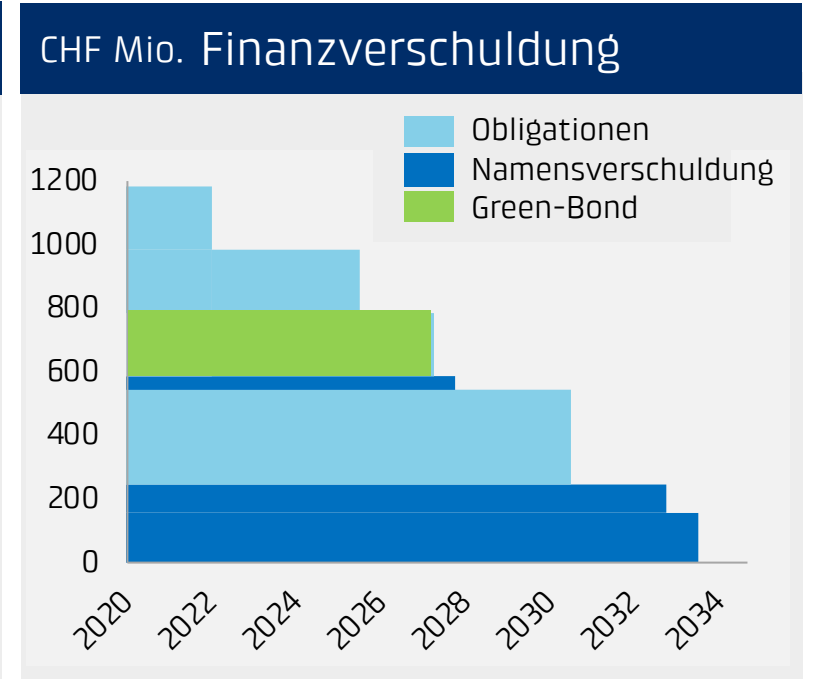
Starke und stabile Generierung von Cashflow



Investitionen durch eigene Cash-Generierung finanziert



Nettoverschuldung: Tiefes Niveau weiter reduziert



Ausgewogenes Fälligkeitsprofil

* vor Zahlungen für Stilllegung/Entsorgung KKM

Exzellente Finanzlage gewährleistet strategische Flexibilität; A-Rating beibehalten

Strategie 2026: Key Financials

BKW Wachstumsstrategie

Umsatz	EBIT	Cashflow-Generierung 2022–2026	Investitionen 2022–2026	Nettoverschuldung
4,5–5 CHF Mia.	700 CHF Mio.	3 CHF Mia.	1,8 CHF Mia.	0,2 CHF Mia.
+50%	+60%			-60%

Steigerung des Unternehmenswertes; nachhaltige Dividendenzahlungen

Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf derzeitigen Annahmen und Erwartungen beruhen. Diese zukunftsgerichteten Aussagen können gewissen Risiken und Unwägbarkeiten unterliegen, die dazu führen können, dass tatsächliche Ergebnisse in wesentlichen Punkten abweichen. Potenzielle Risiken und Unwägbarkeiten sind unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, staatliche Regelungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinssätze und Schwankungen der Währungskurse. Wenngleich die BKW der Auffassung ist, dass ihre Erwartungen in einer solchen zukunftsgerichteten Aussage auf berechtigten Annahmen gestützt sind, kann sie nicht garantieren, dass die Erwartungen erfüllt werden. BKW ist nicht verpflichtet, zukunftsgerichtete Aussagen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.