



Analysten- und  
Medienkonferenz  
Geschäftsjahr 2023

Zürich, 12.03.2024

BKW mit starkem Ergebnis  
weiterhin auf Wachstumskurs

# Programm

1 Rückblick Geschäftsjahr 2023  
CEO Robert Itschner

---

2 Finanzielles Ergebnis 2023  
CFO Martin Zwysig

---

3 Strategie und Ausblick  
CEO Robert Itschner

---

4 Q&A

---



# BKW mit starkem Resultat 2023

**Umsatz**

CHF 4'598 Mio.

**EBIT**

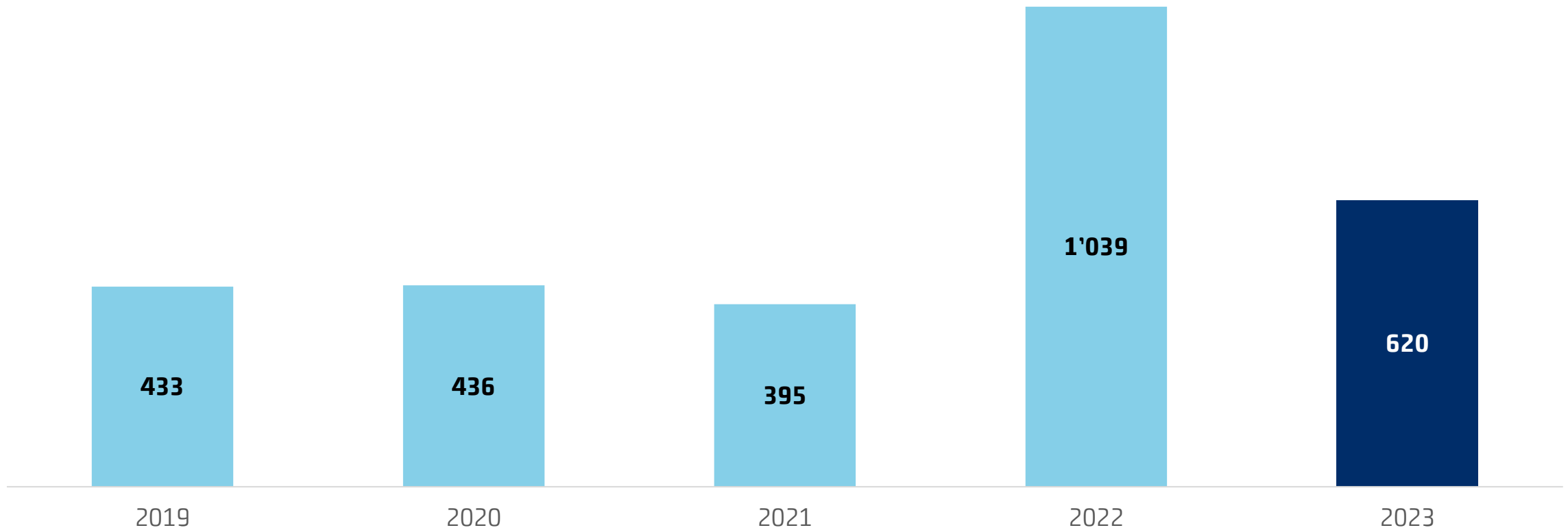
CHF 620 Mio.

**Operativer Reingewinn**

CHF 432 Mio.

# BKW weiterhin auf nachhaltigem Wachstumskurs

**EBIT in CHF Mio.**



# Fokussierung auf bewährte Drei-Säulen-Strategie für Wachstum entlang der Energie-Wertschöpfungskette

## Energie



## Netze

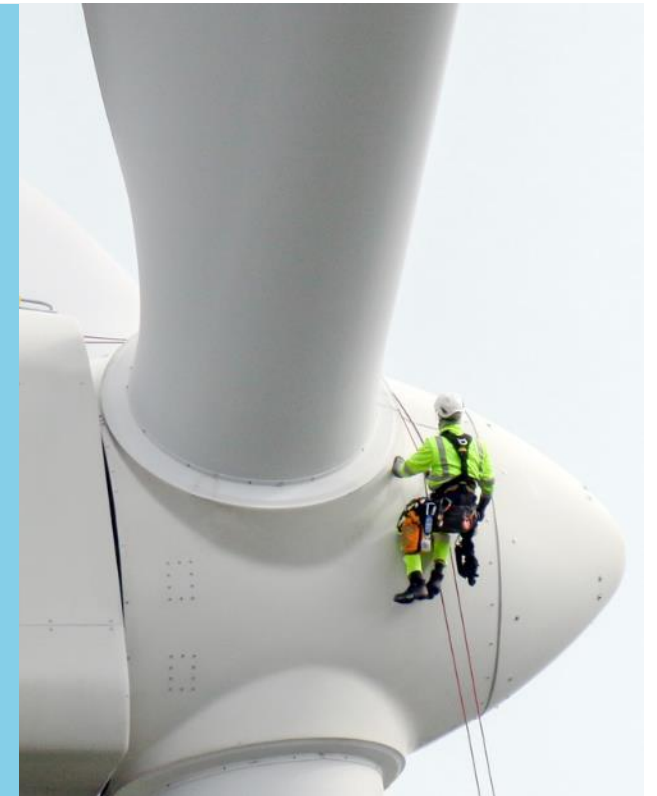


## Dienstleistungen



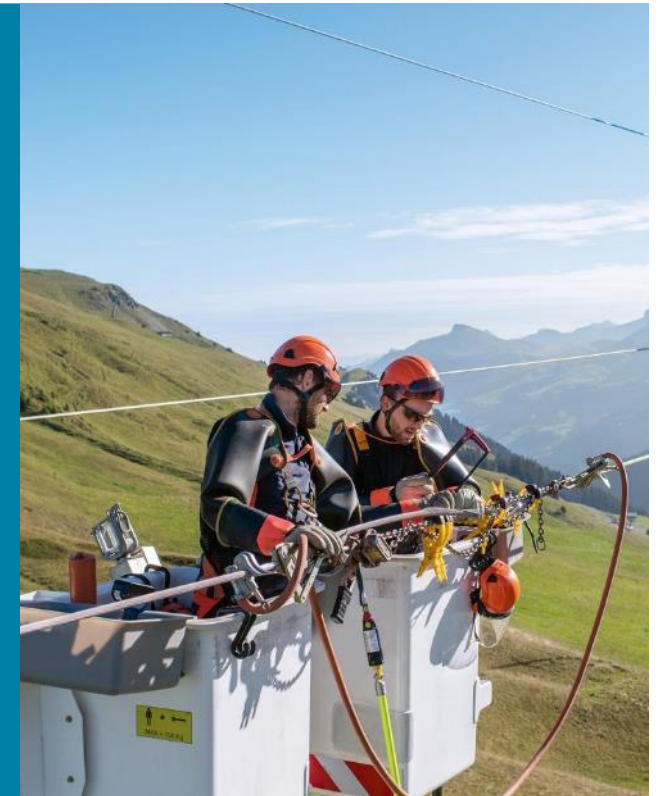
# Energie: Kontinuierliches Wachstum in der Energieproduktion und im Handel

- **Momentum beim Ausbau der Erneuerbaren in der Schweiz**  
Positiver Entscheid zur Trift-Konzession, Baubewilligung für Tramelan erhalten, starke Pipeline an Freiflächen-Solaranlagen
- **Übererfüllung des Ziels von 1 GW an neuen Erneuerbaren bis 2026**  
Erwerb neuer Windparks in Schweden und Italien mit 255 MW
- **Ausbau kundenspezifischer Energielösungen**  
Über 1 GW neue PPAs in Europa abgeschlossen, Wachstum bei dezentraler Flexibilität
- **Risikominimierung im Erzeugungspotfolio**  
Brennstofffreiheit im KKM vor Zeitplan erreicht



# Netze: Stabiler EBIT-Beitrag

- **Versorgungssicherheit**  
99.996 % Verfügbarkeit des BKW Netzes
- **Integration erneuerbarer Produktion ins Netz**  
Über 23'500 PV-Anlagen mit 500 MW am Netz der BKW  
(+50 % von 2022 bis 2023)
- **Substanzielle Investitionen mit stabilen Cashflows**  
Investitionsausgaben von jährlich über CHF 120 Mio.



# Dienstleistungen: Starker Auftragsbestand, Lancierung Zwei-Jahres-Programm zur Verbesserung der Ertragskraft

- **Starker Auftragsbestand**  
Projektvolumen von EUR 330 Mio. zur Erneuerung der elektrischen Infrastruktur in Deutschland und von CHF 218 Mio. im öffentlichen Sektor
- **Laufende Portfolio-Optimierung**  
Einleitung von Konsolidierungsmassnahmen, Lancierung des grössten Engineering-Netzwerks in der DACH-Region
- **Ergebnis 2023 durch Sondereffekte belastet**  
Projektwertberichtigungen und Wertminderungen
- **Verbesserung der Ertragskraft**  
Zwei-Jahres-Programm zur Steigerung der Profitabilität lanciert





# ESG: Wichtige Fortschritte im Bereich Nachhaltigkeit

- **Environment**

Zieldefinition Netto-Null im Energiegeschäft bis 2040, Zieldefinition vollständige Elektrifizierung der Fahrzeugflotte bis 2030

- **Social**

Unterzeichnung der SUVA-Charta für Arbeitssicherheit, Lancierung der Communitys für Diversität und Inklusion, Unterzeichnung der Advance-Diversity-Charta

- **Governance**

Weiterer Ausbau des Hinweisgeber-Systems BKW Integrity Line





# Finanzielles Ergebnis 2023

# Erfolgreiches 2023 nach ausserordentlichem 2022

<b>CHF Mio.</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	Delta	Delta %
<b>Gesamtleistung</b>	<b>5'199</b>	<b>4'598</b>	<b>-601</b>	<b>-12%</b>
EBITDA	1'247	953	-294	-24%
<i>EBITDA in % der Gesamtleistung</i>	<i>24.0%</i>	<i>20.7%</i>		
<b>EBIT</b>	<b>1'039</b>	<b>620</b>	<b>-418</b>	<b>-40%</b>
<i>EBIT in % der Gesamtleistung</i>	<i>20.0%</i>	<i>13.5%</i>		
Operativer Reingewinn	713	432	-281	-40%
<i>Operativer Reingewinn in % der Gesamtleistung</i>	<i>13.7%</i>	<i>9.4%</i>		
<b>Reingewinn</b>	<b>574</b>	<b>488</b>	<b>-86</b>	<b>-15%</b>
<i>Reingewinn in % der Gesamtleistung</i>	<i>11.0%</i>	<i>10.6%</i>		
<b>Operativer Cashflow</b>	<b>730</b>	<b>704</b>	<b>-27</b>	<b>-4%</b>
Return on Capital Employed (ROCE)	15.1%	8.1%		
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>36.9%</b>	<b>45.8%</b>		

## **Gesamtleistung**

Tieferes Energiepreisniveau

## **EBIT**

Ausserordentliches Bewirtschaftungs- und Handelsergebnis im Vorjahr; Wertberichtigungen (Non-Cash)

## **Reingewinn**

Positive Performance STENFO

## **Operativer Cashflow**

Hohe Ergebnisliquidität

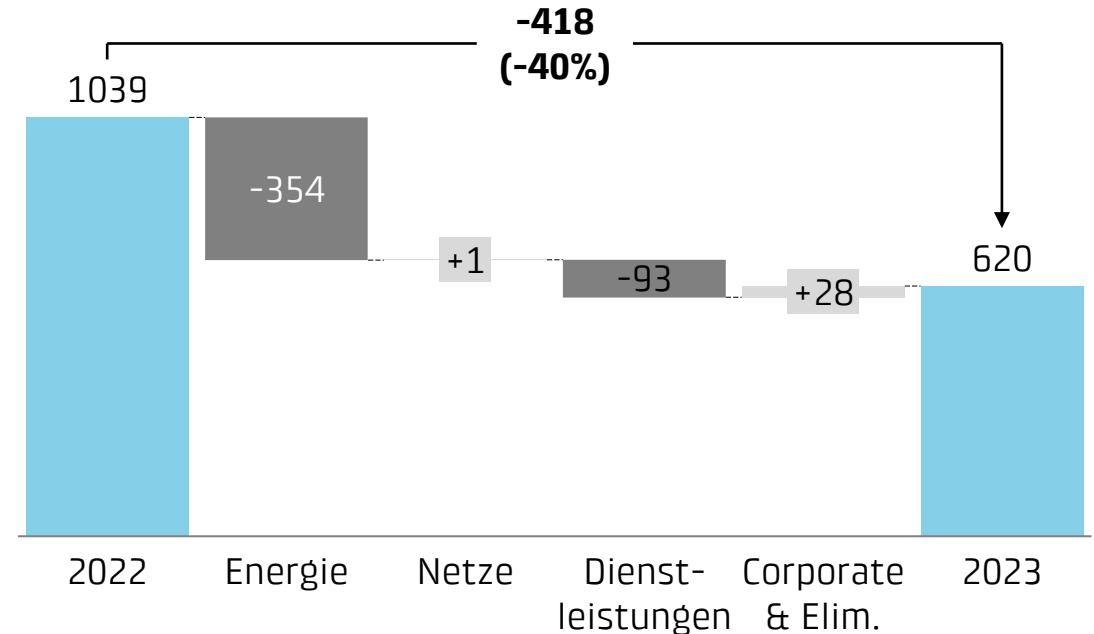
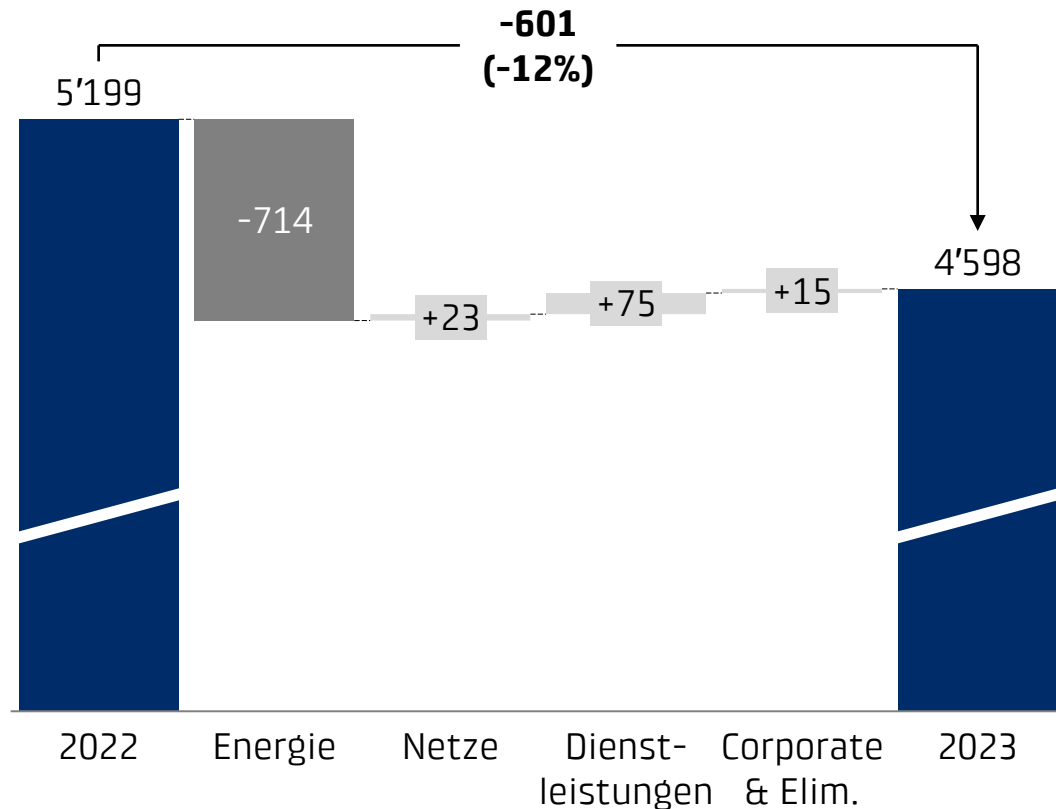
## **Eigenkapitalquote**

Stärkung der Eigenkapitalquote dank hohem Reingewinn und Normalisierung der Bilanzwerte

# Beruhigung an Energiemärkten massgeblich für Entwicklung der Gesamtleistung und des EBIT

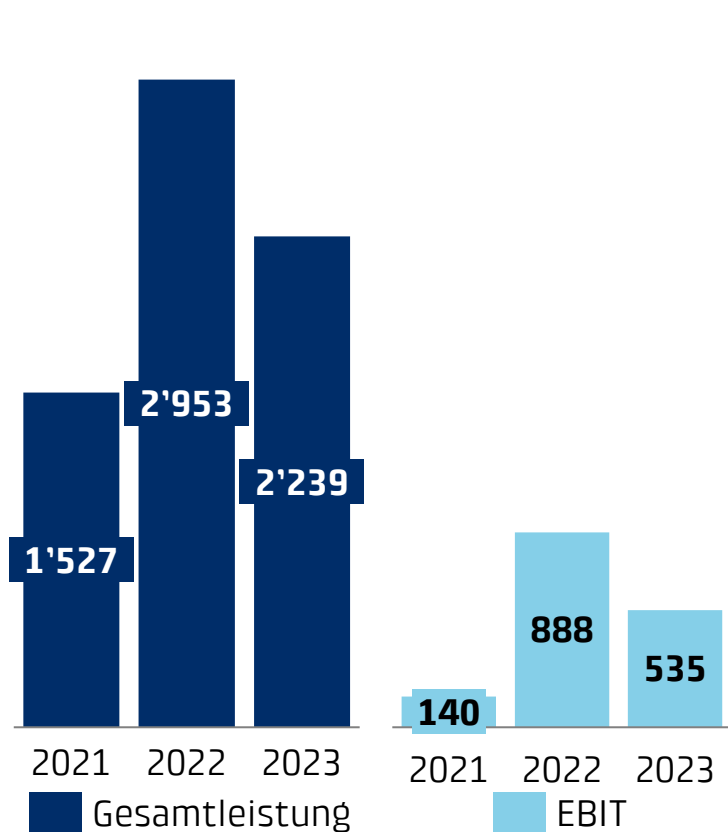
**CHF Mio.** Gesamtleistung

**CHF Mio.** EBIT



# Energie: Erneut erfolgreiches Bewirtschaftungs- und Handelsergebnis

**CHF Mio. Gesamtleistung / EBIT**



**Wichtigste Punkte**

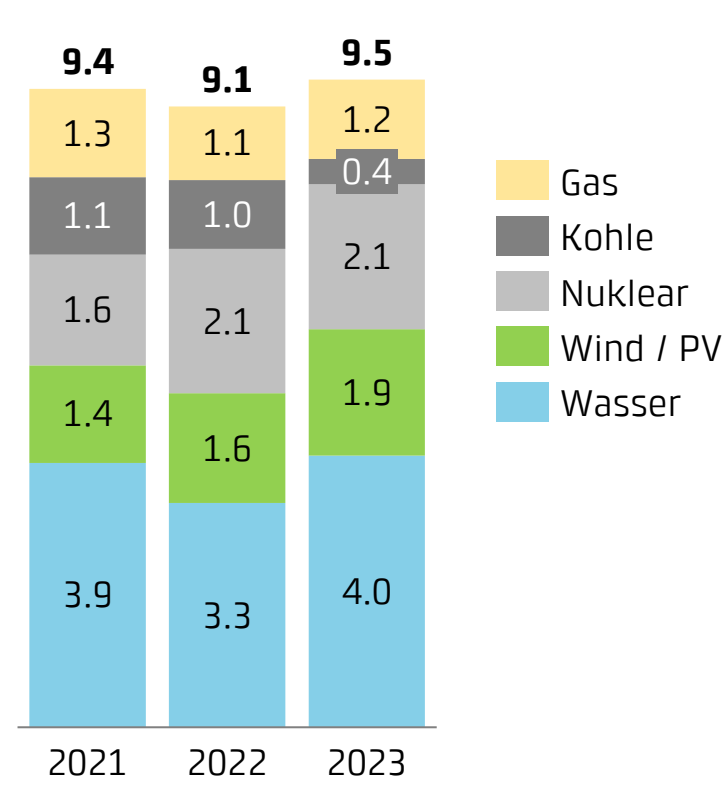
**Gesamtleistung**

- Tiefere Energiepreise am Grosshandelsmarkt
- Gestützt durch höhere Produktionsmengen

**EBIT**

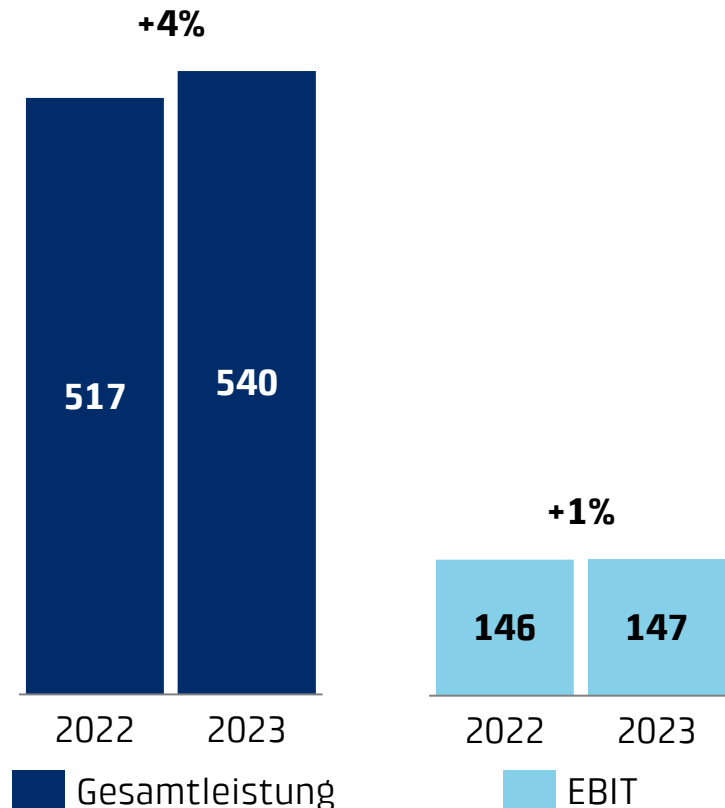
- Erfolgreiches Bewirtschaftungs- und Handelsergebnis
- Tiefere Beschaffungskosten KKL
- Höhere Wasserkraftproduktion

**In TWh Produktionsmix**



# Netze: Stabile Ergebnisbeiträge und höhere Investitionen in die Erneuerung und den Ausbau

CHF Mio. Gesamtleistung / EBIT



Wesentliche Punkte

### Gesamtleistung

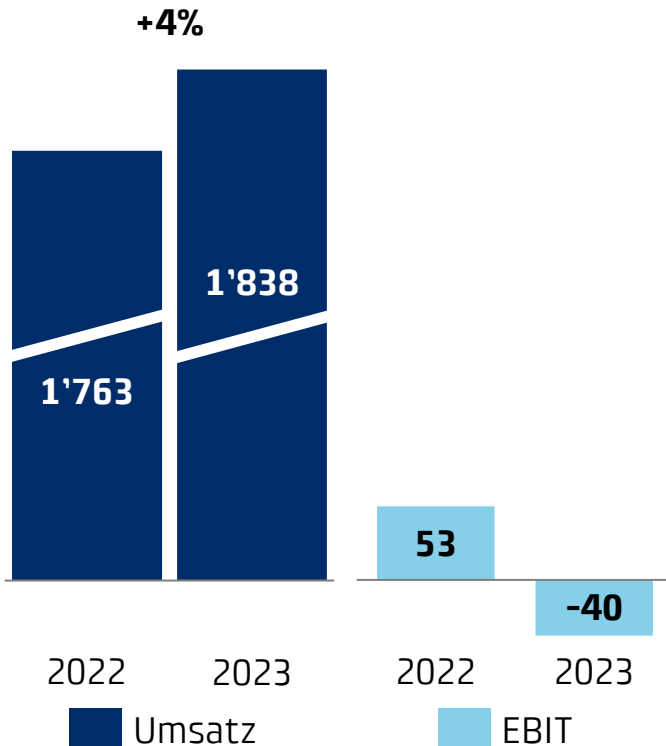
- Weitergabe Tariferhöhungen der Swissgrid
- Tiefere Durchleitungsmengen

### EBIT

- Tiefere Durchleitungsmengen
- Tiefere Vorliegerkosten Hochspannungsnetz

# Dienstleistungen: Zwei-Jahres-Programm zur Stärkung der Profitabilität und Effizienz für zukünftiges Wachstum

CHF Mio. Umsatz / EBIT



Wesentliche Punkte

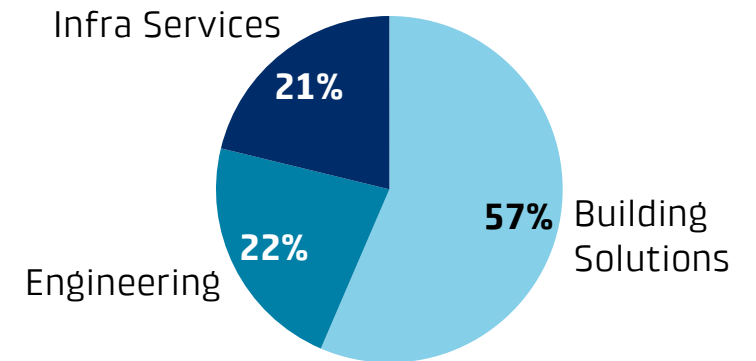
### Umsatz

- Wachstum in den Bereichen Elektro und IT
- Leichtes akquisitorisches Wachstum
- Verzögerungen Projektvergaben

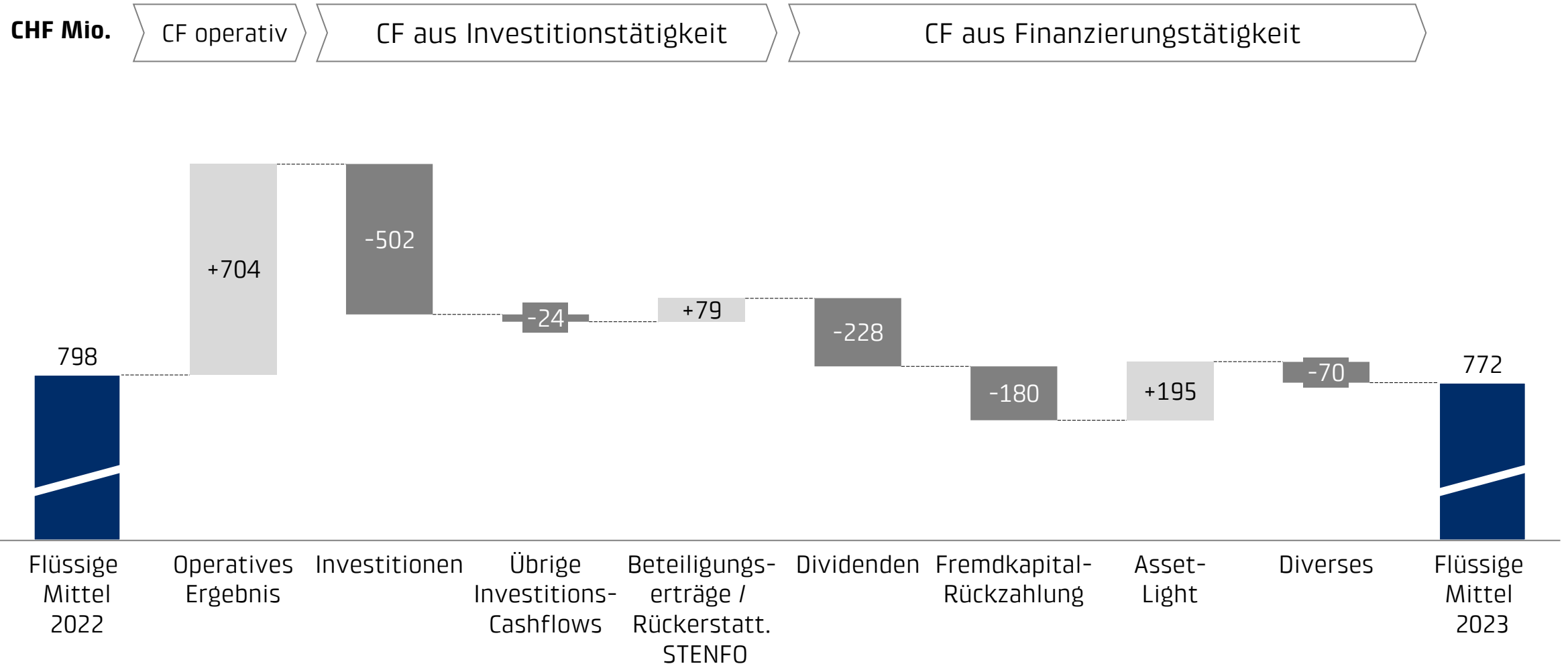
### EBIT

- Operative Performance unter den Erwartungen
- Investitionen in den Aufbau von effizienteren Strukturen
- Projektwertberichtigungen und Wertminderungen auf Kundenlisten und Markenrechten

Umsatzteilung



# Starker operativer Cashflow deckt Investitionen

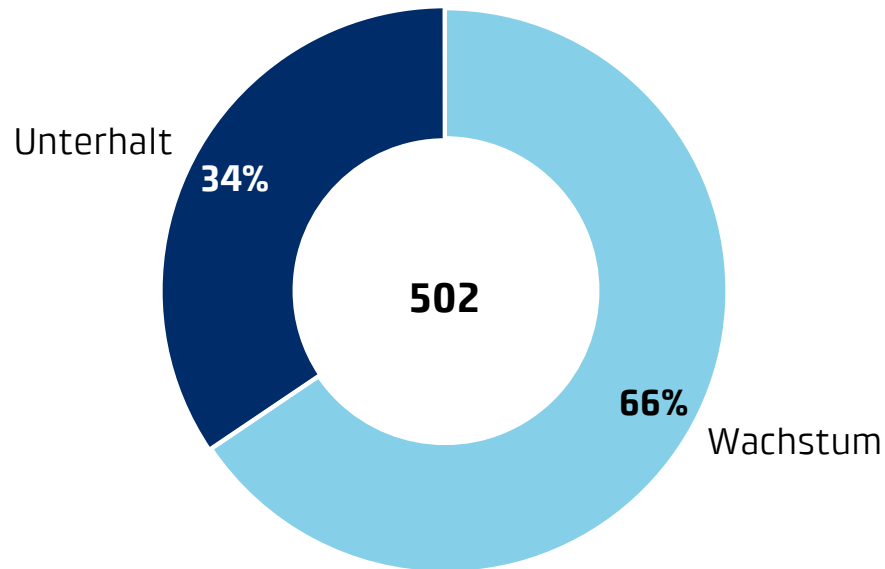




# Hohe Investitionen in Wachstum und Energiewende

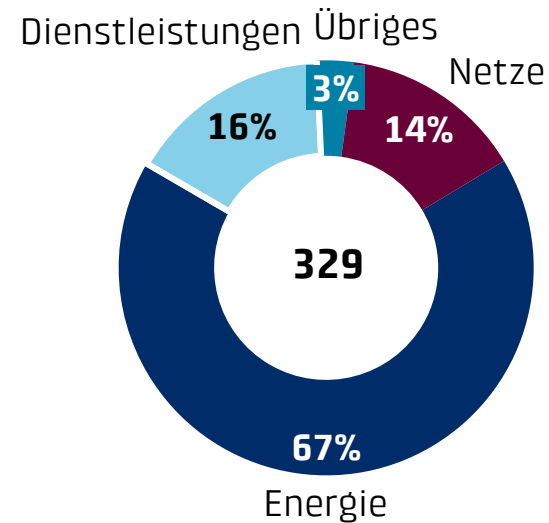
CHF Mio.

Investitionen



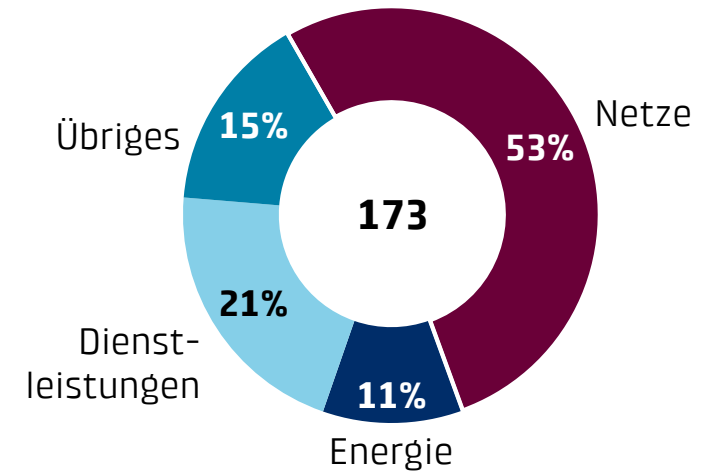
CHF Mio.

Wachstum



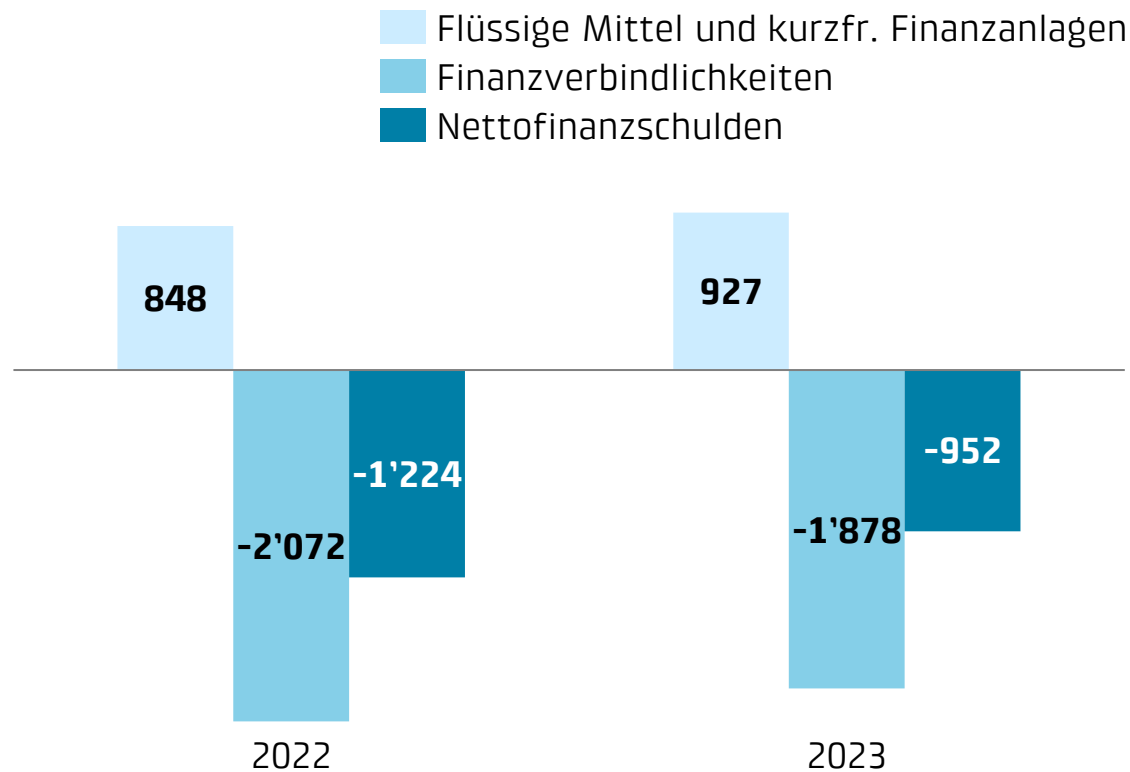
CHF Mio.

Unterhalt

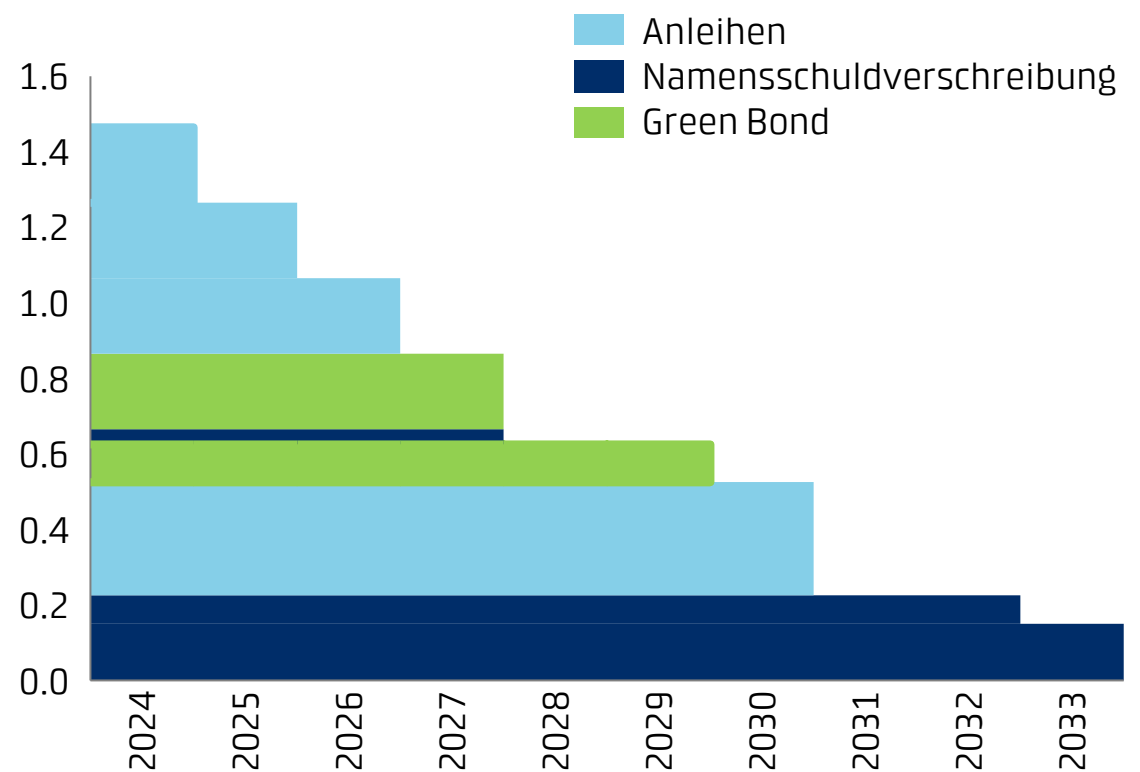


# Nettoverschuldung wieder unter CHF 1 Mrd. Finanzielle Flexibilität dank ausgewogenem Fälligkeitsprofil

**CHF Mio.**      Nettoverschuldung

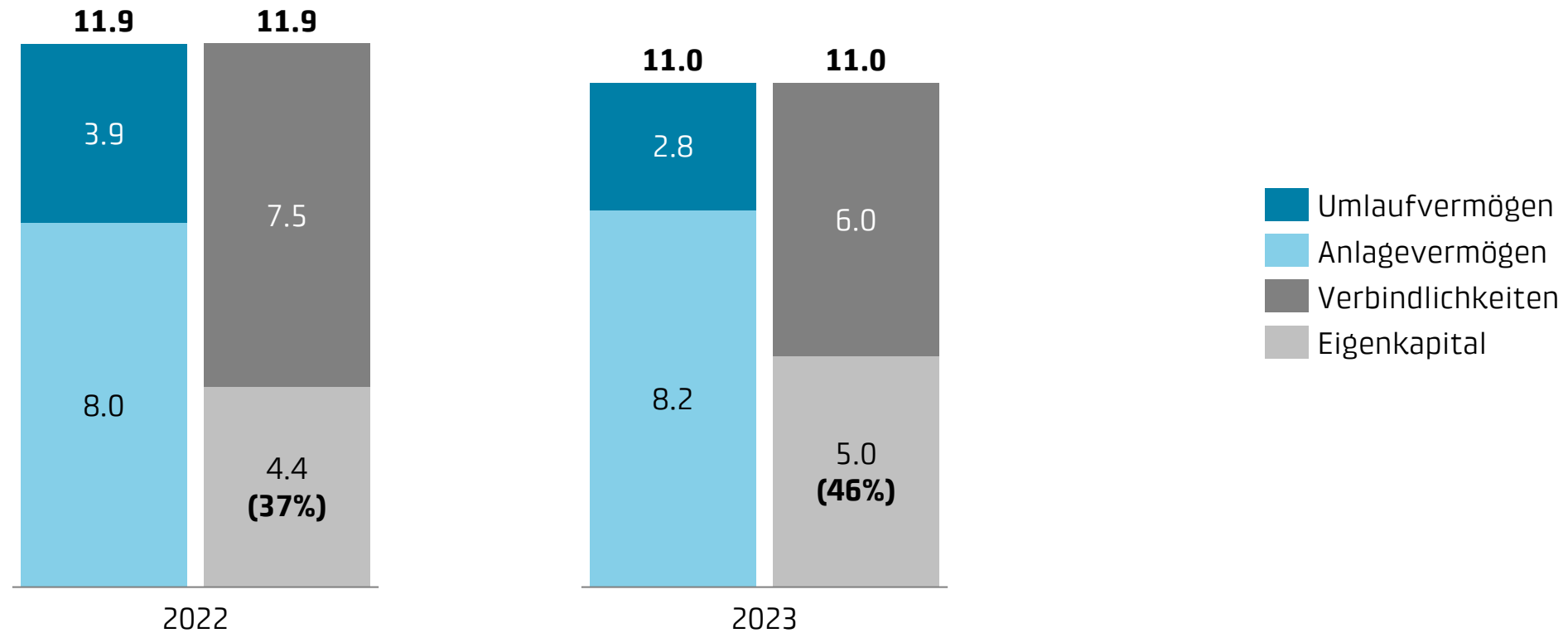


**CHF Mrd.**      Fälligkeitsprofil Anleihen



# Steigerung der Eigenkapitalquote und Normalisierung der Bilanzwerte

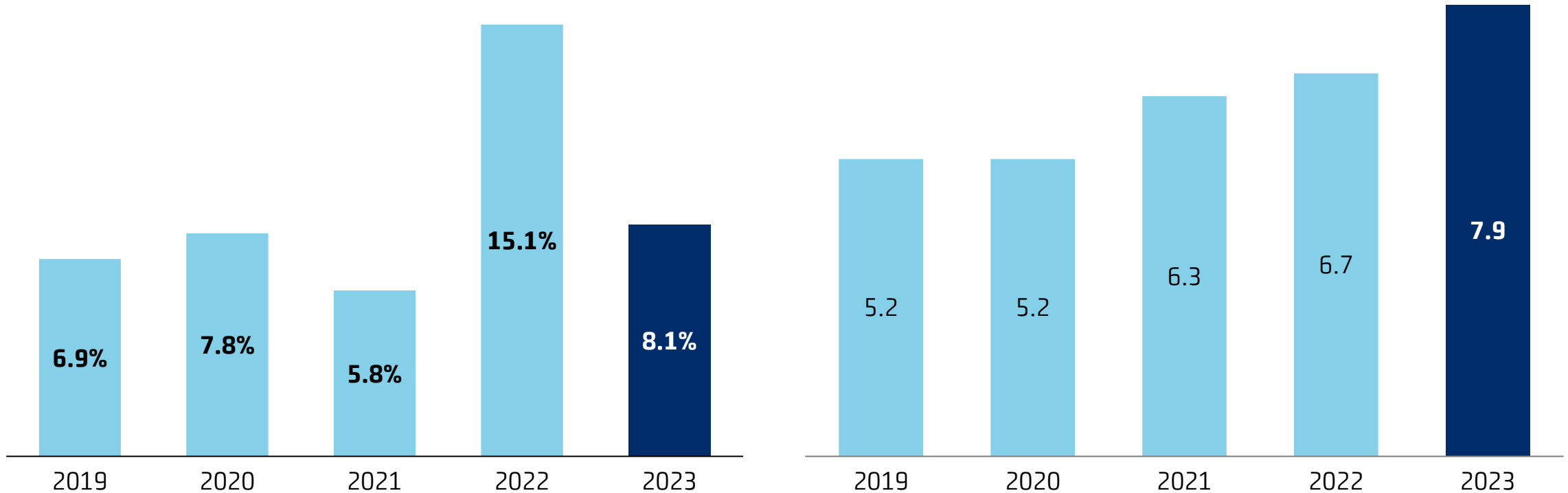
CHF Mrd.



# Rendite auf dem eingesetzten Kapital übersteigt die Kapitalkosten

Rendite auf dem eingesetzten Kapital (ROCE)

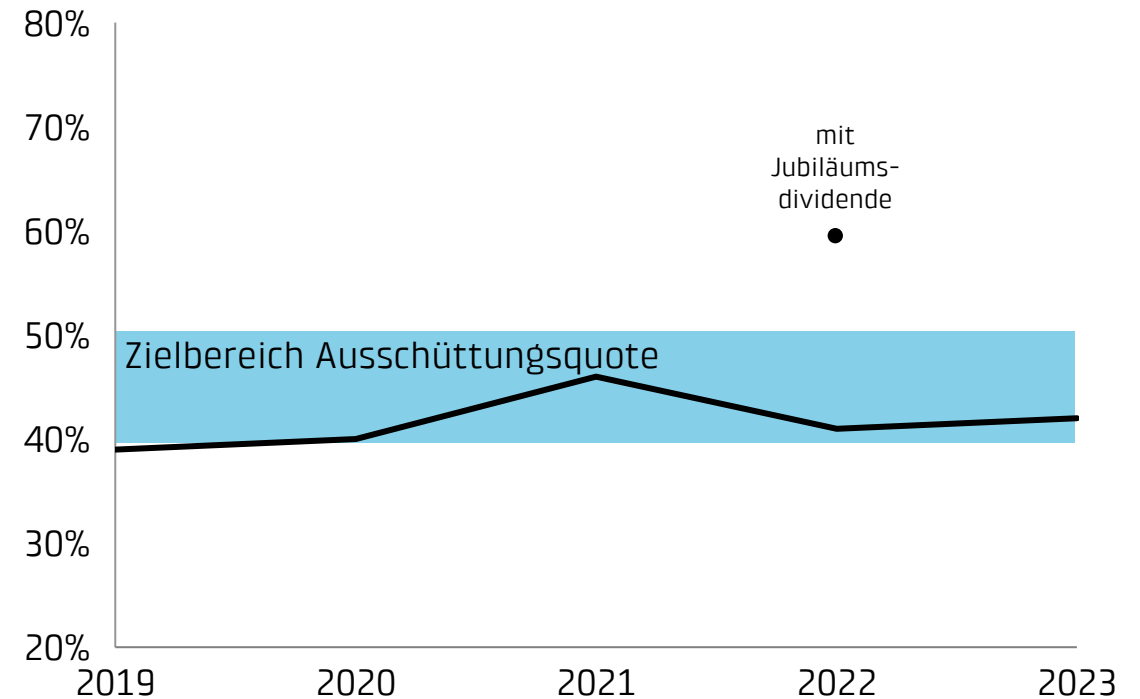
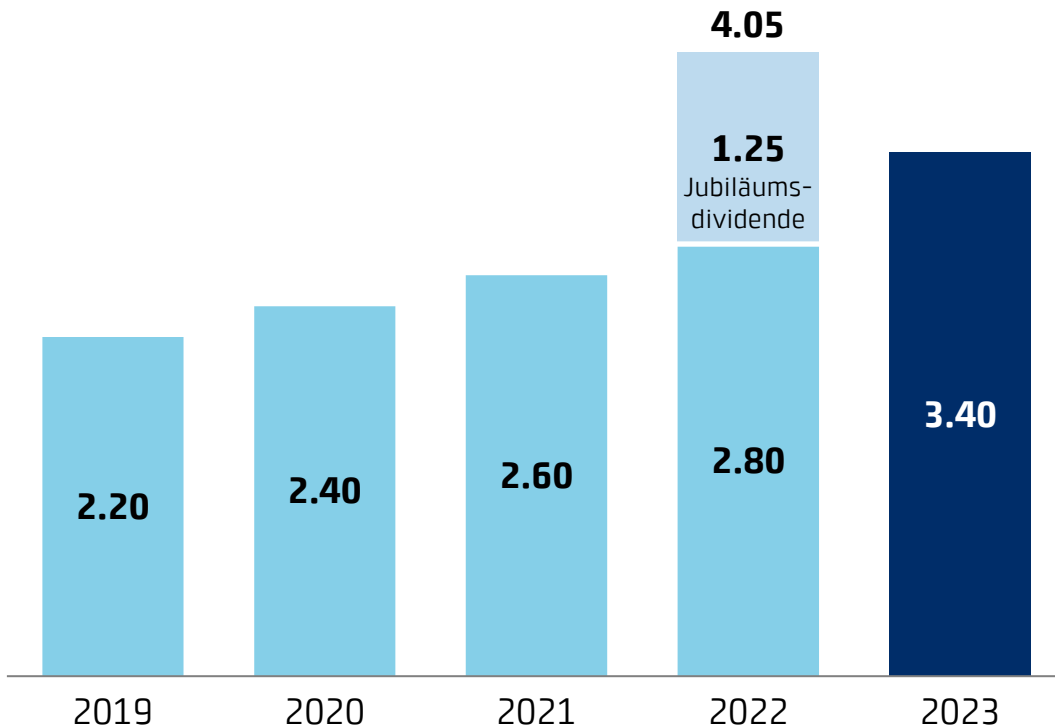
CHF Mrd. Marktkapitalisierung



# Vorgeschlagene Erhöhung der ordentlichen Dividende um CHF 0.60 auf **CHF 3.40** entspricht der BKW Dividendenpolitik

**CHF** Dividende pro Aktie

Ausschüttungsquote





 **BKW**

Strategie und Ausblick

# BKW in attraktiven Märkten mit hohem Wachstumspotenzial

## Energie



**+3'000 TWh  
Marktvolumen**  
in europäischer Energieproduktion  
bis 2050

## Netze



**+CHF 75 Mrd.  
Investitionen**  
in Schweizer Verteilnetze  
bis 2050

## Dienstleistungen



**+CHF 20 Mrd.  
Marktvolumen**  
in DACH-Region  
bis 2030

# Energie: Ausbau der erneuerbaren Energien und Wachstum im Grosskundengeschäft

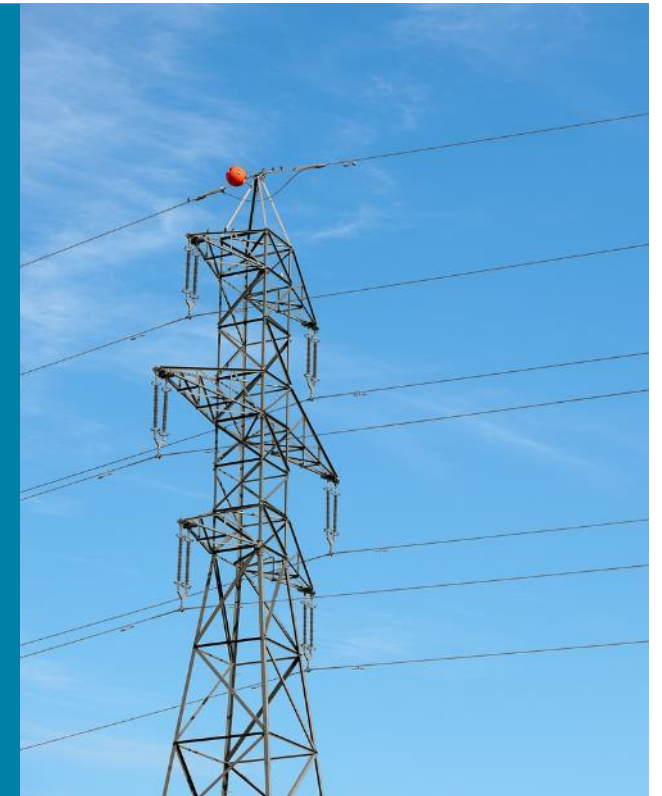
- **Stärkung der Versorgungssicherheit in der Schweiz**  
Projekt-Pipeline Wasser-, Wind- und Solarkraft von über CHF 1 Mrd.
- **Ausbau erneuerbarer Stromproduktion in Europa**  
Fokussierte Bearbeitung der BKW Kernmärkte
- **Forcierung des Grosskunden- und Energiedienstleistungsgeschäfts**  
Wachstum im PPA-Bereich und bei Flexibilitäts-Services,  
Vermarktung dezentraler Stromerzeugung





# Netze: Beschleunigung des Netzausbaus zur Umsetzung der Energiewende

- **Kontinuierliche Investitionen in die Energiewende im Netz**  
Smart-Meter-Rollout, Netzverstärkungen für Erneuerbare
- **Adressierung des Fachkräftemangels**  
Programm zur Gewinnung von Fachpersonal im Netzbereich gestartet
- **Einbringung in politische Diskussion**  
Beschleunigung der Bewilligungsverfahren für den Netzausbau



# Dienstleistungen: Fokussierung auf Profitabilität in attraktiven Wachstumsmärkten

- **Abschluss des Zwei-Jahres-Programms für nachhaltige Profitabilität**  
Weitere Stärkung von Strukturen und operativer Exzellenz
- **Umsetzung des hohen Auftragsbestands bei Infrastrukturprojekten**  
Elektrische Infrastruktur in Deutschland, nachhaltige Gebäude sowie Planung und Realisierung von Wärmeverbänden
- **Stärkung der Positionierung von BKW Engineering**  
Weiteres Wachstum im Network of Excellence®
- **Ausbau im Photovoltaik-Bereich**  
Schweizweites PV-Angebot unter der Marke Solstis



# ESG: Weitere Verankerung der ESG-Governance in der Gruppe und Vorbereitung auf neue regulatorische Anforderungen

- **Allgemein**

Definition eines neuen ESG-Ziels auf Managementstufe, Einführung von Führungsstrukturen, Prozessen und Systemen im Hinblick auf neue regulatorische ESG-Anforderungen

- **Environment**

Entwicklung eines BKW Biodiversitätskatasters

- **Social**

Verankerung von Prozessen der Arbeits- und Gesundheitsschutzprävention

- **Governance**

Weitere Stärkung des Datenmanagements



# Positiver Ausblick für Geschäftsjahr 2024

**BKW stark positioniert**  
in attraktiven Märkten

**Fokussierung entlang der gesamten  
Energiewertschöpfungskette**  
Produktion, Verteilung und Energieeffizienz in  
Gebäuden, Infrastrukturen und Mobilität

**Capital Markets Day**  
am 8. November 2024

**EBIT-Ausblick für das Geschäftsjahr 2024**  
von CHF 650 bis 750 Mio.





# Q & A

BKW GRUPPE

# Geschäftsbericht 2023



Wir machen Lebensräume lebenswert.



# Disclaimer

*Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen und Einschätzungen beruhen. Diese zukunftsbezogenen Aussagen enthalten gewisse Risiken und Unsicherheiten, die dazu führen könnten, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen. Zu den potenziellen Risiken und Unsicherheiten gehören unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, gesetzliche Vorschriften, Wettbewerbsbedingungen, Zinsen und Währungsschwankungen. Obwohl die BKW überzeugt ist, dass sich die in solchen zukunftsbezogenen Aussagen wiedergespiegelten Erwartungen grundsätzlich auf vernünftige Annahmen stützen, kann sie keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen erreicht werden. Die BKW ist nicht verpflichtet, Prognosen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.*